

**UNIVERSITATEA DE STAT DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT  
A REPUBLICII MOLDOVA**

**CATEDRA DE ATLETISM**



**PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ  
A CATEDREI DE ATLETISM PENTRU PERIOADA 2015-2020**



**Chișinău, 2015**

## CUPRINS

1.Dispoziții generale	3
2.Istoricul și evoluția catedrei de atletism	4
3.Analiza SWOT a stării actuale a catedrei de atletism	8
3.1.Autonomia catedrei	8
3.2.Viziunea catedrei	9
3.3.Misiunea catedrei	9
4.Scopul, obiectivele și direcțiile principale ale catedrei de atletism	10
5.Principii de organizare și funcționare	13
6.Structura organizatorică a catedrei de atletism	14
7.Politici de dezvoltare a catedrei pe domenii	14
7.1.Elemente strategice în domeniul administrativ	14
7.2.Strategia educațională	15
7.3.Strategia asigurării pregătirii profesionale	15
7.4.Elemente de asigurare a diferitelor forme de învățământ	16
7.5.Particularități strategice în relațiile cu studenții	17
7.6.Strategia privind managementul în activitatea sportivă	17
8. Strategia privind asigurarea calității	19
9. Strategia cercetării științifice	20
10.Strategia dezvoltării catedrei de atletism	21
10.1.Resurse umane	22
10.2.Potențialul profesional	23
10.3.Infrastructura catedrei. Dezvoltarea/asigurarea bazei tehnico-materiale	23
11.Strategia de extensie universitară	24
12.Relații extreme și colaborarea internațională în învățământ, sport și cercetare	24
13.Informatizarea, documentarea, comunicația și dezvoltarea bibliotecii	25
14.Dispoziții finale și tranzitorii	26
Referințe bibliografice	26

## 1. DISPOZIȚII GENERALE

Strategia de dezvoltare a *Catedrei de Atletism* are la bază Planul Strategic de dezvoltare a Facultății Sport și a Universității pentru perioada 2015-2020 și este în concordanță cu prevederile Codului Educației al Republicii Moldova, cartă USEFS, reglementările proprii și cu reformele profunde în curs de desfășurare în sistemul de învățământ superior din Republica Moldova.

*Catedra de Atletism* reprezintă o unitate structurală de bază a Facultății Sport a Universității de Stat de Educație Fizică și Sport (USEFS) din Republica Moldova și funcționează în baza reglementărilor legale prevăzute de Codul Educației al Republicii Moldova, de Statutul USEFS și alte acte reglatoare.

Catedra constituie o parte componentă a patrimoniului USEFS, își desfășoară activitatea în spațiile oferite (birouri, laboratorul metodic-științific și terenuri de sport), fiind în subordinea decanatului Facultății Sport a USEFS.

Elementele identității *Catedrei de Atletism* sunt:

- denumirea completă conform nomenclatorului: **(cod.08) – Catedra de Atletism;**
- obiectul de activitate: pregătirea profesională a specialiștilor în domeniul educației fizice și sportului (atletismului) prin învățământul superior universitar;
- administrator: - șeful catedrei;
- sediul: 2024, Chișinău, str.A.Doga, 22, tel.: 022 494 111; e-mail: [atletism.usefs@mail.ru](mailto:atletism.usefs@mail.ru)

Activitatea academică a catedrei de atletism este fundamentată pe principiul integrării învățământului cu activitatea de cercetare științifică și cu cea sportivă.

*Catedra de atletism* își asumă rolul complex de asigurare a unei educații calitative a tineretului studios, a unei cercetări științifice performante și al oferirii unui nivel de pregătire profesională sportivă pedagogică înaltă pentru comunitatea noastră. Catedra este parte componentă de bază a comunității academice care, prin atribuțiile și competențele sale, participă activ la schimbările permanente din învățământ și educație, promovând valori importante ca libertatea de gândire și exprimare, integritatea, echitatea, responsabilitatea, respectul, pregătirea profesională și sportivă înaltă, cooperarea interculturală, adaptându-se la dinamica deosebit de alertă a învățământului și a sportului contemporan.

Capacitatea catedrei se evidențiază și prin valorificarea coerentă a direcțiilor pe care le promovează, acestea devenind de o mare importanță socială, coordonatele cărora propagă o definiție clară a competenței și profesionalismului pentru un mod sănătos de viață.

Funcționarea catedrei se exprimă prin organizarea și desfășurarea proceselor pedagogice de instruire, educație, antrenament sportiv, bazate pe practicarea exercițiului fizic sub diferite forme.

*Catedra de Atletism* este o unitate structurală de bază specializată a Universității, care, prin mijloace și metode specifice, contribuie la pregătirea cadrelor didactice în domeniul atletismului pentru diverse tipuri de școli și instituții din domeniile învățământului și sportului. Pentru toți studenții specializați la atletism, dar și de la alte specializări, catedra creează condiții pentru perfecționarea măiestriei sportive.

## **2. ISTORICUL ȘI EVOLUȚIA CATEDREI DE ATLETISM**

*Catedra (secția) de Atletism* este una dintre primele unități structurale de învățământ, care a început să pregătească specialiști în domeniul educației fizice și sportului în Moldova, fiind parte componentă a facultății de geografie și științe naturale a Institutului Pedagogic de Stat “I. Creangă” din orașul Chișinău. Aceasta a fost fondată în anul 1950 și cuprindea o grupă academică de 25 de studenți. Decan al acestei facultăți a fost numit Evghenii Nirka, iar conducătorul secției Serghei Crasotkin, care absolvise Institutul de Educație Fizică din Moscova, fiind și participant la cel de-al doilea Război Mondial.

Pentru prima dată, facultatea de educație fizică și sport a fost deschisă în aceeași instituție în anul 1953, fiind condusă de decanul Boris Melnic, doctor în științe pedagogice (ulterior a devenit academician al Academiei de Științe din RSSM), până în anul 1965. Absolvenții facultății din acele timpuri obțineau calificarea de profesor de educație fizică, anatomie și fiziologie a omului, cu dreptul de predare în școlile medii de cultură generală.

Una dintre disciplinele de bază, predate studenților acestei facultăți, chiar de la fondarea acesteia, a fost atletismul cu metodică de instruire. Printre primii profesori de atunci se numărau Curenoi N.A., Dursenev L.I., Nijnic E.I., Culeac A.I., Erohin A.V., Delazari I.N., personalități marcante ale atletismului autohton. Aceștia în trecut au fost sportivi cu renume, campioni și recordmani ai RSSM, iar după absolvirea facultății au fost angajați în calitate de profesori la facultate.

Delazari I.N. și Erohin A.V. se specializau în alergările de viteză și sărituri, Curenoi N.A., Culeac A.I. și Nijnic E.I. – în aruncările atletice. Cașeli N.S. activa și în calitate de antrenor, pregătind alergători în probele de rezistență.

Obiectivul de bază al corpului profesoral-didactic era pregătirea profesorilor de educație fizică pentru școlile medii de cultură generală, de aceea studenților li se preda tehnica și metodică de instruire a acelor probe din atletism, care erau incluse în programa școlară. Cu toate acestea, mulți studenți, care se specializau la atletism, după absolvire activau cu succes în calitate de antrenori ai școlilor sportive pentru copii și tineret.

Absolvenții anilor 50, Negru A. M., Cuharschii Gh.E., Smericinschi A.G., Levcenco P.I., Losev V.I., Dolghin V.B., pentru pregătirea cu succes a sportivilor – atleți de mare performanță,

campioni și premianți ai campionatelor ex-URSS, au obținut titlul de Antrenori Emeriți ai RSSM.

În anul 1958, facultatea de educație fizică a fost transferată la Universitatea de Stat din Chișinău și pentru prima dată a fost fondată catedra de atletism și jocuri sportive, iar șef de catedră, în baza de concurs, a fost ales Cașeli N.S., care la acel moment activa în calitate de lector superior. Cașeli N.S. a contribuit mult la dezvoltarea nu numai a catedrei, dar și a facultății, în general. După absolvirea Institutului de Cultură Fizică „Lesgaft P.F.” din or. Leningrad, în anul 1953, a fost repartizat în calitate de lector de atletism la Institutul Pedagogic de Stat „I. Creangă” din Chișinău. Posedând calități organizatorice foarte bune, D-lui a condus colectivul catedrei unite o perioadă îndelungată, iar din anul 1968 a condus și colectivul catedrei independente de atletism.

De asemenea, trebuie menționat faptul că Cașeli N.S. a contribuit mult la dezvoltarea atletismului în Moldova. A participat activ la organizarea și desfășurarea tuturor concursurilor de atletism și a măsurilor sportive de masă în Moldova. A fost un antrenor talentat, pregătind un număr foarte mare de sportivi de performanță care, după absolvirea institutului, au activat în calitate de antrenori în toate colțurile republicii și în afara acesteia. Discipolul d-lui Crivoșeev Abram a participat la două ediții consecutive ale Jocurilor Olimpice, în anii 1960 și 1968, în componența echipei URSS la alergarea pe distanța de 800m. Pentru realizările obținute în pregătirea sportivilor de performanță i s-a conferit titlul de Antrenor Emerit al RSSM, iar ulterior și de conferențiar universitar.

În a doua jumătate a anilor 50, din rândul studenților specializați la atletism, D-lui a pregătit un șir de sportivi de mare performanță:

- Delazari I. – alergări de viteză și sărituri;
- Erohin A. – alergări de viteză;
- Ovseenco A. – săritura cu prăjina și decatlon;
- Maslovscaia V. – alergare 100,200 și 4x100m, participantă la J.O. din anul 1960

(Roma);

În perioada anilor 60-70, catedra a fost condusă de Cașeli N.C.. Colectivul catedrei era alcătuit din opt lectori. În cea de-a doua jumătate a anilor 60, din rândul absolvenților în câmpul muncii, la catedră, au fost angajați Scripcenco C.I., Galcinskii V.A. și Plângău V.Ia.. Un eveniment foarte important a fost deschiderea, în anul 1968, a catedrei de atletism, ca unitate structurală independentă a facultății de educație fizică a Institutului Pedagogic de Stat „I. Creangă” din or. Chișinău. Catedra activează cu succes și astăzi în cadrul Universității de Stat de Educație Fizică și Sport din Republica Moldova. În această perioadă de timp, orele de studiu se desfășurau în baza planurilor și curriculei elaborate de Ministerele Învățământului Superior din

URSS și RSSM. Curricula la disciplina „Atletism” prevedea ore teoretice, practico-metodice, de seminar și, de asemenea, practica de desfășurare a lecției de atletism în școlile medii de cultură generală. Orele practice se desfășurau, în această perioadă de timp, ca și în trecut, pe arenele stadionului republican și „Dinamo”. Aceste două baze sportive au fost principale în procesul pregătirii cadrelor sportive ale republicii.

Din rândul studenților, profesorii catedrei au pregătit sportivi de mare performanță: V. Galcinskii (alergare 800 și 1500m); C. Scripcenco (săritura în înălțime); G. Sosnovskaia, A. Bulat, G. Leșcu (săritura în înălțime). Din cadrul selecționatei URSS făceau parte A. Gamali – de două ori premiant al Campionatelor URSS (săritura cu prăjina) și V. Balan (aruncarea suliței).

În anul 1974, șef de catedră a fost ales V.A. Galcinskii, doctor în pedagogie, conferențiar universitar, Antrenor Emerit al RSSM. D-lui a fost printre primii profesori ai catedrei, care a inițiat cercetări științifice în domeniul antrenamentului sportiv. Fiind competitor, fără a întrerupe serviciul de bază, a pregătit teza de doctor și a susținut-o cu succes în anul 1975. Sub conducerea D-sale, a crescut substanțial potențialul științific al catedrei. În anul 1973, profesorii catedrei C. Scripcenco și V. Plîngău au fost admiși la doctorantura IUCȘCF din Moscova, pe care au absolvit-o cu succes, susținând tezele de doctor în științe pedagogice.

Numărul colaboratorilor catedrei în această perioadă a crescut până la 13. Au fost angajați profesori tineri: N.A. Cneazeva, L.A. Molcianova, Gr.I. Iliin, I.N. Andreico, G.I. Cravciuc, Iu.A. Cuptov. De asemenea, continuau să activeze și profesorii cu experiență: N.S. Cașeli, A.I. Culeac, I.N. Delazari, care reușit transmiteau măiestria pedagogică celor tineri.

Printre sportivii care au obținut succese mari în sport, în această perioadă, au fost: L. Cuzilencova (săritura în înălțime); B. Nesteruc (alergarea 3000m cu obstacole); A. Mamontov (800, 1500m); A. Afteni (100, 200m); V. Mostovic (marș 20 și 50km); A. Gorbunov (800m), toți aceștia fiind și membri ai selecționatei URSS, campioni și premiați ai diferitelor concursuri unionale și internaționale.

În anul 1980, în funcție de șef de catedră, prin concurs, a fost ales C.I. Scripcenco, doctor în științe pedagogice, conferențiar universitar, care a activat în această funcție până în anul 1995. D-lui a îmbinat cu succes activitatea pedagogică cu cea științifică și de antrenor. Pe parcursul activității sale, s-a fortificat potențialul științific al catedrei. Doctoratul IUCȘEF din Moscova l-au absolvit Gr.I. Iliin și N.A. Cneazeva; care au susținut cu succes tezele de doctor în științe pedagogice. Ulterior, la același doctorat, au fost înmatriculați profesorii catedrei Iu. A. Cuptov, A.Iu. Gorașcenco, A.A. Jeludev, I.D. Mruș și A.I. Gorbunov.

C.I. Scripcenco mult timp acorda procesului de pregătire a sportivilor de performanță. Dumnealui a pregătit mai mulți de 20 de maștri ai sportului, mulți dintre ei devenind campioni și premiați ai multor concursuri unionale și internaționale. Pentru aceasta i s-a conferit titlul de

Antrenor Emerit al R.M. Dumnealui, de asemenea, a pregătit trei doctori în științe pedagogice și a publicat peste cincizeci de lucrări științifice.

În perioada anilor 1980-90, la catedră, din componența anterioară a catedrei activau: N.S. Cașeli; I.N. Delazari; A.I. Culeac; V. Ia. Plîngău; Gr.I. Iliin; I.N. Andreico; L.A. Molcianova; G. I. Cravciuc; N.A. Cneazeva; Iu. A. Cuptov; A.I. Gorbunov. Au fost angajați un șir de specialiști tineri: I.D. Mruț; A. Iu. Gorașenco; A.A. Jeludev.

Mulți dintre studenții specializați la atletism au obținut performanțe sportive înalte: Svetlana Gusicova (800, 1500 și 3000m); Boris Nesteruc (3000 m/obstacole); Maria Chemenceji (100m /garduri); Ludmila Davîdova (săritura în lungime); Liubovi Rațu (heptatlon); Serghei Cijicov (400 m/garduri); Alexei Bazarov (400 m/garduri); Serghei Podgainii (săritura în lungime); Svetlana Mocreac, Alexandr Șevenco, Ivan Ghețoi (săritura în înălțime).

Unul dintre evenimentele – cheie în istoria catedrei a fost deschiderea, în anul 1991, a Institutului Național de Educație Fizică și Sport. Odată cu deschiderea acestuia, a fost fondată secția de antrenor, iar profesorii catedrei au început să pregătească, alături de profesorii de educație fizică, și antrenori de atletism pentru școlile sportive de copii și tineret. În anul 1991 a fost înmatriculată o grupă de 15 studenți la secția de antrenor de atletism, toți aceștia având nivelul de calificare categoria I.

Această perioadă este remarcabilă și prin faptul că în R.M. a fost fondată Federația Sportului Universitar și echipa studentească a început în mod regulat să participe la Universiada Mondială și alte concursuri naționale și internaționale universitare. Studenții INEFS în permanență au făcut parte din lotul național al Republicii Moldova. Printre primii participanți ai Universiadei Mondiale au fost studenții-atleți Olga Bolșova (săritura în înălțime și triplusalt), Fedosei Ciuracenco (marș sportiv), Ina Gliznuța (săritura în înălțime), Vladimir Letnicov (triplusalt), Vladimir Zadoinov (alergare 400 m/g). Cea mai reușită participare a avut-o Vladimir Letnicov, care în anul 2009 a obținut medalia de bronz în proba de triplusalt. Începând cu anul 1995, catedra este condusă de Gr.I. Iliin, doctor în pedagogie, profesor universitar, Antrenor Emerit al Republicii Moldova, care a contribuit substanțial la dezvoltarea și pregătirea cadrelor științifice ale catedrei. În perioada activității sale, la catedră au fost pregătiți 15 doctori în știință, printre care patru profesori ai catedrei: L.T. Povestca; A.Iu. Gorașenco; A.Iu. Cuptov și I.D. Mruț. În anul 1989, D-lui a obținut titlul de profesor universitar la catedra de atletism. Sub îndrumarea sa au fost susținute zece teze de doctor, a scris peste o sută de lucrări științifico-metodice.

Componența catedrei în perioada 1990-2000: C.I. Scripenco; L.A. Malcianova; NS. Cașeli; I.N. Delazari; G.I. Iliin; A.I. Gorbunov; I.D. Mruț; Iu.A. Cuptov; A.Iu. Gorașenco; A.V. Lazu; V.I. Rusu; N.I. Rusu; Losev V.I.; L.T. Povestca; M.N. Fedorencu.

Din anul 2004 și până în prezent, catedra este condusă de L.T. Povestca, doctor în științe pedagogice, profesor universitar. D-lui dispune de calități organizatorice bune și de un înalt profesionalism. În calitate de vicepreședinte al Federației de Atletism din R.M., participă activ la toate măsurile desfășurate de aceasta, este președinte al Comisiei Știință, Statistică și Recorduri. D-lui, de asemenea, este secretar al Consiliului Științific Specializat al USEFS și secretar al Academiei Olimpice din R.M. Actualmente, catedra este una dintre principalele structuri ale Universității, cu tradiții istorice bogate și cu un potențial științific înalt.

Componența catedrei: L. Povestca; Gr. Iliin; C. Scripcenco; A. Gorașenco; Iu. Cuptov; I. Mruț; Gh. Cravciuc; V. Rusu; N. Rusu; S. Svecla; A. Croitoru; S. Zubic.

Pe toată durata activității catedrei au fost pregătiți nouă doctori în știință ( V. Galcinskii; C. Scripcenco; V. Plîngău; N. Cneazeva; Gr. Iliin; L. Povestca; A. Gorașenco; A. Cuptov și I. Mruț) și cinci Antrenori Emeriți ai R.M. (N.Cașeli; A.Erohin; V. Galcinski; C. Scripcenco și Gr. Iliin).

### **3. ANALIZA SWOT A STĂRII ACTUALE A CATEDREI DE ATLETISM**

Planul strategic de dezvoltare a *Catedrei de Atletism* conține o evaluare obiectivă a stării actuale (prezente), identifică obiectivele, competențele și capacitățile acesteia, analizează potențialul de existență și de activitate al catedrei și, de asemenea, prezintă aspectele de perspectivă.

#### **3.1. Autonomia catedrei**

*Catedra de Atletism* este o unitate structurală a Universității de Stat Educație Fizică și Sport, în cadrul Facultății Sport, și este formată din cadre didactice, cercetători, personal didactic auxiliar, personal tehnic, studenți, masteranzi și doctoranzi.

*Catedra de Atletism* activează în corespundere cu cadrul legal stabilit de USEFS, precum și cu propriile reglementări. Autonomia catedrei vizează dreptul de exercitare a libertăților academice fără ingerințe ideologice, politice ori religioase, de asumare a unui ansamblu de competențe și obligațiuni, în concordanță cu politicile și strategiile Universității pentru dezvoltarea învățământului superior și pregătirea profesională a viitorilor specialiști în domeniul educației fizice, sportului, cu referire la atletism.

Autonomia catedrei este reprezentată și de alte aspecte funcționale: activități didactice, educative, de antrenament sportiv și de cercetare științifică, care se realizează prin:

- organizarea și desfășurarea procesului instructiv-educativ și de antrenament;
- organizarea, desfășurarea și monitorizarea procesului de cercetare științifică;
- elaborarea fișelor disciplinelor, a programelor analitice, a curriculei universitare la obiectele și disciplinele catedrei, în conformitate cu standardele stabilite;

---

\* **SWOT** – metodă de planificare strategică



- selectarea și promovarea personalului didactic, științifico-didactic, precum și a celorlalte categorii de personal la catedră;
- stabilirea criteriilor de evaluare a activității didactice și de cercetare științifică;
- asigurarea ordinii și disciplinei în activitatea didactică la catedră;
- stabilirea relațiilor de colaborare cu diverse subdiviziuni ale Universității, precum și cu cele din afaraei (catedre, centre științifice, federații de profil, cluburi sportive, instituții de diferite nivele și trepte, școli sportive specializate din țară și din străinătate).

### **3.2. Viziunea catedrei**

**Catedra de Atletism** are misiunea majoră de a asigura calitatea, coerența și eficiența procesului didactic și de pregătire sportivă, promovând specializări noi, ajustate la cerințele pieței și la solicitările candidaților - viitori specialiști în domeniul educației fizice și sportului.

Orientarea activității catedrei, conform conceptelor și standardelor europene, impune păstrarea și creșterea prestigiului acesteia atât în cadrul universității, cât și în afara ei. În contextul actual al schimbărilor din învățământ și din societate, **catedra de Atletism** va aborda intensiv toate obiectivele ce țin de pregătirea specialiștilor de calificare înaltă pentru domeniul educației fizice și sportului (atletismului).

Scopul fundamental al catedrei rezultă în promovarea fenomenului exercițiului fizic, în general, și a atletismului, în special, ca un imperativ necesar în determinarea calitativă proprie a individului.

### **3.3. Misiunea catedrei**

**Catedra de Atletism** este aliniată la standardele de excelență, privind pregătirea profesională într-un mediu adecvat al procesului didactic și de cercetare științifică, și are misiunea de:

- formare, dezvoltare și desemnare a valorilor și competențelor bazate pe cunoaștere;
- formare/pregătire a specialiștilor profesioniști de înaltă calificare, prin oferirea programelor de studii într-o manieră creativă și care să întegeze rezultatele cercetării științifice, toate contribuind la dezvoltarea intelectuală a studenților, masteranzilor, doctoranzilor și sportivilor;
- generare a calificărilor competitive în formarea profesională, în cadrul studiilor universitare, precum și a celor postuniversitare;
- realizare a parteneriatelor cu alte catedre din mediul universitar;
- integrare în cercetările științifice fundamentale și aplicative, pentru dezvoltarea unui corp profesoral de o înaltă pregătire profesională și responsabilitate;
- promovare a valorilor științifice, culturale, etice și estetice în comunitatea universitară și în mediul academic;

- dezvoltare a capacității de formare profesională prin programe intra- și interdisciplinare;
- adaptare la gradul major a ofertei educaționale, instructive și de antrenament sportiv a catedrei pentru toate formele de învățământ (la zi, cu frecvență redusă, de la distanță, cursuri de formare continuă și altele).

#### **4. SCOPUL, OBIECTIVELE ȘI DIRECȚIILE PRINCIPALE ALE CATEDREI DE ATLETISM**

*Catedra de Atletism* are drept scop organizarea, desfășurarea, asigurarea și realizarea totalității de activități didactice și științifice (a prelegerilor (cursurilor teoretice), a seminarelor, lecțiilor practice și de laborator, a stagiilor de practică, a monitorizării lucrului individual al studenților, masteranzilor, doctoranzilor, a antrenamentelor sportive specializate, a cercetărilor științifice la toate treptele de studii), incluzând în aceste activități corpul profesoral-didactic și cel profesoral-tehnic în scopul obținerii rezultatelor de excelență.

##### ***Obiectivele fundamentale ale catedrei de Atletism sunt:***

- creșterea calității procesului didactic prin reconfigurarea procesului educațional și a sistemului de evaluare a cunoștințelor acumulate. Compatibilizarea procesului de învățământ cu normele Agenției de Asigurare a Calității a Ministerului Educației al Republicii Moldova. Acreditarea/reacreditarea specializărilor coordonate de catedră;

- integrarea în spațiul european al învățământului superior prin promovarea unor parteneriate cu universități europene;

- adaptarea permanentă a ofertei educaționale a catedrei în funcție de beneficiarii direcți și indirecti ai programului de pregătire și specializare profesională. Crearea structurilor necesare modernizării procesului didactic și compatibilizarea lui cu aptitudinile și competențele solicitate de piața muncii, stimulând creativitatea, inovația și spiritul antreprenorial;

- orientarea activității didactice spre competitivitate și performanță, pentru integrarea în circuitul valorilor profesionale a viitorului specialist în domeniul competențelor cognitive și motorii;

- creșterea permanentă a aptitudinilor de cercetare prin pregătirea multiaspectuală a tinerilor specialiști și motivarea acestora pentru obținerea unui înalt nivel de calificare;

- extensiunea cunoștințelor formate la studenți prin stabilirea relațiilor intra- și interdisciplinare cu rezonanță sistemică în pregătirea profesională multiaspectuală, respectând concordanța dintre cunoaștere, aplicare și integrare a competențelor.

Direcțiile principale în care se desfășoară activitatea didactică, științifică și de antrenament specializat a *Catedrei de Atletism* sunt:

- bazele teoretico-metodologice ale pregătirii profesionale a specialiștilor în domeniul culturii fizice și sportului;

- bazele teoretico-metodologice ale culturii fizice în sistemul învățământului preuniversitar și universitar;

- bazele teoretico-metodice ale antrenamentului sportiv în probele atletismului;

- aspectele sportului de performanță și ale sportului profesionist.

***Dominanța strategiei se axează și pe următoarele obiective, care pot fi realizate în timp de termen mic, mediu și lung:***

- orientarea formativă a activității de dezvoltare continuă a competențelor specifice în procesul de instruire;

- sistematizarea conținutului activității de instruire în dependență de specializările de studiu;

- asigurarea accesibilității de realizare a activității de instruire, axate de student;

- integrarea metodelor și procedeele metodice într-o structură operațională de predare-învățare, pentru realizarea obiectivelor generale de competențe specifice și concrete;

- abordarea sistemică a conținutului de programare, proiectare și realizare a activității de instruire la nivel de specialitate aleasă;

- succesiunea temelor unităților de învățare în conformitate cu structura disciplinelor;

- modernizarea tehnologiilor de predare și formare a cunoștințelor, calităților și capacităților motrice;

- coordonarea interacțiunii de comunicare a cunoștințelor cu evaluarea formativă și finală în scris, oral și practic, în conformitate cu descriptorii de evaluare și standardele de eficiență a învățării;

- implementarea activităților pedagogice teoretice și practice bazate pe o acțiune cu scop de cercetare;

- stimularea activității didactice la nivelul unui proces afectiv-motivațional complex;

- organizarea muncii independente a studenților într-un sistem de sarcini;

- aplicarea sistemului de învățământ la distanță, ca varietate de cursuri profesionale pedagogice prin corespondență;

- dezvoltarea șanselor de acces în învățământul de masterat și doctorat;

- elaborarea obiectivelor de organizare a concursurilor sportive, olimpiadelor, seminarelor metodice, conferințelor științifice, întâlnirilor cu personalități marcante, sportivi de performanță, așezințelor de colaborare cu alte colective, în scop de schimb de experiență.

*Activitatea didactică a catedrei de Atletism se organizează și se desfășoară la următoarele discipline:*

	FACULTATEA DE KINETOTERAPIE	
1	S 02 O.033, Anul I Sem. 1	Atletismul
	FACULTATEA DE SPORT	
2	S 02 O.032, Anul I, Sem. 2	Atletismul
3	S 02 O.033, Anul I, Sem. 2	Bazele tehnicii probei sportive alese -I
4	S 03 O.034, Anul II, Sem. 3	Bazele tehnicii probei sportive alese II
5	S 0 4 O.035, Anul II, Sem.4	Asigurarea pregătirii tehnico-științifice în ramura sportivă aleasă
6	S 04 O.036, Anul II, Sem.4	Metodica instruirii tehnicii probelor ramurii sportive alese - I
7	S 05 O.037, Anul III, Sem.5	Metodica instruirii tehnicii probelor ramurii sportive alese - I
8	S 05 O.038, Anul III, Sem.5	Organizarea, arbitrarea și asigurarea tehnico-materială a competițiilor
9	S 06 O.039, Anul III, Sem.6	Antrenamentul sportiv în ramura sportivă aleasă - I
10	S 07 O.040, Anul IV, Sem.7	Antrenamentul sportiv în ramura sportivă aleasă - II
11	S 08 O.041, Anul IX, Sem.8	Aspectele medico-biologice și psihologice ale probei sportive alese
12	Anul III, Sem.6	Practica sportiv-managerială
13	Anul IV, Sem.7	Practica de antrenorat
14	Anul IV, Sem.8	Practica de licență
	FACULTATEA PEDAGOGIE (CULTURĂ FIZICĂ RECREATIVĂ (FITNESS))	
15	S 02 O.028, Anul I, Sem.2	Atletismul
	FACULTATEA PROTECȚIE, PAZĂ ȘI SECURITATE	
16	S 02 O.028 Anul I, Sem. 1	Atletism
	FACULTATEA PEDAGOGIE, EDUCAȚIE FIZICĂ/PSIHOPEDAGOGIE:	
17.	S 02 O.130, Anul I, Sem.2	Didactica atletismului I
18	S 03 O.131, Anul I, Sem.3	Didactica atletismului II
	MASTERAT	
19	S 01 O.07, Anul I, Sem.1	Tehnologia pregătirii fizice în proba de sport aleasă
20	S 02 A.08, Anul I, Sem.2	Programarea și dirijarea antrenamentului sportive în proba de sport aleasă
21	S 02 A.10, Anul I, Sem.2	Metodologia cercetării în proba de sport aleasă
22	S 02 A.11, Anul I, Sem.2	Teoria competițiilor
23	S 02 O.12, Anul I, Sem.2	Tehnologia pregătirii tehnico-tactice în proba de sport aleasă
24	Anul I, Sem.2	Practica de antrenorat
	FACULTATEA CU FRECVENȚĂ REDUSĂ	
	ANUL I PEF	
25	Didactica atletismului – I	
	ANUL II, PEF	
26	Didactica atletismului – II	

	ANUL I EFS
27	Atletismul
28	Bazele tehnicii probei sportive alese I
	ANUL II EFS
29	Bazele tehnicii probei sportive alese II
	ANUL III EFS
30	Asigurarea pregătirii tehnico-științifice în ramura sportivă aleasă
31	Metodica instruirii tehnicii probelor ramurii sportive alese I
32	Metodica instruirii tehnicii probelor ramurii sportive alese II
33	Organizarea, arbitrarea și asigurarea tehnico-materială a competițiilor
	ANUL IV EFS
34	Antrenamentul sportiv în ramura sportivă aleasă I
35.	Metodica instruirii tehnicii probelor ramurii sportive alese II
36	Antrenamentul sportiv în ramura sportivă aleasă II
37	Aspectele medico-biologice și psihologice în proba sportivă aleasă
38	Practica de antrenoriat
	ANUL V EFS
39.	Practica sportiv-managerială
	EDUCAȚIA FIZICĂ / PSIHOPEDAGOGIE
	ANUL I EFP
40	Didactica atletismului – I
	ANUL II EFP
41	Didactica atletismului – II
	CULTURĂ FIZICĂ RECREATIVĂ (FITNESS)
	ANUL I
42	Atletismul

## 5. PRINCIPII DE ORGANIZARE ȘI FUNCȚIONARE

*Catedra de Atletism* este organizată și funcționează în baza principiilor fundamentale reglementate de Carta universitară a Universității de Stat de Educație Fizică și Sport, a prevederilor strategice de dezvoltare a USEFS și a prevederilor Codului Educației al Republicii Moldova, respectiv:

- principiul calității – conform acestuia, activitățile didactice se raportează la unele standarde de referință și la eficacitatea practicii de lucru;
- principiul relevanței – în baza căruia, activitatea didactică va fi în măsură să răspundă la necesitățile și posibilitățile subiecților încadrați în proces;
- principiul respectării dreptului la gândire și la opinie al fiecărui participant la procesul didactic, în limitele interdependenței față de cerințele acestui proces;
- principiul incluziunii sociale și al asigurării egalității;
- principiul unității și integralității spațiului educațional;

- principiul transparenței și al participării cu responsabilitate a membrilor catedrei și a studenților, masteranzilor și doctoranzilor la toate activitățile didactice, de cercetare științifică și în plan social;

- principiul promovării democrației și al satisfacerii necesităților personalității în plan intelectual, cultural și moral;

- principiul propagării unor rezultate obținute în urma activității de cercetare, pentru soluționarea problemelor apărute în instruirea studenților și a promovării calificării profesionale a colaboratorilor catedrei.

## **6. STRUCTURA ORGANIZATORICĂ A CATEDREI DE ATLETISM**

Structura organizatorică a catedrei de atletism asigură capacitatea administrativă, managerială și a bazei materiale pentru asigurarea calitativă și cantitativă a procesului instructiv-educativ la nivelul viziunii și misiunii sale. Acesta include:

- corpul profesoral-didactic format din doctori în științe pedagogice, profesori universitari, conferențieri universitari, lectori universitari și asistenți;

- laboratorul metodic-științific, format din cadre didactice cu titluri și grade științifico-didactice, cu capacități înalte pentru diverse cercetări în domeniul educației fizice și sportului (atletismului);

- comisia de asigurare a calității, formată din cadre didactice competente, asigurând calitatea procesului instructiv-educativ cu studenții, precum și a efectivului catedrei;

- comisia educativă, formată din persoane competente, care asigură desfășurarea cu eficiență a activității educaționale;

- secția care cuprinde disciplina sportivă *Atletismul*, cu diversele sale grupe de probe, ca alergările, marșul sportiv, aruncările și săriturile;

- echipa serviciilor auxiliare formată din laborant superior și laboranți;

- baza materială care include: sediul catedrei, laboratorul metodic-științific, terenuri de sport și vestiare.

## **7. POLITICI DE DEZVOLTARE A CATEDREI PE DOMENII**

Politica de dezvoltare a catedrei de atletism este direcționată spre organizarea și desfășurarea procesului educațional-instructiv la un nivel calitativ înalt, în scopul obținerii unui produs, care interpretează în sine un nivel înalt al pregătirii profesionale a specialistului în domeniu, instruit și pregătit pentru prezentarea potențialului său în realitatea de lucru, integrându-se imediat în sistemul de învățământ cu elevii și cu alte contingente de subiecți, dezvoltând nivelul de pregătire obținut în universitate și transformându-l într-un studiu continuu de formare și inovare.

### ***7.1. Elemente strategice în domeniul administrativ.***

În plan administrativ, *Catedra de Atletism* își propune realizarea următoarelor obiective:

- sporirea calității organizaționale și de desfășurare a procesului instructiv-educativ, asigurând acest proces cu elemente componente ca: echiparea sălilor de curs cu aparataj și utilaj tehnic necesar, asigurarea laturii documentare cu planuri, proiecte, fișe, materiale și acte reglatoare pentru buna organizare și desfășurare a procesului didactic;

- crearea condițiilor de formare profesională continuă a membrilor catedrei, pentru sporirea pregătirii înalte a specialiștilor, în concordanță cu cerințele actuale ale pregătirii studenților înaintate de către standardele prevăzute și de piața muncii.

## **7.2. Strategia educațională**

Strategia educațională a *Catedrei de Atletism* prevede abordarea următoarelor subiecte:

- libertatea spiritului academic în contextul înțelegerii corecte a definiției profesor-student;  
- educația și instruirea să fie determinate de creșterea permanentă a calității procesului didactic prin combinarea metodelor clasice cu cele specifice;

- educația se bazează pe consolidarea programelor de studii;

- spectrul educațional să se îmbogățească cu elemente noi, coerente, necesare și atractive;

- diversificarea programelor și a specializărilor de master cu dezvoltare a unor programe în parteneriat comun cu alte catedre și cerințe educaționale;

- organizarea diferitelor tipuri de ședințe cu invitații (specialiști ai domeniului) din alte centre și instituții;

- asigurarea unei oferte educaționale competitive, prin perfecționarea planurilor și programelor de studii, completate cu informații de ultima oră;

- flexibilitatea gradului de complexitate a materiei didactice ce ține de efectuarea practică a acțiunilor fizice și a unor tehnici de efectuare a exercițiilor la aparate speciale;

- asigurarea unui sistem de evaluare a finalităților, care să reflecte eficiența activității educaționale și de cercetare, care să promoveze valorile și să permită o ierarhizare pe bază de competențe pentru a încuraja performanțele în curs de formare;

- perfecționarea sistemului de predare-evaluare, prin organizarea activităților de integrare a materiilor de studii;

- demararea unei activități educaționale, care să determine o orientare către aspectul formării abilităților practice;

- promovarea dimensiunii europene prin eficientizarea organizării lucrului individual și de sinestătător al studentului, pentru reviziunea și revigorarea modului de pregătire profesională;

- procesul educațional se va baza și pe sistemul studiului integrat, a corelației dintre obiecte și discipline, precum și cooperarea după necesitate cu alte centre și instituții ori unități similare.

*Catedra de Atletism*, prin activitatea sa educațională, urmărește scopul de a pregăti specialiști în domeniul atletismului de o înaltă responsabilitate civică, care să participe activ la stoparea agravării sănătății populației, promovînd modul sănătos de viață.

### **7.3.Strategia asigurării pregătirii profesionale**

Un element strategic important al *Catedrei de Atletism* este asigurarea unei politici coerente prin intermediul disciplinelor pe care le predă, orientînd activitatea didactică centrată pe student.

Pentru asigurarea unei pregătiri profesionale înalte a viitorilor specialiști ai domeniului, catedra de atletism își propune realizarea următoarelor obiective:

- creșterea calității instruirii și educației pe bază de sistem, stabilind concret etapele și perioadele formării profesionale într-un timp scurt alocat;

- cooperarea intra- și interdisciplinară, mai ales cu catedrele (disciplinele) practice de specialitate;

- formarea la toți studenții a ansamblului de cunoștințe, priceperi și deprinderi, valori și atitudini, care să le permită o bună pregătire profesională, continuînd învățarea la nivelele superioare (masterat, doctorat):

- educarea spiritului critic în formarea competențelor profesionale, luînd în calcul generarea nivelelor de pregătire sportivă, pedagogică, culturală, socială, tehnică, științifică etc.;

- pregătirea specialiștilor în domeniul atletismului de un înalt profesionalism, în concordanța cu exigențele actuale ale mediului profesional;

- asigurarea progresului în cercetările științifice, în activitatea sportivă, creativă și valorificarea maximal posibilă a rezultatelor obținute în urma realizării acestora;

- promovarea celor mai buni studenți pentru a fi încadrați în diverse programe de cercetare, pentru consolidarea sistemului național, în vederea pregătirii cadrelor, sporind responsabilitatea acestora și încurajînd propria evoluție profesională;

- modernizarea activităților didactice atît la nivel de expunere orală a materiei, precum și la modalitatea de predare a materiei practice, aplicînd la baza lecțiilor o gamă largă de tehnologii și metodologii instructive;

- promovarea unor structuri didactice, care să stimuleze activitatea individuală a studenților și care să conducă la aprofundarea studiului specializat prin organizarea rațională a unei munci independente;

- transmiterea cunoștințelor către studenți nu numai prin intermediul orelor de curs, laborator, practice etc., dar și prin intermediul activizării acestora în cercurile specializate de cercetări și inovație, congrese, conferințe, forumuri științifice și alte tipuri de participări la viața activă de formare didactică și sportivă;



- modernizarea și reamenajarea spațiilor de lucru: a terenurilor de sport, a laboratorului metodico-științific și a bibliotecii catedrei.

#### ***7.4.Elemente de asigurare a diferitelor forme de învățământ.***

***Catedra de Atletism*** asigură forma de învățământ la zi și cu frecvență redusă la ciclul universitar de licență.

La ciclul universitar de master funcționează numai forma de zi în cadrul specializării *Tehnologia antrenamentului sportiv*.

În ciclul universitar de doctorat, la moment (anul 2015), catedra dirijează cu activitatea a 5 doctoranzi, toți la studii cu frecvență redusă.

#### ***7.5.Particularități strategice în relațiile cu studenții.***

***Catedra de atletism*** va stabili relații cu tineretul studios, în sensul încadrării acestora într-o activitate desfășurată printr-un ansamblu de acțiuni (cursuri specializate etc.), în centrul cărora stă exercițiul fizic, ansamblu care oferă posibilitatea obținerii unei culturi înalte, ceea ce constituie un concept de bază în relația catedră-student.

##### *Particularitățile strategice de bază în această privință urmăresc:*

- organizarea și desfășurarea procesului educațional-instructiv, cu participarea activă a studentului, unde activitățile didactice, de cercetare, culturale, sportive și altele să fie puncte de reper, de pe care începe pregătirea sa profesională și cu care se continuă această formare profesională;

- optimizarea și raționalizarea conținuturilor didactice prin diferite metode și procedee, în scopul algoritimizării acestora pentru buna însușire a materiei didactice de către student și valorificarea întregului potențial al studentului;

- promovrea activităților organizate de către studenți, în cadrul procesului didactic, în scopuri constructive și de dezvoltare;

- susținerea studenților în organizarea diferitelor concursuri sportive și diferite forumuri de cercetare științifică (participare la experimente, la ședințe ale echipelor de cercetare, la simpozioane, conferințe etc.);

- susținerea studenților în studiul problematicii de angajare în câmpul muncii;

- îmbunătățirea condițiilor de instruire și antrenament în sălile și terenurile de sport;

- susținerea echipelor de sportivi participante la diverse forumuri sportive;

- promovrea valorilor morale pozitive în procesul de formare profesională a studenților.

#### ***7.6.Strategia privind managementul în activitatea sportivă***

***Catedra de Atletism*** acordă o atenție substanțială procesului de antrenament sportiv specializat. Acest proces este condus de antrenori-profesori ai catedrei ce au studii respective în probele pe care le promovează și, evident, stagii de activitate de antrenorat.

*În acest sens, catedra prevede:*

- promovarea disciplinei sportive *atletismul*: a probelor de sport, componente ale acestora și care sunt practicate de către studenți, masteranzi și alte categorii de elevi, aceștia din urmă constituind rezervele ulterioare care vor deveni în curând studenți;
- elaborarea și perfecționarea programelor și a planurilor de pregătire la toate probele atletismului, clasificând conținutul activității de antrenament pe categorii sportive;
- elaborarea regulamentelor competiționale și a altor acte normative pentru participarea sportivilor-atleți în diverse concursuri și manifestări sportive;
- *catedra de atletism* este afiliată Clubului Sportiv USEFS și participarea atleților în concursurile sportive se efectuează cu acceptul acestui organ de conducere;
- catedra de atletism administrează și gestionează activitatea antrenamentelor sportive și competițională cu drepturile de reclamă și folosință a imaginii universității;
- în comun acord cu Clubul sportiv al USEFS, catedra aprobă programul de activitate și calendarul competițional anual și de perspectivă;
- nivelul pregătirii antrenorilor denotă o sursă principală producătoare de performanță la sportivi, ceea ce ocupă o poziție centrală în cadrul catedrei;
- activitatea sportivă la catedră este condiționată de dinamica sportului contemporan. Această activitate se evidențiază prin valorificarea acelor sportivi și probe, care prezintă perspective reale de progres;
- activitatea de antrenament sportiv se desfășoară în afara orelor de curs cu excepția cantonamentelor ori a concursurilor/competițiilor;
- activitatea sportivă la catedră urmărește obținerea de către sportivi a performanței înalte, dezvoltarea armonioasă a personalității, atragerea copiilor, adolescenților și tinerilor, care nu au interdicții medicale, la practicarea probelor de atletism;
- în scopul planificării și evidenței eficienței activității de antrenament, fiecare antrenor înregistrează indicii în registre speciale;
- participarea în competiții internaționale, modul de finanțare, regimul alimentației, asistența medicală, aprovizionarea tehnico-materială se înfăptuiește cu acordul administrației Universității și a altor organizații de resort;
- catedra menține legături cu federațiile de profil, iar unii membri ai catedrei sunt și membrii ai acestor federații;
- o bună pregătire sportivă a studenților și masteranzilor ține de a completa rîndurile catedrei cu cadre tinere și cu perspectivă.

## 8. STRATEGIA PRIVIND ASIGURAREA CALITĂȚII

Catedra de atletism desfășoară acțiuni sistematice pentru asigurarea calității atât la catedră, precum și a activității didactice cu studenții. Totodată, aceasta ține de mărirea competitivității cadrelor didactice ale catedrei și, evident, a studenților, masteranzilor, doctoranzilor, sportivilor și altor categorii de persoane aflate în subordinea catedrei.

*Această acțiune are în vedere:*

- stabilirea explicită a obiectivelor catedrei privind asigurarea calității prin elaborarea de strategii, programe, planificări și proiectări ale conținuturilor didactice;
- dezvoltarea sistemului de management al calității la catedră prin stabilirea organelor de conducere, a comisiei interne de asigurare a calității;
- evaluarea și aprobarea internă a planurilor și programelor de studii, a curriculelor universitare;
- evaluarea competenței profesionale a cadrelor didactice;
- evaluarea abilităților didactice ale profesorilor, a inițiativei și a altor angajamente;
- monitorizarea sistematică a disciplinei de muncă a întreg efectivului catedrei, precum și a activității de muncă a studenților, masteranzilor, doctoranzilor și sportivilor aflați în subordinea catedrei;
- asigurarea unei infrastructuri calitative privind dotarea sălilor de sport cu aparataj și utilaj tehnic corespunzător probelor de atletism practicate;
- auditarea sistematică a specialiștilor despre situația și starea procesului didactic și antrenament;
- aprecierea competitivității cadrului didactic și a studentului în raport cu rezultatele cercetărilor științifice;
- prezența unui feed-back dintre modalitățile de apreciere a activității profesorilor și a studenților;
- asigurarea calității la catedră întrunește o măsură care generează inovație în didactica modernă, în cadrul cercetărilor științifice, în organizarea și desfășurarea diferitelor tipuri de activități;
- calitatea să prezinte conceptul sau motto-ul de bază, cu care începe ziua de muncă a profesorului și studentului;
- evaluarea calității la catedră reprezintă un ansamblu complex de activități compus din: autoevaluarea cadrului didactic și a studentului, evaluarea externă în conformitate cu standardele prevăzute de indicatorii de performanță, precum și după alte criterii aprobate;
- cadrul strategic de evaluare a calității la catedră mai vizează: eficiența educațională, rezultatele academice, calitatea programelor de formare profesională, rezultatele științifice, concordanța dintre evaluarea internă și cea a situației reale;

- asigurarea calității se definește și prin stabilirea unui set de metode standardizate de analiză, îndeplinirea controalelor sistematice cu aplicare de măsuri corective și elaborare de propuneri de îmbunătățire;
- elaborarea unei matrice a calității cu vizualizare sub formă de planșe ori format electronic;
- identificarea tuturor proceselor ce țin de activitatea didactică prin elaborarea de proceduri de comunicare eficientă cu corpul profesoral-didactic și studenții, și prin stabilirea clară a responsabilităților tuturor participanților care iau parte la proces, contînd spre o eficiență corespunzătoare a activității didactice și de cercetare.

## **9. STRATEGIA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE**

### ***Scopul asigurării activității de cercetare științifică la catedra de atletism.***

Obiectivul principal al activităților de cercetare care urmează să fie efectuate de catedră, pe parcursul perioadei 2015-2020, trebuie să fie o schimbare în tendința de formare a potențialului său științific și pedagogic "de la conservare spre dezvoltare", precum și asigurarea unui grad ridicat de integrare a rezultatelor acestei activități, atât în formarea viitorilor specialiști, precum și în practică.

### ***Principalele obiective fundamentale și derivate ale catedrei de atletism:***

- Actualizarea principalelor direcții și tematici de cercetare;
- Utilizarea la maximum a potențialului științific al catedrei, pentru a îmbunătăți calitatea formării specialiștilor în domeniul culturii fizice și sportului;
- Asigurarea unui grad ridicat de integrare a activităților de cercetare ale personalului catedrei atât în sistemul de formare a specialiștilor, cât și în practică;
- Asigurarea competitivității și aplicabilității rezultatelor activităților științifice ale angajaților catedrei;
- Asigurarea corespunderii activității de cercetare ale membrilor catedrei criteriilor de acreditare ale personalului științifico-didactic al universităților din Moldova.
- Integrarea personalului departamentului în comunitatea științifică și educațională mondială;
- Încurajarea dezvoltării resurselor potențialului uman (științific) al catedrei;
- Dezvoltarea bazei materiale și tehnice a laboratorului metodic-științific al catedrei.

### ***ACȚIUNI PRIORITARE:***

#### ***cercetare științifică***

- Asigurarea desfășurării cercetărilor aplicative în domeniile științifice, care să reflecte necesitățile prioritare ale societății moderne;
- Extinderea gamei de cercetări aplicative pe direcțiile prioritare de cercetare ale domeniului;
- Organizarea și crearea condițiilor pentru desfășurarea de cercetări fundamentale și aplicative, într-o gamă largă de direcții prioritare de cercetare științifică, participarea la activitățile de

cercetare a tuturor subiecților procesului de învățământ (studenți, masteranzi, doctoranzi, colaboratori ai catedrei);

- Îmbunătățirea mecanismelor de motivare a tuturor subiecților procesului de învățământ (studenți, masteranzi, doctoranzi, membri ai catedrei), care ar stimula participarea lor în activitatea de cercetare;

- Implicarea membrilor catedrei pentru participare activă în proiecte de cercetare;

- Implicarea activă a subiecților procesului de învățământ (personalul catedrei, studenți, masteranzi, doctoranzi) în procesul de organizare și desfășurare a manifestărilor științifice de nivel național și internațional;

- Crearea condițiilor pentru desfășurarea activităților de cercetare științifică, care vizează îmbunătățirea sistemului de educație la toate nivelurile, utilizarea de noi tehnologii educaționale și informaționale, îmbunătățirea asigurării științifico-metodice a procesului de învățământ, îmbunătățirea calității formării și perfecționării profesionale a cadrelor didactice;

- Asigurarea activității de cercetare științifică, care să contribuie la actualizarea și perfecționarea conținuturilor curriculum-urilor disciplinelor de studiu;

- Punerea în aplicare a principiului învățării prin cercetare, la toate etapele de formare a specialiștilor;

- Crearea condițiilor pentru o cooperare internațională mai eficientă în domeniul științei și educației, asigurarea participării angajaților catedrei la programe științifice și educaționale internaționale;

- Crearea condițiilor pentru atragerea tinerilor talentați în activitatea de cercetare și formarea din aceștia a viitoarelor contingente de doctoranzi, precum și îmbunătățirea mobilității academice a acestora;

- Sporirea gradului de desiminare a rezultatelor cercetărilor științifice prin publicarea rezultatelor activităților de cercetare în reviste incluse în bazele de date internaționale Web of Science, Scopus, Capernicus sau sub formă de monografii.

- Dezvoltarea infrastructurii laboratorului metodico-științific al catedrei, pentru desfășurarea activității de cercetare, dotarea acestuia cu echipamente moderne, software-ul etc.

#### **10. STRATEGIA DEZVOLTĂRII CATEDREI DE ATLETISM**

În scopul dezvoltării în continuare a catedrei de atletism în mediul academic USEFS se propun un șir de măsuri, care urmăresc drept obiective următoarele:

- completarea catedrei cu un potențial didactico-științific, care să fie în măsură să lanseze cunoștințele sale în sistemul educațional și de pregătire a specialistului, pentru integrarea acestuia în mediul social, prezentând competențe marcante în activitatea sinestătătoare;

- realizarea tendințelor de a îmbogăți în permanență capacitatea de formare a competențelor profesionale, de a fi implicați profesorii în cercetarea noului, a raționalului, a optimului pentru prestarea serviciilor didactice la cele mai înalte nivele;
- crearea în permanență a unei atmosfere academice de lucru, adecvată domeniului pentru asigurarea eficienței și calității sporite sistemului de pregătire profesională a cadrelor;
- antrenarea în colaborări didactice, cercetări științifice și alte activități pentru pregătirea multiaspectuală a studentului.

### **10.1 . Resurse umane**

Politica cadrelor promovată la catedra de atletism este în concordanță cu politica de resurse umane a USEFS. Aceasta prevede promovarea cadrelor didactice și a cercetătorilor conform principiilor suveranității, competenței profesionale, a excelenței științifice și didactice.

În scopul realizării obiectivelor catedrei, politica de personal vizează acțiuni pe termen scurt și mediu, respectiv:

- recrutarea și promovarea specialiștilor bine pregătiți profesional pentru acoperirea posturilor vacante la catedră;
- atragerea în activitățile didactice a unui personal asociat și a unor specialiști cu experiență profesională avansată în cercetare, în sport, didactica modernă etc;
- promovarea celor mai pregătiți absolvenți în activitatea didactică și științifică a catedrei;
- implicarea studenților, masteranzilor, doctoranzilor și sportivilor în activitatea didactică și științifică a catedrei la toate etapele instructive;
- asigurarea perfecționării profesionale și pedagogice a personalului didactic și de cercetare (în special pentru cadrele tinere), prin stagii de pregătire și formare atât în țară, cât și peste hotare;
- angajarea în lucru a specialiștilor în dependență de performanțele științifice, didactice, de comportamentul academic, de atașamentul față de valorile catedrei și ale universității;
- evaluarea periodică a activității cadrelor didactice (pentru promovarea concursului, de regulă o dată la 5 ani);
- persoanele care nu prezintă contribuții didactico-științifice relevante, care nu participă activ la activitatea științifico-didactică și profesională, riscă să nu fie menținute în funcție;
- întreg personalul catedrei are obligațiunea de fidelitate față de catedră și universitate;
- politica de etică universitară și cea de bună conduită, prevăzută în Codul de etică al USEFS, se analizează în cadrul Comisiei de calitate și în cadrul ședințelor de catedră;
- personalul didactico-științific al catedrei este reprezentat de lectori universitari, conferențieri universitari și profesori universitari;
- personalul didactic îl reprezintă asistenți universitari, formatori, antrenori, metodiști;
- personalul didactic auxiliar îl reprezintă: laboranți și metodiști;

- personalul catedrei își desfășoară activitatea, manifestând respect față de trăirile, experiențele, cunoștințele, valorile, ideile, opiniile și opțiunile participanților la procesul didactic, de cercetare, protejând demnitatea tuturor;
- activitatea personalului catedrei ține de respectarea demnității umane, a demnității fiecăruia pentru propria sa imagine.

### ***10.2. Potențialul profesional***

*Pentru a asigura catedra cu un potențial profesional înalt sunt prevăzute următoarele:*

- cooptarea tineretului studios talentat în sfera de activitate didactico-științifică;
- asigurarea pregătirii cadrelor didactice ale catedrei, îndeosebi a cadrelor tinere, conform cerințelor culturii fizice privind realizarea direcțiilor prioritare;
- asigurarea tinerilor cercetători cu stagii de practică în instituțiile de profil cu cele mai remarcante rezultate, pentru consolidarea formării profesionale, cu o ulterioară recunoaștere a acestui statut profesional;
- sporirea calității pregătirii cadrelor științifice prin studii de doctorat;
- consolidarea activității în cadrul procesului de antrenament sportiv, acesta fiind o verigă principală în pregătirea profesională înaltă a cadrelor didactice la catedră;
- organizarea și desfășurarea de acțiuni care determină nivelul de manifestare a profesionalismului, inclusiv a activităților didactice și sportive (ore de curs, lecții practice, lecții de antrenament, competiții, concursuri, participări cu exerciții demonstrative); a activităților de ordin științific (a cercetărilor, a experimentelor, a testărilor, elaborărilor de articole științifice, participări la forumuri științifice etc);

***Catedra de atletism*** întrunește în sine un sistem intelectual, care reunește reprezentanți ai cercetărilor științifice, ai activității didactice și sportive. În același timp, sunt rezolvate și alte sarcini conexe mediului academic: expertizarea documentației, a tezelor de doctorat, a materialelor didactice etc., unde membrii catedrei fac parte din Consiliile științifice specializate, Seminarul științific de profil, experți în Consiliul Național de Acreditare și Atestare al Republicii Moldova, conducători de teze de doctorat, membri ai proiectelor interuniversitare și interne ale universității.

### ***10.3. Infrastructura catedrei. Dezvoltarea/asigurarea bazei tehnico-materiale***

Infrastructura catedrei de atletism reprezintă o parte conectă a infrastructurii universității, avînd o bază tehnico-materială dezvoltată la un nivel satisfăcător în ceea ce privește generarea, asigurarea, organizarea și desfășurarea procesului de instruire și de antrenament.

Totodată, se impun unele măsuri pentru o dezvoltare mai calitativă a infrastructurii catedrei:

- efectuarea reparațiilor periodice asupra locurilor de desfășurare a orelor practico-metodice și a celor de antrenament;

- înzestrarea edificiilor catedrei cu mobilier pentru păstrarea inventarului sportiv;
- asigurarea cu echipament sportiv modern a profesorilor și antrenorilor catedrei, pe măsură și a sportivilor;
- asigurarea cu aparataje tehnice a laboratorului catedrei;
- asigurarea catedrei cu materiale didactice ale edițiilor de peste hotare (manuale, broșuri, reviste, materiale ale conferințelor științifice, alte materiale didactice).

## **II. STRATEGIA DE EXTENSIE UNIVERSITARĂ**

*Catedra de Atletism*, cu disciplinele sale și cu suportul academic, constituie un sistem dinamic în ceea ce privește extensiunea universitară atât prin stabilirea de relații de cooperare cu toate catedrele practice de profil ale universității, precum și cu alte catedre ale USEFS. De asemenea, relațiile de colaborare și parteneriat sunt de neconceput în misiunea comună de a pregăti specialiști de talie înaltă la USEFS. Catedra are stabilite legături cu un șir de instituții de profil (federații, școli sportive specializate pentru copii și tineret) și alte organisme, cu care se colaborează la nivel suficient.

### ***Se mai prevede:***

- desfășurarea de măsuri conexe cu alte catedre sub formă de seminare, mese rotunde, pe diverse tematici și probleme comune;
- stabilirea de relații mai strânse cu mediul atletismului al republicii și din exterior;
- organizarea ședințelor în scopul schimbului de experiență cu alte instituții de profil ce promovează atletismul, ajungând astfel la desfășurarea diferitelor măsuri, competiții, forumuri științifice, organizate anual;
- consolidarea relațiilor cu federațiile de profil;
- participarea catedrei la ziua ușilor deschise la USEFS și în alte localuri (Moldexpo), centre culturale, cluburi, școli specializate etc., promovând direcțiile de studiu, posibilitățile de instruire și antrenare sportivă;
- stabilirea de relații intensive cu instituțiile preuniversitare, în special cu liceele din Republica Moldova, în scopul promovării imaginii atletismului în rândul tinerei generații.

## **12. RELAȚII EXTERNE ȘI COLABORARE INTERNAȚIONALĂ ÎN ÎNVĂȚĂMÎT, SPORT ȘI CERCETARE**

*Catedra de atletism* pune un accent deosebit și pe relațiile externe de colaborare internațională prin intermediul colaborărilor în domeniile învățămîntului, științei și sportului.

Obiectivul major în domeniul relațiilor internaționale este integrarea catedrei de atletism în spațiul internațional al învățămîntului superior.



**Catedra de Atletism** va promova permanent o politică de colaborare pe multiple planuri cu universități, institute de cercetare, organizații de consiliere și consultanță reciproc avantajoase și cu un impact direct în realizarea misiunii și a obiectivelor propuse.

- colaborarea internațională va fi materializată și prin proiecte europene derulate în comun, în calitate de promotori și parteneri în programele ERASMUS - proiecte bilaterale.

- creșterea gradului de compatibilizare a curriculei academice ale studiilor coordonate de catedră cu cele din principalele universități europene, pentru o aplicare eficientă a sistemului european de credite transferabile (ECTS).

- îmbunătățirea programelor analitice ale disciplinelor de studiu într-o bună convergență cu necesitățile exprimate în plan național și european.

- se vor dezvolta colaborări cu universități din spațiul european pentru realizarea de programe de studiu la nivel masteral, care să permită și obținerea de diplome comune.

- se vor face demersuri pentru a se putea oferi module în cadrul unor programe de studiu în limbi de circulație internaționale, care să ușureze mobilitatea studenților și a cadrelor didactice și, în același timp, să permită accesul studenților străini.

- se vor dezvolta în continuare parteneriate cu universități și alte structuri din Uniunea Europeană, pentru activități comune în plan didactic, științific și sociocultural.

- extinderea relațiilor de cooperare cu universități și institute de cercetare din țară și străinătate, prin programe de învățământ, de cercetare și mobilități de cadre didactice și studenți va reprezenta un parametru calitativ al tuturor structurilor organizatorice ale instituției.

### **13. INFORMATIZAREA, DOCUMENTAREA, COMUNICAȚIA ȘI DEZVOLTAREA BIBLIOTECHII**

Tehnologia informatizării, serviciile de comunicație, documentare și de dezvoltare a bibliotecii constituie puncte importante pentru asigurarea activității catedrei. Acestea sunt oferite și, evident, dirijate de către administrația USEFS.

Totodată, se consideră necesar:

- creșterea gradului de informatizare a catedrei prin acoperirea spațiului acesteia (birouri, săli) cu acces la internet;

- extinderea inzeestrării cu calculatoare a laboratorului metodic-științific al catedrei;

- completarea fondului de carte al catedrei prin creșterea volumului de achiziții, în special a literaturii metodic-științifice de specialitate, reviste de specialitate etc.;

- editarea anuală, în comun cu Federația de Atletism din RM, a anuarului *Atletism*, în care să se publice rezultatele cercetărilor științifice realizate de profesorii catedrei;

- asigurarea catedrei cu toate actele normative apărute noi (regulamente, statuti, coduri etc.), cu materiale ale conferințelor științifice organizate la USEFS și în afara universității.

- perfecționarea sistemului de comunicare a rezultatelor activității didactice și a rezultatelor cercetării științifice individuale și extinderea acestuia la nivelul universității;
- menținerea unei comunicări eficiente cu structurile naționale de decizie din învățământul superior;
- dezvoltarea paginii web a catedrei pe site-ul universității, ca instrument de promovare a imaginii acesteia la nivel național, dar și, internațional;
- Menținerea sistemului de comunicare directă a catedrei cu structurile de management de la nivelul facultăților și departamentelor, prin întâlniri și consultări periodice cu acestea.

#### **14. DISPOZIȚII FINALE ȘI TRANZITORII**

Ținând cont de perioada de restructurare în învățământ și educație, în conformitate cu scopurile și obiectivele formulate, în prezentul plan de dezvoltare strategică a catedrei de Atletism pentru perioada 2015-2020 au fost stabilite direcțiile prioritare ale activității și dezvoltării de lungă durată ale acesteia.

*Catedra de Atletism* asigură la un nivel satisfăcător procesul de desfășurare a instructiv-educativ al studenților, întreaga activitate didactică, însă, odată cu sporirea cerințelor axate pe aplicarea standardelor europene în domeniul educațional, apare necesitatea de reformare sau completare a acestuia.

Planul de dezvoltare strategică a catedrei de Atletism a fost elaborat în strictă concordanță cu planul de dezvoltare strategică a USEFS, obiectivul de bază al acestuia fiind creșterea eficienței procesului educațional și, respectiv, pregătirea profesională calitativă a specialiștilor în domeniul educației fizice și sportului și creșterea gradului de competitivitate a acestora pe piața muncii.

#### ***Referințe bibliografice:***

1. Carta universitară USEFS. Proiect, Chișinău, 2014, USEFS, 69 p.
2. Codul de etică profesională al Universității de Stat de Educație Fizică și Sport, Chișinău, 2013, USEFS. 20 p.
3. Monitorul oficial, Chișinău, 2014, 24 octombrie, Nr.319 (4958-4963). p.32-52.
4. Program de audit intern al USEFS. Anul de învățământ 2014-2015, Chișinău, 2015, USEFS. 15 p.
5. Regulament privind sistemul de evaluare și asigurare a calității (SEAC) din cadrul USEFS, Chișinău, 2011, USEFS. 11 p.
6. Strategia de dezvoltare a culturii fizice și sportului în Republica Moldova (2013-2020), Chișinău, 2013. 150 p.
7. Strategii de asigurare și evaluare a calității în învățământ . București: Editura ASE, 2007. 724p.
8. Universitatea de Stat de Educație Fizică și Sport. Realizări și perspective. Chișinău: USEFS, 2007, USEFS. 188 p.