

**STRATEGIA DE INTERNATIONALIZARE A UNIVERSITĂȚII DE
STAT DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT
2015-2020**

Universitatea de Stat de Educație Fizică și Sport (în continuare USEFS) acordă o atenție deosebită managementului strategic, iar intensificarea procesului de internaționalizare a Universității reprezintă una dintre prioritățile planului strategic pentru perioada 2015-2020. Obiectivele strategice ale USEFS au în vedere îmbunătățirea calității procesului de studii superioare de profil și îndeplinirea cu profesionalism a activităților didactice de către corpul profesoral titular, dezvoltarea cercetării și creșterea vizibilității rezultatelor cercetării pe plan național și internațional, atragerea studenților străini și inițierea programelor de studii în limbi străine.

Descrierea situației

Situația internaționalizării USEFS prin monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de performanță realizați poate fi descrisă după cum urmează:

□ **Vizibilitatea internă și externă a universității (2015-2018)**

- ✓ Contracte de publicitate națională și internațională (18)
- ✓ Broșuri distribuite ambasadelor, partenerilor externi și în cadrul acțiunilor de promovare (peste 150)
- ✓ Articole științifice internaționale (ISI și SCOPUS) / (34)
- ✓ Participări la conferințe internaționale (peste 400)
- ✓ Burse/premii internaționale (10)
- ✓ Proiecte internaționale (2)
- ✓ Evenimente științifice internaționale (16)
- ✓ Studenți străini înmatriculați la studii (25)

□ Programe de studii și conținut curricular (2015-2018)

✓ Programe de studii USEFS (10 programe de licență și 14 programe de master)

✓ Revizuirii și actualizări a conținutului curricular și asigurarea corespunderii acestuia în cea mai mare parte cu ceea ce se predă în alte țări (peste 50 curricula la disciplinele de studii conform planurilor de învățământ)

✓ Întâlniri cu personalități invitate din străinătate pentru procesul de predare (peste 20 de cadre științifico – didactice invitate din străinătate)

□ Mobilități ale studenților și cadrelor didactice și atragerea de studenți străini pentru înscrierea la programele de studii USEFS

✓ *Mobilități ale studenților*

USEFS dispune de o colaborare cu Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, România în proiectul Facultății transfrontaliere a Universității „Dunărea de Jos” din Galați creat în cadrul Euroregiunii „Dunărea de Jos” în baza Tratatului cu privire la relațiile de bună vecinătate și cooperare între România, Republica Moldova și Ucraina, a Protocolului de colaborare trilaterală între Guvernele României, Republicii Moldova și Ucrainei. Numărul total al studenților și masteranzilor este de 416.

✓ *Mobilități ale cadrelor didactice prin Erasmus+ (3)*

□ Cooperarea în domeniul cercetării

✓ Contracte de cercetare încheiate (inclusiv cu reviste științifice internaționale) / peste 50

Obiective generale

- ✓ perfecționarea continuă a planurilor de învățământ, curricula și a metodologiei de predare pentru a asigura menținerea învățământului autohton de educație fizică și sport la nivelul standardelor internaționale;
- ✓ dezvoltarea profesională și personală a personalului și studenților USEFS;
- ✓ îmbunătățirea imaginii USEFS în țară în ceea ce privește oferta sa educațională la distanță și prin mijloace electronice;
- ✓ determinarea unor agenți economici de a acorda finanțare pentru învățământul superior de profil;
- ✓ consolidarea vizibilității USEFS în plan internațional;
- ✓ atragerea de studenți din aceste țări – prin participarea la târguri educaționale internaționale, distribuirea de materiale promoționale (broșuri, pliante, cd-uri), actualizarea periodică a paginii web a USEFS, încheierea de contracte cu agenții de recrutare;
- ✓ îmbunătățirea sistemului de credite transferabile (ECTS), recunoașterea programelor de învățământ ale USEFS pe plan internațional;
- ✓ extinderea relațiilor internaționale prin plasarea universității în rețele de universități naționale și mai ales internaționale, în vederea realizării de programe de studii comune sau în cadrul unor programe de cercetare;
- ✓ stimularea participării studenților, masteranzilor, doctoranzilor și profesorilor universității în diverse programe internaționale de învățământ și cercetare.

Obiective specifice și acțiuni prioritare

- ✓ diseminarea valorilor, realizărilor și bunelor practici din experiența sportivă mondială;
- ✓ formarea specialiștilor în domeniul culturii fizice de înaltă performanță;
- ✓ stimularea creativității studenților și profesorilor;
- ✓ crearea condițiilor de mobilitate internațională;
- ✓ integrarea cercetării științifice universitare în rețelele internaționale de reflecție academică prin Politica de Acces deschis aprobată la Senatul USEFS;
- ✓ promovarea inovativă a caracterului intercultural, plurilingvistic și multiconfesional al USEFS, conform Cartei universitare și Planului strategic;
- ✓ concentrarea eforturilor pe indicatorii de internaționalizare ;
- ✓ găzduirea unor evenimente internaționale;
- ✓ crearea și susținerea de parteneriate cu universitățile din străinătate, în special cu cele în prioritățile cărora este orientată tematica de cercetare de profil;
- ✓ atragerea în procesul de instruire și cercetare a profesorilor din universitățile de peste hotare pentru a implementa cele mai bune practici mondiale de învățare, cercetare, inovare și antreprenoriat în sport;
- ✓ stimularea lucrărilor, studiilor în echipă, al stagiilor studenților, masteranzilor și doctoranzilor în cadrul universităților internaționale;
- ✓ dezvoltarea unor programe de masterat și doctorat internaționale, în parteneriat cu universitățile de peste hotare;
- ✓ validarea performanțelor de cercetare a Universității prin diseminarea rezultatelor la foruri științifice internaționale de prestigiu;
- ✓ asigurarea vizibilității internaționale a universității prin stimularea creșterii publicațiilor în edițiile specializate de peste hotare;
- ✓ participări ale cadrelor didactice ale catedrelor de specialitate în programe și stagii de perfecționare naționale și internaționale ;
- ✓ valorificarea rezultatelor academice și de cercetare .

Măsuri

1. Înființarea a cel puțin unui program cu predare în limbi străine (inclusiv în parteneriat cu alte universități), în special a celor de masterat și doctorat.
2. Extinderea cooperării cu instituții din străinătate pentru stagii de practică.
3. Intensificarea eforturilor universității pentru stimularea participării cadrelor didactice și studenților în mobilități și cooperări internaționale
4. Identificarea și implementarea măsurilor necesare pentru extinderea competențelor lingvistice ale corpului academic, personalului administrativ și studenților:
5. Îmbunătățirea procesului de acomodare a studenților străini, prin implicarea personalului și a studenților autohtoni în procesul lor de adaptare la viața universității și a orașului.
6. Participarea reprezentanților universității/facultăților la evenimente internaționale dedicate promovării ofertei educaționale și de cercetare și recrutării de studenți din străinătate.
7. Intensificarea procesului de atragere a specialiștilor, cadrelor didactice și studenților din străinătate pentru realizarea de activități în cadrul USEFS.

Estimarea impactului și a costurilor financiare și nonfinanciare aferente implementării strategiei în corespundere cu obiectivele pe termen scurt (2018-2020)

Prin implementarea strategiei de internaționalizare a USEFS (2020) se intenționează atingerea următoarelor scopuri:

CREȘTEREA VIZIBILITĂȚII USEFS PE PLAN NAȚIONAL ȘI INTERNAȚIONAL prin:

<i>Obiectiv</i>	<i>Costuri financiare și nonfinanciare (mii lei)</i>
✓ realizarea unei imagini noi a USEFS	768,7
✓ reconstruirea paginii web și îmbunătățirea conținutului acesteia (inclusiv din punctde vedere lingvistic);	1,7
✓ promovarea universității în mediul on-line prin contracte de publicitate	6,8
✓ crearea unei rețele a absolvenților cu o dezvoltare profesională semnificativă și utilizarea acestora ca vectori de imagine.	6,0

Estimarea impactului și a costurilor financiare și nonfinanciare aferente implementării strategiei în corespundere cu obiectivele pe termen scurt (2018-2020)

CREȘTEREA NUMĂRULUI DE PARTENERIATE ACTIVE PENTRU ÎNVĂȚĂMÂNT ȘI CERCETARE

<i>Obiectiv</i>	<i>Costuri financiare și nonfinanciare (mii lei)</i>
✓ intensificarea activităților depuse pentru găsirea partenerilor, punând accent pe îmbunătățirea comunicării, a transmiterii informațiilor la nivel de departament și facilitarea contactelor individuale cu potențiali parteneri externi	236,4
✓ publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste internaționale cotate ISI cu factor de impact mai mare de 0,5	26,3
✓ publicarea pe pagina de web a centrelor de cercetare în domeniul culturii fizice, a unei sinteze în limba engleză a principalelor rezultate obținute;	51,2
✓ implicarea cadrelor didactice și de cercetare în grupuri de lucru internaționale;	65,2
✓ specializarea unor angajați din personalul auxiliar în scrierea aplicațiilor și gestionarea programelor comunitare câștigate	16,0
✓ baze de date comune privind cercetarea științifică internațională	44,6

Estimarea impactului și a costurilor financiare și nonfinanciare aferente implementării strategiei în corespundere cu obiectivele pe termen scurt (2018-2020)

IMBUNĂȚĂȚIREA STRUCTURII ORGANIZATORICE ȘI A SERVICIILOR

<i>Obiectiv</i>	<i>Costuri financiare și nonfinanciare (mii lei)</i>
✓ responsabilizarea la nivelul Senatului, facultăților, departamentelor	
✓ reorganizarea Departamentului Relații Internaționale și definirea clară a sarcinilor și responsabilităților	39,5
✓ îmbunătățirea serviciilor/sprijinului acordat studenților străini (un aspect important fiind dezvoltarea profesională, cu accent pe competențele lingvistice);	49,6
✓ dezvoltarea competențelor lingvistice (engleză) a cadrelor didactice USEFS	68,82
✓ formarea continuă și perfecționarea cadrelor didactice USEFS	65,1
✓ crearea departamentului de marketing universitar	16,5

Estimarea impactului și a costurilor financiare și nonfinanciare aferente implementării strategiei în corespundere cu obiectivele pe termen scurt (2018-2020)

CURS DE LIMBĂ STRĂINĂ PENTRU CADRELE DIDACTICE ALE USEFS								
Nr. total 240 ore		Nr. de credite	Tipul de lecții		Ore săptămânal		Resurse financiare alocate/lei	
Contact direct	Lucrul individual		teorie	seminar	teorie	seminar	6882 lei	
120 ore	120 ore	8	60 ore	60 ore	2 ore	2 ore	teorie	seminar
							60 ore x 62 lei	60 ore x 52,70 lei

Programe internaționale de dezvoltare

Număr de persoane	Țara	Durata programului/ stagiului/cursului de formare	Resurse financiare alocate (euro)		Total/lei
			diurna	cazarea	
2	România	5	30	120	30000
1	Ucraina	3	35	140	10500
1	Rusia	3	40	220	15600
1	Belarus	3	30	120	9000
					65100