



**PLAN OPERATIONAL DE INTERNAȚIONALIZARE
INSTITUȚIONALĂ
PENTRU PERIOADA 2015 -2020**



APROBAT
la sedința Senatului USEFS,
proces-verbal nr. 9 din 02.06.2015

PREȘEDINTE _____

OBIECTIVE	ACȚIUNI PRIORITARE	TERMEN	RESPONSABILI	INVESTIȚII (mii lei)						
				interne					externe	
				15/16	16/17	17/18	18/19	19/20		
INTERNAȚIONALIZAREA CURRICULEI										
1. Dezvoltarea de programe compatibile la nivel internațional	<p>a) internaționalizarea USEFS: asigurarea accesului studenților care nu beneficiază de activități internaționale tradiționale la experiențe internaționale;</p> <p>b) susținerea aplicațiilor la programe ce include dezvoltarea curricular;</p> <p>c) promovarea inovativă a caracterului intercultural, plurilingvistic și multiconfesional al USEFS;</p> <p>d) atragerea în procesul de instruire și cercetare a profesorilor din universitățile de peste hotare pentru a implementa cele mai bune practici mondiale de învățare, cercetare, inovare și antreprenariat;</p> <p>e) revizuirea și actualizarea anuală a curriculelor universitare în corespundere cu Cadrul European al Calificărilor;</p> <p>f) elaborarea și aprobarea Politicii de acces deschis;</p> <p>g) creșterea numărului de baze de date internaționale;</p>	2018	Prim -prorectorul Prorectorul pentru relații internaționale Prorectorul pentru educație și sport Decanii facultăților							

	<p>h) dezvoltarea de activități internaționale extra-curriculare pentru studenți (creditate cu credite ECTS), precum: plasamente internaționale, școli de vară internaționale, conferințe internaționale, etc.;</p> <p>i) încurajarea facultăților să participe la proiecte referitoare la dezvoltarea curriculei (Horizon 2020, proiecte naționale, etc.)</p>								
<p>2. Dezvoltarea de programe de studiu în limbi de circulație internațională</p>	<p>a) concentrarea eforturilor pe indicatorii de internaționalizare din U-Multiranking (predare în limbi străine, mobilități studențești, personal străin angajat, doctoranzi străini, cercetare în colective internaționale, proiecte cu finanțare internațională);</p> <p>b) dezvoltarea unor programe de masterat și doctorale internaționale, în parteneriat cu universitățile de peste hotare;</p> <p>c) sporirea numărului de participări la programe internaționale studențești organizate de USEFS (școli de vară, training-uri, conferințe etc.);</p> <p>d) stimularea participării studenților, masteranzilor, doctoranzilor și profesorilor universității în diverse programe internaționale de învățământ și cercetare;</p> <p>e) identificarea necesităților identificate de studenți în baza chestionarului aplicat (pentru studenții moldoveni și studenții internaționali);</p> <p>f) analizarea oportunităților de angajare pentru programele USEFS;</p> <p>g) identificarea unor surse de finanțare privată pentru dezvoltarea unor programe în limbi de circulație internațională;</p> <p>h) dezvoltarea de programe în cooperare cu instituții din zone strategice;</p> <p>i) identificarea de potențiali parteneri în zone non-tradiționale și dezvoltarea de programe în cooperare cu aceștia.</p> <p>j) participări ale cadrelor didactice ale catedrei în programe și stagii de perfecționare naționale și internaționale.</p>	<p>2017 - 2018</p>	<p>Prim -prorectorul Prorectorul pentru relații internaționale Prorectorul pentru educație și sport Decanii facultăților Directorul Școlii Doctorale Șeful CCȘEFS</p>						

3. Dezvoltarea de programe de tip dublă diplomă și joint	a) crearea de programe de tip diplomă dublă; b) aplicarea modelului actual pentru dublă diplomă pentru a identifica noi parteneri și domenii de studii compatibile; c) elaborarea unor propuneri legislative și înaintarea acestora Ministerului de resort pentru ajustarea legislației naționale la crearea de programe de tip joint.	2020	Prim -prorectorul Prorectorul pentru relații internaționale Prorectorul pentru educație și sport Decanii facultăților Directorul Școlii Doctorale						
4. Creșterea numărului de cadre didactice cetățeni străini	a) angajarea de cadre didactice cetățeni străini; b) dezvoltarea unui sistem de predare "încrucișat" cu partenerii tradiționali (minim 1 semestru); c) atragerea de experți recunoscuți la nivel internațional pentru a participa la evenimentele științifice USEFS; d) formarea grupelor mixte de cercetare din mediile academice din diferite instituții în probleme de interes comun;	2016-2018	Rectorul USEFS Departamentul resurse umane Catedrele de specialitate						
CONSOLIDAREA VIZIBILITĂȚII USEFS ÎN PLAN INTERNAȚIONAL									
1. Identificarea domeniilor de excelență ale USEFS și promovarea lor în plan internațional	a) crearea de <i>grupuri de lucru</i> în funcție de interesele prioritare de obiectivul menționat; b) identificarea domeniilor de excelență și repartizarea lor în categoriile propuse: cercetare; activitate didactică; domenii vocaționale; servicii pentru mediul academic; c) identificarea unor acțiuni de promovare a domeniilor de excelență specifice pentru fiecare dintre acestea; d) extinderea relațiilor internaționale prin plasarea universității în rețele de universități naționale și mai ales internaționale, în vederea realizării de programe de studii comune sau în cadrul unor programe de cercetare; e) organizarea de training-uri interne privind internaționalizarea și interculturalitatea; f) asigurarea vizibilității internaționale a universității prin stimularea creșterii publicațiilor în edițiile specializate de peste hotare. a) identificarea Alurni de succes care activează în	2015-2018	Prorectorul pentru relații internaționale Prorectorul pentru educație și sport Decanii facultăților						

<p>2. Promovarea inovativă a caracterului multicultural, plurilingvistic și multiconfesional al USEFS</p>	<p>țară sau străinătate; b) identificarea persoanelor din USEFS necesare pentru a gestiona relațiile cu Alunni de success; d) realizarea unei baze de date cu Doctorii și doctorii habilitați; e) invitarea Profesorilor Honoris Causa la activitățile organizate de USEFS (manifestări științifice, susținere cursuri și prelegeri, etc.).</p>	<p>Permanent</p>	<p>Prim -prorectorul Prorectorul pentru relații internaționale Prorectorul pentru educație și sport Decanii facultăților</p>						
<p>3. Promovarea imaginii Universității cu mai multă agresivitate în lume</p>	<p>a) desemnarea unei persoane pentru promovarea evenimentelor internaționale în rândul potențialilor participanți; b) promovarea imaginii USEFS ca unversitate de prestigiu și prin intermediul asociațiilor universitare și nonuniversitare; c)realizarea propunerii de continuare a prezenței USEFS în asociațiile care au adus beneficii și au avut activități și pentru care s-au identificat activități viitoare, precum și în cadrul altor asociații internaționale de prestigiu; d)realizarea unor campanii de marketing internațional pentru USEFS prin mediatizarea creativă a : admerii la universitate; participării studenților și cadrelor didactice ale universității la diverse concursuri și competiții internaționale; încurajarea participării cadrelor didactice și studenților la diverse emisiuni radio/TV pentru sporirea vizibilității USEFS (realizarea unei baze de date cu astfel de participări și analiza acestora); e) dezvoltarea promovării USEFS în mediul preuniversitar și a campaniilor legate de "Ziua Ușilor Deschise la USEFS" cu accent pe implicarea universității în viața comunității academice;</p>	<p>Permanent</p>	<p>Prim -prorectorul Prorectorul pentru relații internaționale Prorectorul pentru educație și sport Decanii facultăților</p>						
<p>4. Concentrarea eforturilor pe indicatorii de internaționalizare</p>	<p>a)evaluarea tuturor specializărilor în baza criteriilor de internaționalizare; b) utilizarea în evaluarea anuală a cadrelor USEFS a criteriilor specifice indicatorilor EUMultiranking în ceea ce privește activitățile de cercetare/predare; c)includerea activității de relații internaționale a</p>	<p>Permanent</p>	<p>Prim -prorectorul Prorectorul pentru relații internaționale Prorectorul pentru educație și sport Decanii facultăților</p>						

cadrelor didactice în evaluarea anuală a acestora.

EXTINDEREA COLABORĂRII NAȚIONALE ȘI A RELAȚIILOR INTERNAȚIONALE

<p>1. Identificarea a doi-trei parteneri strategici din Uniunea Europeană puternici și dispuși să sprijine Universitatea în implementarea noului sistem și obținerea unei finanțări europene în acest scop</p>	<p>a. Îmbunătățirea imaginii USEFS în țară în ceea ce privește oferta sa educațională la distanță și prin mijloace electronice; atragerea studenților prin promovarea de acțiuni „uși deschise”.</p> <p>b.Promovarea imaginii Universității cu mai multă agresivitate în lume, mai ales în țările care au populație numeroasă și atragerea de studenți din aceste țări – prin participarea la târguri educaționale internaționale, distribuirea de materiale promoționale (broșuri, pliante, cd-uri), actualizarea periodică a paginii web a USEFS, încheierea de contracte cu agenții de recrutare.</p> <p>c. Integrarea cercetării științifice universitare în rețelele internaționale de reflecție academică prin Politica de Acces deschis aprobată la senatul USEFS.</p> <p>d.Crearea și susținerea de parteneriate cu universitățile din străinătate, în special cu cele în prioritățile cărora este orientată tematica de cercetare de profil.</p>	<p>Permanent</p> <p>2015 -2020</p> <p>2015 -2020</p> <p>2015-2017</p> <p>Permanent</p>	<p>Prorectorul pentru relații internaționale Decanii facultăților Sefii catedrelor</p> <p>Prorectorul pentru relații internaționale Departamentul studii Decanii facultăților Sefii catedrelor</p> <p>Prorectorul pentru relații internaționale Prorectorul pentru activitatea științifică Sefii catedrelor</p> <p>Prorectorul pentru relații internaționale Prorectorul pentru activitatea științifică Sefii catedrelor</p>						
<p>3. Extinderea relațiilor internaționale prin plasarea universității în rețele de universități naționale și mai ales internaționale, în vederea realizării de programe de studii comune sau în cadrul</p>	<p>a. Determinarea unor întreprinderi sau firme private de a acorda finanțare pentru învățământul superior de profil.</p> <p>b. Îmbunătățirea sistemului de credite transferabile (ECTS), recunoașterea programelor de învățământ ale USEFS pe plan internațional;</p> <p>c. Stimularea participării studenților, masteranzilor, doctoranzilor și profesorilor universității în diverse programe internaționale de învățământ și cercetare.</p>	<p>2016-2017</p> <p>2016-2017</p> <p>2016-2017</p>	<p>Prorectorul pentru educație și sport Decanii facultăților Şefii catedrelor</p> <p>Primprorectorul pentru activitate didactică Decanii facultăților</p> <p>Prorectorul pentru activitate științifică Primprorectorul pentru activitate didactică Decanii facultăților</p>						

unor programe de cercetare.	d.Diseminarea valorilor, realizărilor și bunelor practici din experiența sportivă mondială.	Permanent	Prorectorul pentru activitate științifică Decanii facultăților Șefii catedrelor						
	e.Formarea specialiștilor în domeniul culturii fizice de înaltă performanță.	Permanent	Primprorectorul pentru activitate didactică Decanii facultăților Corpul profesoral științific și științifico -didactic						
	f. Stimularea creativității studenților și profesorilor și crearea condițiilor de mobilitate internațională.	Permanent	Decanii facultăților Corpul profesoral științific și științifico -didactic						
4.Dezvoltarea cooperării internaționale pe toate dimensiunile	a. Aderarea la Magna Charta Universitatum și dezvoltarea parteneriatelor cu instituțiile semnatare	2015-2016	Prorectorul pentru activitate științifică						
	b. Valorificarea relațiilor de colaborare cu autoritățile și organizațiile sportive naționale	Permanent	Prorectorul pentru educație și sport Prorectorul pentru relații internaționale						
	c. Formarea grupelor mixte de cercetare din mediile academice din diferite instituții în probleme de interes comun.	2015-2017							
	d. Participări ale cadrelor didactice ale catedrei în programe și stagii de perfecționare naționale și internaționale	Permanent	Prorectorul pentru educație și sport Prorectorul pentru relații internaționale						
	e. Organizarea în comun a manifestărilor și seminarelor științifico-metodice	Permanent	Prorectorul pentru educație și sport Decanii facultăților Șefii catedrelor						
	f. Valorificarea rezultatelor academice și de cercetare	Permanent	Decanii facultăților Șefii catedrelor						
g. Atragerea studenților, masteranzilor și doctoranzilor străini în vederea studierii la USEFS.	Permanent	Decanii facultăților Șefii catedrelor							

DEZVOLTAREA PROFESIONALĂ ȘI PERSONALĂ A PERSONALULUI ȘI STUDENȚILOR USEFS

1. Încurajarea mobilităților studențești spre universități din străinătate	a) dezvoltarea programului Erasmus+ cu state terțe la USEFS prin încheierea de parteneriate în acest sens; b) identificarea unor surse de finanțare pentru mobilitățile în cadrul acordurilor interuniversitare (companii ale statelor respective, fundații ale statelor respective, etc.); c) Promovarea altor tipuri de mobilități (Fulbright, AUF, Institute Balassi, etc.);	2015 -2016 Permanent Permanent	Prim -prorectorul Prorectorul pentru relații internaționale Prorectorul pentru activitate științifică Responsabilul de Erasmus+ pe universitate Echipa Erasmus+						
2. Creșterea numărului de mobilități ale cadrelor didactice	a) dezvoltarea programelor de mobilitate existente; b) dezvoltarea programului Erasmus+ cu state din program la USEFS (România); c) dezvoltarea programului Erasmus+ cu state terțe la USEFS.	2015 -2016 Permanent Permanent	Rectorul și Prorectorii USEFS Toate structurile USEFS						
3. Perfecționarea personalului administrativ	a) dezvoltarea de training-uri pe internaționalizare pentru personalul administrativ; b) crearea de programe de training pe teme precum internaționalizare, interculturalitate, etc. pentru personalul administrativ; c) participarea la conferințe și stagii de perfecționare pentru cadre academice și studenți.	2015 -2016 Permanent Permanent	Prim -prorectorul Prorectorul pentru relații internaționale Prorectorul pentru activitate științifică Prorectorul pentru logistică și probleme financiare Prorectorul pentru logistică și probleme financiare Departamentul resurse umane						