



**R A P O R T D E A U T O E V A L U A R E**  
**A ȘCOLII DOCTORALE A UNIVERSITĂȚII**  
**DE STAT DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT**

**Chișinău , 2015**

### **Responsabil:**

V.Manolachi - rector, doctor habilitat, profesor universitar

### **Coordonatori:**

1. L. Budevici – Puiu - prorector pentru activitatea științifică, președintele Consiliului Științific USEFS
2. V.Jurat - directorul Școlii doctorale, președintele Consiliului Școlii Doctorale

### **Executori:**

1. A.Budevici-Puiu - șef catedră Managementul Culturii Fizice
2. G. Frunză - șef Doctorat
3. E.Suvac - inspector superior, Departamentul Resurse umane
4. M.Clim - economist-coordonator
5. E.Lungu - redactor-corector
6. A.Ciumașu - laborant
7. I. Manolachi - inginer

**APROBAT,  
la ședința Senatului  
USEFS din 02.06.2015  
(proces-verbal nr. 9)**

**PRESEDINTE,**

---

**R A P O R T**  
**DE AUTOEVALUARE A SCOLII DOCTORALE A UNIVERSITĂȚII DE**  
**STAT DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT**

**Chișinău, 2015**

## **1. CADRUL JURIDIC DE ORGANIZARE ȘI FUNCȚIONARE A UNIVERSITĂȚII DE STAT DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT**

Universitatea de Stat de Educație Fizică și Sport (în continuare USEFS) este o comunitate academică structurală a sistemului de învățământ din Republica Moldova, aflată în subordonarea Ministerului Educației al Republicii Moldova și funcționează conform Constituției Republicii Moldova, Codului Educației al Republicii Moldova nr.152 din 17.07.2014, Hotărârii Guvernului nr.983 din 22.12.2012 „Cu privire la modul de funcționare a instituțiilor de învățământ superior de stat în condiții de autonomie financiară”, legislației în vigoare, a Cartei universitare și a altor reglementări proprii.

USEFS are personalitate juridică, dispune de ștampilă cu stema Republicii Moldova și emblemă proprie, de cont de decontare și alte conturi, inclusiv valutare, de balanță proprie și posedă o parte a patrimoniului național. USEFS își desfășoară activitatea într-un spațiu propriu, în deplină autonomie și libertate academică.

Elementele identității USEFS sunt:

Denumirea completă: UNIVERSITATEA DE STAT DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT

Denumirea prescurtată: U.S.E.F.S.

Număr de identificare de stat și Codul fiscal: 1007600002824

Data înregistrării de stat: 18.01.2007

Obiectul de activitate: învățământ superior universitar.

Administrator: Rectorul universității

Fondator: Ministerul Educației

Sediul U.S.E.F.S: 2024, Chișinău, str. Andrei Doga nr.22.

Activitatea academică a USEFS este fundamentată pe principiul integrării învățământului cu cercetarea științifică.

Studiile universitare de doctorat sunt organizate în Școala Doctorală acreditată sau autorizată provizoriu care funcționează în cadrul Universității de Stat de Educație Fizică și Sport.

Școala doctorală a USEFS este o structură organizatorică și administrativă fără personalitate juridică, care dispune înmatricularea studenților la programele de studii de doctorat, administrează fondurile alocate programelor de doctorat și organizează desfășurarea studiilor de doctorat în domeniu culturii fizice, cu tematică disciplinară ori interdisciplinară. Înființarea Școlii doctorale s-a realizat la propunerea rectorului USEFS și a fost aprobată de Senatul universității.

## 2.CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ

### 2.1. Cadrul tematic și instituțional de cercetare

Cercetarea științifică se realizează și prin unități sau structuri distincte de cercetare-dezvoltare create la nivelul catedrelor, al facultăților sau al universității, cu aprobarea Senatului universitar. Universitatea de Stat de Educație Fizică și Sport /Școala doctorală dispune de laboratoare proprii de cercetare în domeniul educației fizice și sportului, acreditat științific și pentru care se solicită autorizarea provizorie. Dotarea laboratoarelor corespunde exigențelor temelor abordate. Echipamentele existente permit realizarea unor cercetări de anvergură pe plan național și internațional.

Activitatea de cercetare științifică se poate realiza și prin colaborare cu alte instituții de învățământ și de cercetare din țară sau din străinătate, inclusiv în cadrul unor rețele sau consorții de cercetare prin care Universitatea de Stat de Educație Fizică și Sport efectuează cercetări științifice comune.

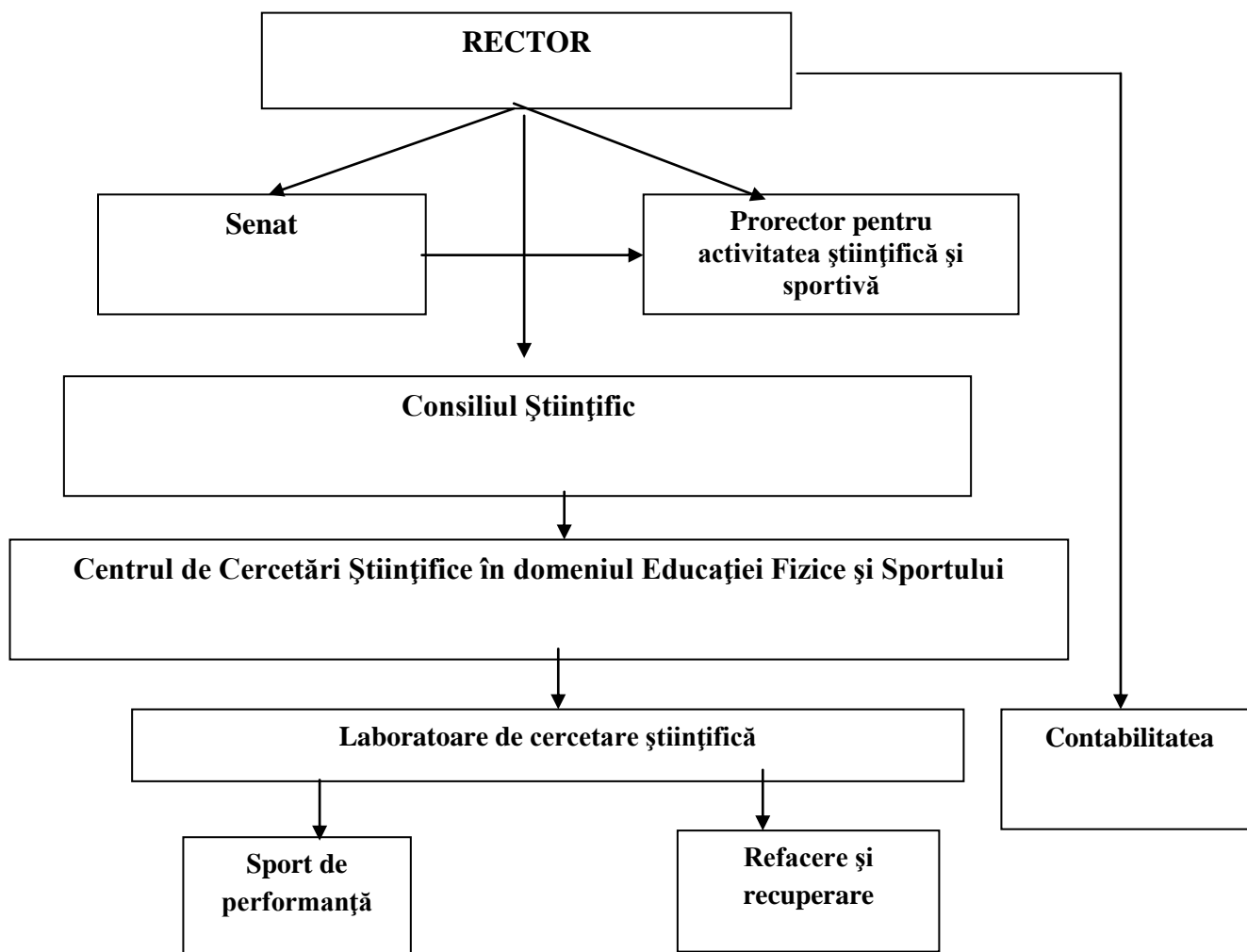
Astfel, în cadrul Centrului de Cercetare Științifică în Educația Fizică și Sport sau al colectivelor de cercetare, activitatea științifică se desfășoară și în laboratoare didactice, care sunt dotate cu utilajul respectiv.

Principala formă de realizare a cercetărilor teoretice și experimentale în domeniul educației fizice și sportului în cadrul centrului constă în oferirea asistenței metodico-științifice catedrelor universității în organizarea practică a cercetărilor științifice.

Tematica științifică a proiectelor de cercetări în domeniul educației fizice și sportului este supusă examinării prealabile obligatorii la Senatul universității.

Personalul științific și științifico – didactic, studenții-doctoranzi desfășoară activități de cercetare științifică, valorificate prin publicații în reviste de specialitate sau edituri din țară recunoscute sau din străinătate, comunicări științifice prezentate la sesiuni, simpozioane, seminarii etc. organizate în universitate, în țară și/sau în străinătate, contracte, expertiză, consultanță etc., pe bază de contracte sau convenții încheiate cu parteneri din țară și/sau din străinătate, cu evaluare atestată de către comisii de specialitate etc. Rezultatele cercetării științifice efectuate în cadrul laboratoarelor de cercetare proprii structurii de învățământ superior supuse evaluării sunt valorificate prin lucrări științifice publicate, brevete etc. Personalul științific și științifico – didactic, inclusiv și studenții-doctoranzi participă la sesiuni științifice, simpozioane, conferințe și alte manifestări științifice organizate de alte instituții din țară și străinătate. De asemenea, aceștia vor fi implicați în granturi de cercetare naționale și internaționale.

Preşedintele AŞM  
Academician Gheorghe Duca



<b>Total număr de unități conform schemei de încadrare:</b>	<b>15,25</b>
Inclusiv:	
<b>Personal cu funcție de conducere, total-</b>	<b>-</b>
<b>Personal de profil</b>	<b>13,0</b>
Inclusiv:	
<b>Cercetător științific</b>	<b>13,0</b>
<b>Personal auxiliar</b>	<b>2,25</b>

**Coordonat:**

Vicepreședinte al A.Ș.M  
Șef al Direcției politice în sfera științei și inovării al A.Ș.M  
Prorector pe activitatea științifică, prof.univ. al USEFS

**Mariana Șlapac**  
**Nicolae Stratan**  
**Boris Rîșneac**

## 2.2. Capacitatea logistică a Școlii doctorale

Școala doctorală a USEFS funcționează în baza prevederilor *Codului Educației al Republicii Moldova* nr. 152 din 17 iulie 2014 și *Hotărârii Guvernului* nr. 1007/ 10.12.2014, a regulamentului propriu și a celui instituțional de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat.

Școala doctorală a universității dispune de 26 de conducători de doctorat și este condusă de un director și de consiliul acesteia.

Consiliul Școlii doctorale a USEFS este format din conducători de doctorat din cadrul școlii doctorale în proporție de maximum 65%, studenți-doctoranzi ai școlii doctorale în proporție de 20%, al căror număr poate fi majorat dacă este cazul, restul fiind completat cu membri din afara școlii doctorale aleși dintre personalități științifice a căror activitate științifică are o recunoaștere internațională semnificativă și/sau personalități remarcabile din domeniul sportiv și cel socio-economic.

Membrii Consiliului Școlii doctorale sunt cadre didactice universitare sau cercetători care au dreptul de a conduce doctorate și îndeplinesc standardele minimale și obligatorii pentru acordarea atestatului de abilitare în vigoare la data desemnării lor ca membri ai acestuia.

Școala doctorală a universității oferă informații corecte și complete privind programele de studii universitare de doctorat candidaților la aceste programe, comunității universitare și altor persoane fizice sau juridice interesate.

Universitatea de Stat de Educație Fizică și Sport garantează transparența organizării și desfășurării programelor de studii universitare de doctorat la nivelul Școlii doctorale proprii.

Școala doctorală, cu sprijinul logistic al USEFS, asigură publicarea pe internet a tuturor informațiilor necesare privind programele de studii universitare de doctorat, vizându-se cu precădere următoarele categorii:

- a) regulamentul școlii doctorale;
- b) informații privind posturile vacante pentru studenți-doctoranzi;
- c) informații privind posturile vacante pentru conducători de doctorat;
- d) informații privind modul de organizare și desfășurare a programelor doctorale;
- e) informații privind conținutul programelor de studii universitare de doctorat;
- f) informații privind modul de finanțare a studiilor, precum și a costurilor suportate de studentul-doctorand;
- g) modelul contractului-cadru de studii doctorale;
- h) informații privind conducătorii de doctorat și studenții-doctoranzi pe care îi coordonează, care includ cel puțin lista publicațiilor și brevetelor acestora;
- i) informații privind rezultatele și performanțele profesionale ale conducătorilor de doctorat;

j) informații privind tezele de doctorat, respectiv standarde de elaborare, proceduri și criterii de evaluare a acestora în baza metodologiei interne aprobate de Senatul USEFS;

k) rezumatele tezelor de doctorat ce urmează să fie susținute public, precum și data, ora și locația aferente susținerilor publice;

l) adresele la care pot fi accesate tezele de doctorat finalizate, publicate pe un site administrat de școala doctorală.

2.2.1. *Biblioteca Universității de Stat de Educație Fizică și Sport* este o unitate științifico-culturală ce funcționează în subordinea universității în baza Regulamentului-cadru aprobat de Ministerul Educației, a regulamentului propriu aprobat de Senat și dispune de colecții corespunzătoare programelor de studii, având funcția de a sprijini procesul de instruire și cercetare de specialitate. Fondul de carte necesar în acest sens se constituie din următoarele:

a) unități disponibile în bibliotecă (cărți, reviste, material audio/ video etc.) pentru domeniul culturii fizice și sport :

✓ cărți – 25340 de titluri/ de exemplare 51648

✓ reviste – 5638

✓ material audio/video – 66

b) unități disponibile în bibliotecă (cărți, reviste, material audio/video, planuri/ schițe/ proiecte etc.) cu o vechime mai mică de 5 ani, pentru domeniul domeniul culturii fizice și sport:

✓ cărți- 10475 de titluri / de exemplare 30428

✓ reviste- 3425

✓ material audio/video -42

2.2. 2. *Reviste științifice instituționale:*

✓ *Știința Culturii Fizice*, categoria C

✓ *Teoria și arta educației fizice în școală*

2.2.3. *Suprafața spațiilor pentru predare și cercetare*, puse la dispoziția studenților - doctoranzi este reflectată în tabelul 1.

**Tabelul 1**

**Suprafața spațiilor pentru predare și cercetare**

Nr. Crt.	Auditoriul necesar pentru desfășurarea studiilor la doctorat /cercetarea	Suprafața (m <sup>2</sup> )	Dotarea auditoriului			
			Mijloace fixe	Cantitate	Obiecte de mică valoare	Cantitate
1.	411	55,8	Mese auditoriu Scaune	18 36	Tablă	1
2.	237	49,1	Computere Mese pentru computer	14 14	Tablă	1



			Mese auditoriu Scaune Dulap	3 24 1		
3.	226A	37,03	Mese auditoriu Scaune Dulap haine Dulap cărți	6 3 1 1		
4.	124	49,5	Mese auditoriu Scaune	18 36	Tablă Tribună	1 1
5.	333	58,6	Mese auditoriu Scaune	17 29	Tablă	1
6.	135	32,5	Mese pentru computer	10	Tablă	1
		<b>Total 282,53</b>	Mese auditoriu Scaune	3 21		

2.2.4. În tabelul 2 este evidențiată suprafața birourilor puse la dispoziția cadrelor didactice și de cercetare științifică, inclusiv și mijloacele fixe/obiectele de mică valoare care asigură procesul de predare/cercetare.

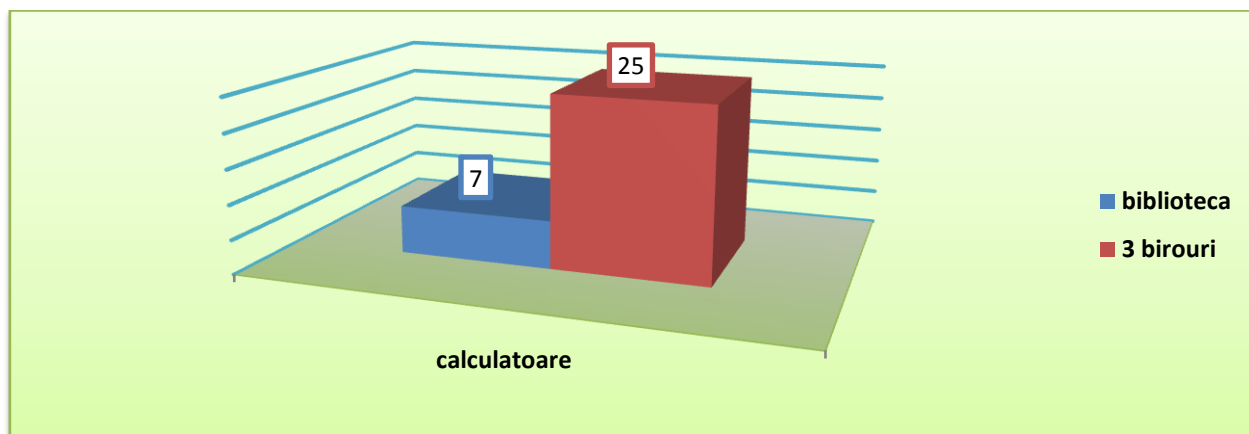
*Tabelul 2*

*Suprafața birourilor puse la dispoziția cadrelor didactice și de cercetare științifică*

Nr. Crt.	Auditoriul Alte bunuri imobile	Suprafața (m <sup>2</sup> )	Dotarea auditoriului			
			Mijloace fixe	Cantitate	Obiecte de mică valoare	Cantitate
1.	103	42,55	Mese auditoriu Scaune	4 4		
2.	110	48,5	Mese auditoriu Scaune Dulap haine Dulap cărți Noptieră	13 15 3 2 1		
3.	11B	32,5	Mese auditoriu Scaune Dulap haine Dulap cărți	35 78 1 1		
4.	122	16,5	Mese auditoriu Scaune Biblioteca Frigider Fotoliu	2 4 1 1 1		
5.	231	48,5	Plasma Mese auditoriu	1 3	DVD Suport	1 1

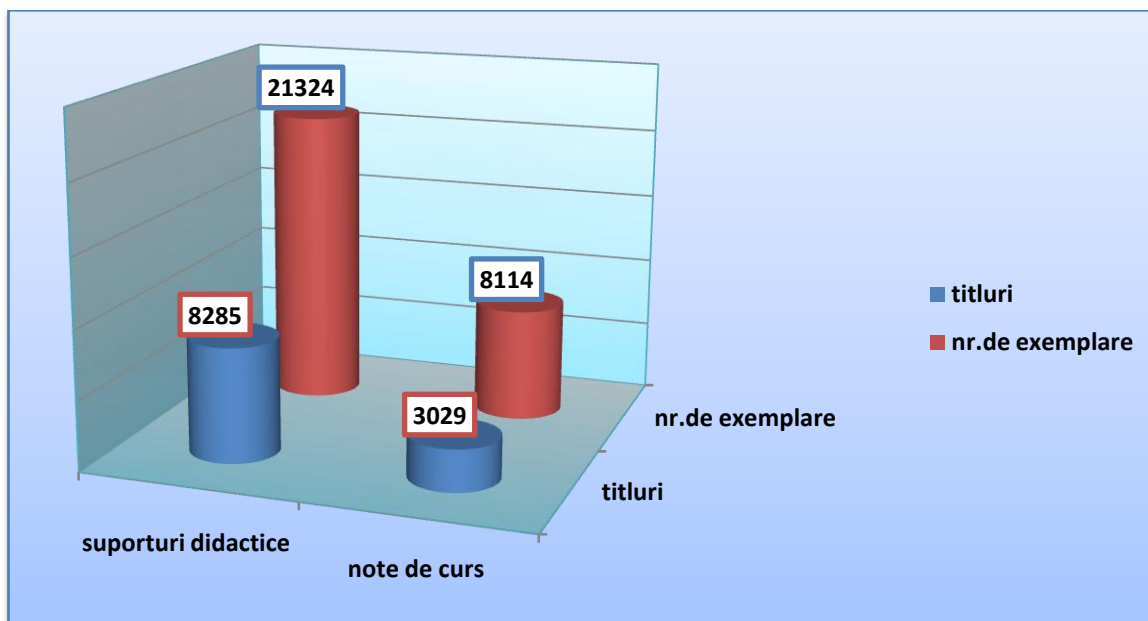
			Scaune Dulap haine Biblioteca	10 2 1		
6.	233	16,5	Masa Scaune Dulap cărți	2 4 1		
7.	316	19,7	Mese pentru computer Mese auditoriu Scaune Fotoliu Biblioteca Dulap haine Frigider	1 1 5 1 1 1 1		
		Total 241, 25				
8.	Bazinul de înot	776				
9.	Complexul sportiv ( Al. cel Bun,69)	1299				
10.	Complexul sportiv A. Doga,22	2502				

Calculatoarele puse la dispoziția studenților – doctoranzi sunt repartizate după cum sunt reflectate în figura1: la bibliotecă un număr de 7, iar în cadrul a trei birouri/săli de curs în număr de 25 calculatoare.



**Figura 1. Calculatoare puse la dispoziția studenților - doctoranzi**

Supporturile didactice, notele de curs și alte lucrări necesare care acoperă integral programul de pregătire avansată sunt cuantificate după cum se reflectă în figura 2: suporturi didactice – 8285 de titluri /21324 de exemplare; note de curs – 3029 de titluri /8114 de exemplare.



*Figura 2 . Suporturile didactice, notele de curs și alte lucrări necesare care acoperă integral programul de pregătire avansată*

## 2.3. Capacitatea de susținere a cercetării și studiilor doctorale

### 2.3.1. Resurse umane

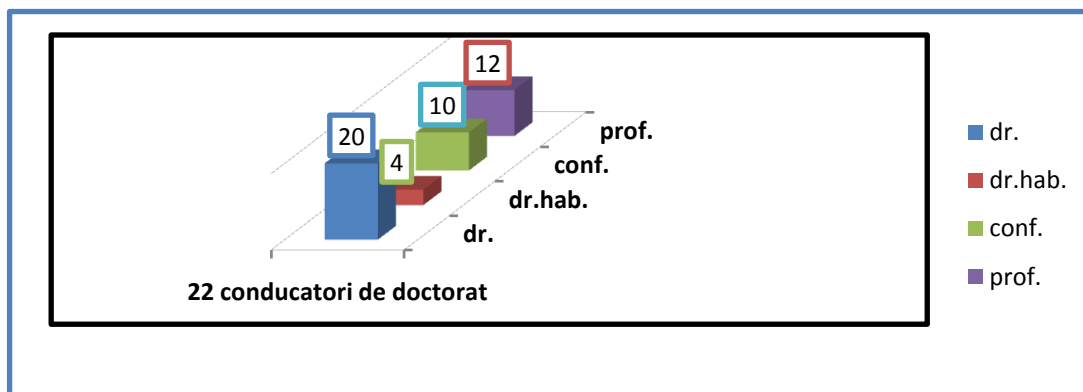
Școala doctorală a universității se organizează și funcționează în cadrul USEFS cu conducători de doctorat care au dobândit acest drept, potrivit legii. Conducătorii de doctorat îndrumă studenți-doctoranzi numai în domeniul științific de profil pentru care a obținut acest drept. Un conducător de doctorat va îndruma simultan studenți-doctoranzi numai într-o singură școală doctorală, excepție făcând doctoratele conduse în cotutelă. Situația se va constata în baza unei declarații de conformitate pe proprie răspundere. Un conducător de doctorat poate îndruma simultan maximum 5 studenți-doctoranzi, aflați în diverse stadii ale studiilor de doctorat.

Activitatea conducătorilor de doctorat, a membrilor comisiei de îndrumare și a membrilor comisiilor de doctorat se normează potrivit regulamentului instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat aprobat de Senatul universității. În tabelul 3 sunt reflectate resursele umane care asigură susținerea cercetării și studiilor doctorale în cadrul USEFS. În Anexa 1 este prezentată Lista conducătorilor de doctorat cu normă de bază în universitate, iar în Anexa 2 se reflectă indicatorii științifici ai conducătorilor de doctorat concretizați în calitatea acestora de membri în colective de redacție sau comitete științifice, organizatori de manifestări științifice, recenzenti pentru reviste și manifestări științifice naționale, internaționale sau experiență de management, analiză, evaluare în cercetare sau/și învățământ.

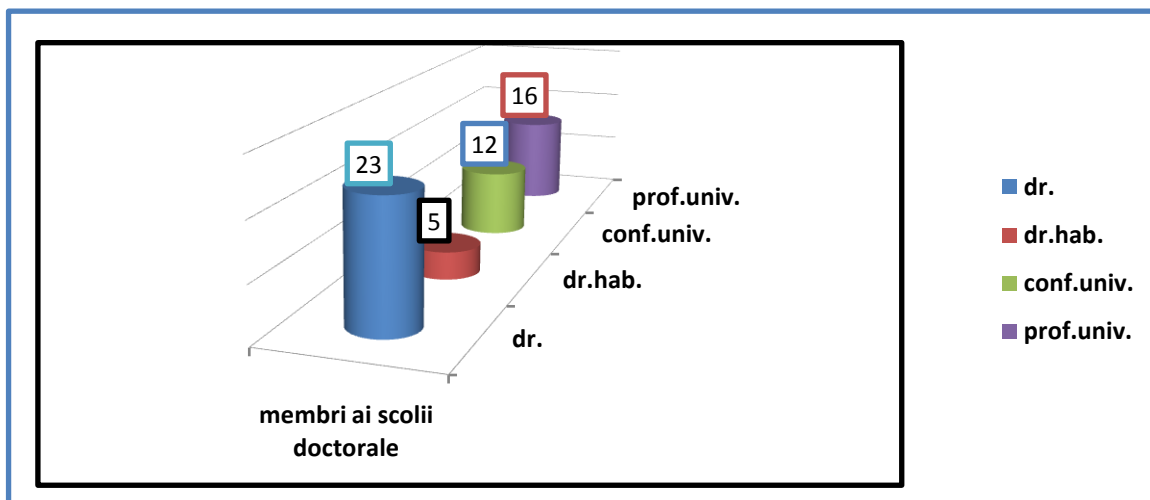
Tabelul 3

**Resursele umane care asigură susținerea cercetării și studiilor doctorale în cadrul USEFS**

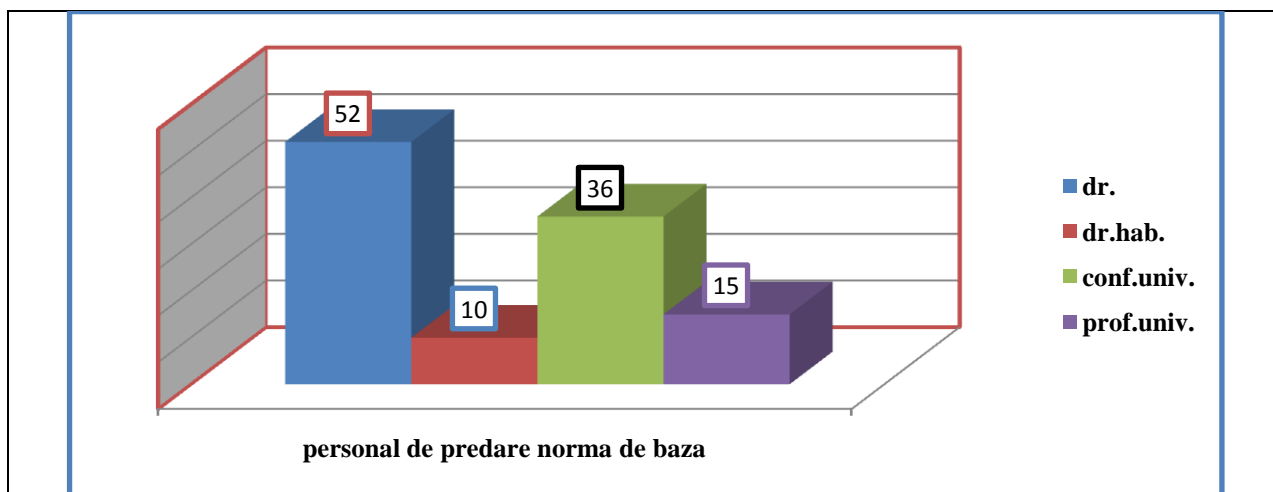
<b>1. Conducători de doctorat, cu norma de bază în instituție. Dintre ei:</b>	
a. doctori	20
b. doctor habilitați	4
Dintre ei:	
a. conferențieri universitari	10
b. profesori universitari	12



<b>2. Membri ai Școlii doctorale (personal didactic și de cercetare) fără drept de coordonare doctorate. Dintre ei:</b>	
a. doctori	23
b. doctori habilitați	5
c. conferențieri universitari	12
d. profesori universitari	16

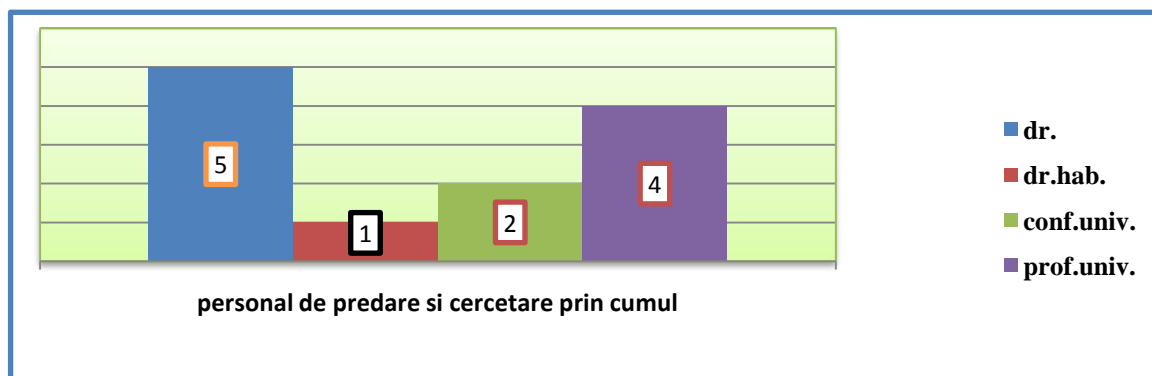


<b>3. Personal de predare și cercetare cu norma de bază la universitate, care asigură programul de studiu al școlii doctorale. Dintre ei:</b>	
a. doctori	52
b. doctori habilitați	10
c. conferențieri universitari	36
d. profesori universitari	15



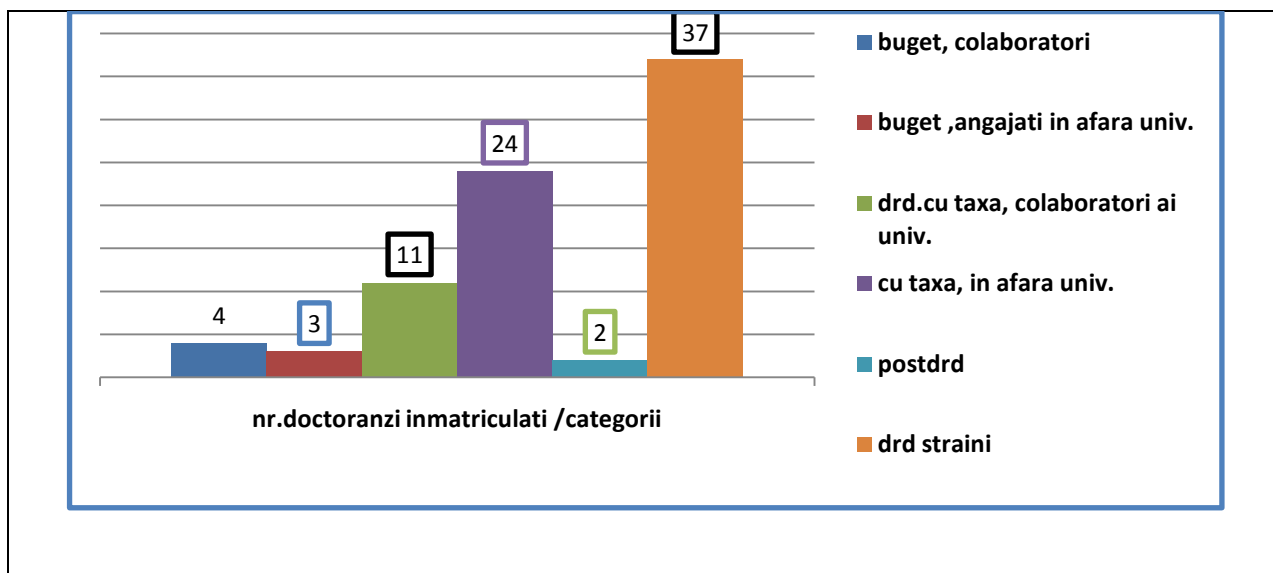
**4. Personal de predare și cercetare prin cumul. Dintre ei:**

a. doctori	5
b. doctori habilitați	1
c. conferențieri universitari	2
d. profesori universitari	4



**5. Numărul de doctoranzi înmatriculați la instituție, pe categorii:**

a. buget, colaboratori ai instituției organizatoare de doctorat	4
b. buget, angajați în afara instituției	3
c. cu taxă, colaboratori ai instituției organizatoare de doctorat	11
d. cu taxă, angajați în afara instituției	24
e. postdoctoranzi	2
f. cetățeni străni	37



#### 6. Doctoranzi înmatriculați în cotutelă:

-	-
---	---

#### 7. Personal cu normă de bază, format în afara universității, în universități din străinătate:

##### *Ciclul I:*

Vizitei Nicolae	Institutul Politehnic din Kiev, Ucraina
Iiin Grigore	Institutul de Cultură Fizică din Lvov, Ucraina
Cuțov Iuri	Institutul de Educație Fizică „P.F. Lesgaft” din Sanct-Petersburg, Rusia
Botnarenco Teodor	Institutul de Educație Fizică din Moscova, Rusia
Stepanova Natalia	Institutul Pedagogic din Vinița, Ucraina
Gheorghita Mihail	Academia Militară din Moscova, Rusia
Budevici-Puiu Liliana	Universitatea „Mihail Kogălniceanu” din Iași, România
Agapii Eugeniu	Universitatea din Craiova, România

##### *Ciclul III:*

Goncearuc Svetlana	doctor în pedagogie (Institutul de Științe Pedagogice și Psihologice din Chișinău)
Vizitei Nicolae	doctor habilitat în filosofie (Comisia Superioară de Atestare de pe lângă Sovietul de Miniștri al URSS, or. Moscova)
Danail Sergiu	doctor în pedagogie (Institutul de Stat de Educație Fizică „P.F. Lesgaft”, or. Sankt-Petersburg)
Poburni Policarp	doctor în pedagogie (Institutul de Stat de Educație Fizică „P.F. Lesgaft”, or. Sankt-Petersburg)
Capatina Grigori	doctor habilitat în economie (Universitatea Agrară de Stat din Moldova)
Budevici-Puiu Anatolie	doctor în istorie (Universitatea „Al.I. Cuza” din Iași)
Rotaru Andrei	doctor în educație fizică și Sport (Academia Națională de Educație Fizică și Sport din București)
Moroșan Raisa	doctor habilitat în științe medicale (Comisia Superioară de Atestare a RM)
Cușneriov Alexei	doctor în științe economice (Institutul de Inginerie și Economie „P. Toliati” din Sankt-Petersburg)

Grimalschi Teodor	doctor în pedagogie (Institutul Unional de Cercetări în domeniul Culturii Fizice pe lângă Sovietul de Miniștri al URSS, or. Moscova)
Filipenco Efim	doctor în pedagogie (Institutul de Stat de Educație Fizică „P.F. Lesgaft”, or. Sankt-Petersburg)
Erhan Ecaterina	doctor în științe biologice (USM „V.I. Lenin”, or. Chișinău)
Lupașco Victor	doctor în științe biologice (USM „V.I. Lenin”, or. Chișinău)
Țigănaș Odetta	doctor în biologie (Universitatea „Al.I. Cuza” din Iași)
Caun Elena	doctor în medicină (Universitatea Prieteniei Popoarelor „Patris Lumumba”, Moscova)
Racu Serghei	doctor în pedagogie (Universitatea Pedagogică „D. Ușinski”, Odesa)
Pogorlețchi Ala	doctor în biologie (Institutul de Cercetări pentru Protecția Plantelor)
Iiin Grigore	doctor în pedagogie (Institutul Unional de Cercetări în domeniul Culturii Fizice pe lângă Sovietul de Miniștri al URSS, or. Moscova)
Scripcenco Constantin	doctor în pedagogie (Institutul Unional de Cercetări în domeniul Culturii Fizice pe lângă Sovietul de Miniștri al URSS, or. Moscova)
Rîșneac Boris	doctor în pedagogie (Institutul Pedagogic Regional de Stat „N.C. Krupskaja”, or. Moscova)
Botnarenco Teodor	doctor în pedagogie (Institutul Central de Stat de Cultură Fizică decorat cu ordinul „Lenin”, or. Moscova)
Manolachi Veaceslav	doctor habilitat în pedagogie (Institutul de Stat de Educație Fizică „P.F. Lesgaft”, or. Sankt-Petersburg)
Brega Viorica	doctor în filologie (Universitatea de Stat „A.A. Jdanov”, or. Sankt-Petersburg)
Vicol Dragoș	doctor habilitat în filologie (Institutul de Literatură și Folclor al Academiei de Științe a Moldovei)
<b>8. Personal de predare și cercetare, antrenat de la universități din străinătate (perioada)</b>	
Urichianu-Toma Sanda – Universitatea Ecologică din București, România (2012 - prezent)	
Popescu Veronica – Universitatea „Al.I. Cuza” din Iași, România (2014 - prezent)	
Păcuraru Alexandru – Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, România (2010 - prezent)	
Dragu Mircea – Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, România (2010 - prezent)	
<b>9. Personal și structuri de conducere</b>	
Rector: Manolachi Veaceslav, doctor habilitat, profesor universitar, Antrenor Emerit	
Prim-prorector pentru activitatea didactică: Dorgan Viorel, doctor habilitat, profesor universitar	
Prorector pentru activitatea științifică: Budevici - Puiu Liliana, doctor, conferențiar universitar	
Prorector pentru dezvoltarea academică și calitatea studiilor: Demcenco Petru, doctor, conferențiar universitar	
Prorector pentru educație și sport: Eșanu Dumitru	
Prorector pentru relații internaționale: Dumanschi Ghenadie	
Prorector responsabil pentru logistică și probleme financiare: Toma Andrei	
<b>10. Număr de angajați cu norma de bază în servicii de secretariat</b>	
	laborant superior 10

### 2.3.2. Resurse financiare

USEFS asigură constituirea bugetelor proprii școlii doctorale, potrivit surselor de finanțare: de la buget sau private (extrabugetare). De asemenea, universitatea va asigura

posibilitatea utilizării fondurilor granturilor doctorale pentru activitățile aferente derulării programului de studii doctorale pentru pozițiile de studenți-doctoranzi pentru care au fost alocate fondurile.

În tabelul 5 prezentăm modul de finanțare a studiilor de doctorat (bugetară și prin contracte de studii) și cuantificarea sumelor de finanțare (buget și taxe) pentru perioada ultimilor cinci ani.

**Tabelul 5**

**Modul de finanțare a studiilor de doctorat pentru perioada 2010-2014**

Anul	Finanțare bugetară, mii	Contracte de studii, susțineri în CȘS, achitări materiale la Conferința Științifică Internațională a doctoranzilor, mii	Total mijloace financiare gestionate
2010	112,5	436,4	548,9
2011	90,8	500,0	590,8
2012	74,3	459,5	533,8
2013	106,1	339,7	445,8
2014	109,9	677,5	787,4
			<b>2906,7</b>

**2.2.4. Alocări destinate Școlii doctorale**

În tabelul 6 prezentăm estimarea alocărilor destinate Școlii doctorale USEFS pentru anul de studii superioare de doctorat 2015 -2016, iar în tabelul 7 pe cea a cheltuielilor ce se impun a fi făcute pentru buna funcționare a acesteia.

**Tabelul 6**

**Estimarea alocărilor (venituri) destinate Școlii doctorale USEFS pentru anul de studii superioare de doctorat 2015 -2016**

Venituri proprii, surse bugetare și extrabugetare de finanțare	Cuantumul taxa de studii/ doctorand	Cuantumul taxa de studii/ doctorand	Nr.stud. - drd.		Total venituri (lei)	
			Mijl.sp.	Buget	Mijloace speciale	Buget
Taxe	12800		10		128000	
Burse		1000		2		2000



**Estimarea cheltuielilor Școlii doctorale USEFS pentru anul de studii superioare de doctorat 2015 -2016**

<b>Retribuirea muncii</b> (Salarizarea personalului didactic conducătorii de doctorat)	<b>Retribuirea muncii temporare (plata de oră)</b>	<b>Contribuții de asigurări sociale de stat</b>	<b>Prime de asigurare obligatorie de asistență medicală</b>
<b>182 880,0 lei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>144 000,0 lei</b></li> <li>Conducătorii de doctorat 0,1 * 600 ore * 12 doctoranzi = 720 ore * 80 lei = 57 600,0 lei</li> <li>Membri comisiei 0,05 * 600 ore * 12 doctoranzi * 3 membri = 1080 ore * 80 lei = 86 400,0 lei</li> </ul>	<b>33 120,0</b>	<b>5760,0</b>

În tabelul 8 se prezintă informația cu privire la dotarea cu aparataj și echipament a Școlii doctorale pentru etapa inițială, de înființare și autorizare provizorie a funcționării acesteia în condiții optime.

**Dotarea cu aparataj și echipament**

<b>Nr. d/o</b>	<b>Denumirea</b>	<b>Numărul de unități</b>	<b>Prețul, lei</b>	<b>Suma, lei</b>
1	Computer	1	10 000,0	10 000,0
2	Imprimante	1	6 000,0	6 000,0
3	Notebook	1	10 000,0	10 000,0
4	Proiector	1	15 000,0	15 000,0
5	Ecran	1	5 000,0	5 000,0
6	Telefon	1	2000,0	2 000,0
7	Rechizite de birou			10 000,0
	<b>TOTAL</b>			<b>58 000,0</b>
<b>Activitatea științifică</b>				
8	Publicatii științifice naționale și internaționale	11	4090,9	45 000,0
9	Publicatii stiintifice periodice (Revista științifică USEFS)	4	5000	20 000,0
10	Conferinta științifică internațională USEFS	1	50000,0	50 000,0

11	Seminare științifico metodice	4	1000,0	4000,0
	<b>TOTAL</b>			<b>119 000,0</b>
	<b>TOTAL CHELTUIELI</b>			<b>177 000,00 lei</b>

### 3.CAPACITATEA EDUCAȚIONALĂ ȘI DE CERCETARE

#### 3.1. Conținutul procesului de învățământ și cercetare științifică

**3.1.1.** Studiile superioare de doctorat sunt organizate cu frecvență și cu frecvență redusă. Studiile superioare de doctorat cu frecvență redusă durează cu un an mai mult și li se acordă tot 180 de credite transferabile de studiu.

Programul de studii universitare de doctorat cuprinde:

a) un program de pregătire bazat pe studii universitare avansate, în cadrul școlii doctorale a universității;

b) un program individual de cercetare științifică al studentului - doctorand.

Programele de studii universitare de doctorat asigură formarea de competențe profesionale (de conținut, cognitive și de cercetare) în domeniul de specialitate acreditat, precum și a unor competențe transversale. Sunt considerate competențe profesionale specifice domeniului culturii fizice:

- a) cunoașterea avansată a domeniului culturii fizice;
- b) capacitatea de identificare, formulare și soluționare a problemelor de cercetare;
- c) stăpânirea metodelor și tehnicilor de cercetare avansată în domeniul culturii fizice;
- d) managementul proiectelor de cercetare;
- e) stăpânirea procedurilor și soluțiilor noi în cercetare în domeniul specific;
- f) abilități de documentare, elaborare și valorificare a lucrărilor științifice;
- g) abilități lingvistice la nivel academic în limbi de circulație internațională necesare documentării, comunicării și diseminării cunoașterii;
- h) înțelegerea și capacitatea de aplicare a principiilor și valorilor eticii cercetării științifice în general și în domeniul specific.

(1) Sunt considerate competențe transversale următoarele:

- a) competențe de comunicare, scrisă și orală, în domeniul științei și culturii;
- b) competențe lingvistice avansate în limbi de circulație internațională;
- c) utilizarea eficientă a tehnologiei informației și comunicării;
- d) abilități de relaționare socială și de lucru în echipă;

- e) cunoștințe de management al resurselor umane, de infrastructură și financiare;
- f) calități de conducere și mentorat;
- g) cunoștințe privind managementul carierei, precum și însușirea de tehnici privind căutarea unui loc de muncă și de creare de locuri de muncă pentru alții;
- h) cunoștințe privind managementul riscului, crizei și eșecului;
- i) cunoștințe privind utilizarea legislației în domeniul drepturilor de proprietate intelectuală;
- j) capacități de antreprenariat economic, tehnologic și social.

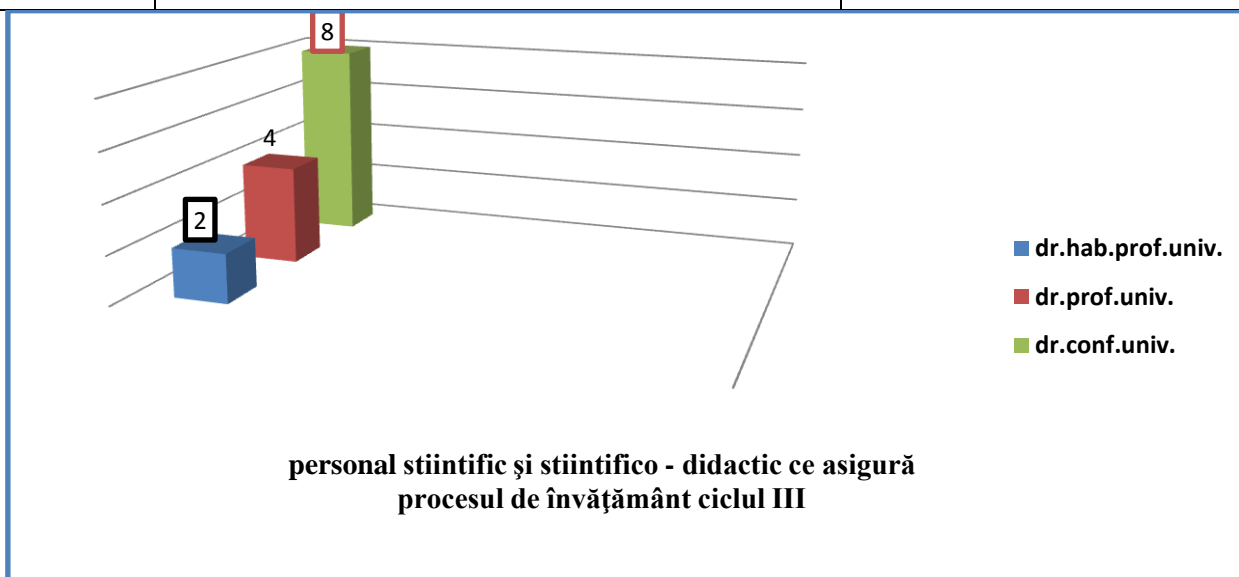
Școala doctorală pune la dispoziția studenților-doctoranzi un program de pregătire bazat pe studii universitare avansate alcătuit din activități desfășurate în formațiuni instituționalizate de studiu, prin cursuri, seminare, laboratoare și altele asemenea. Modul de alocare a creditelor de studiu a fost stabilit de Consiliul școlii doctorale a universității în conformitate cu prevederile regulamentului propriu, ale legislației în vigoare și a fost aprobat de Consiliul științific al USEFS .

Lista cu personalul științific – didactic ce va asigura predarea cursurilor în programul de pregătire avansată a studenților – doctoranzi este prezentată în tabelul 9 și figura 3.

**Tabelul 9**

**Numărul personalului științific – didactic ce asigură procesul de învățământ ciclul III**

<i>Nr.crt.</i>	<b>Titlul științific și științific - didactic</b>	<i>Număr titulari</i>
1.	Dr.hab., profesori universitari	2
2.	Dr., profesori universitari	4
3.	Dr., conferențieri universitari	8



**Figura 3. Numărul personalului științific – didactic ce asigură procesul de învățământ superior, ciclul III**

Membrii școlii doctorale îndeplinesc standardele minimale necesare pentru conferirea titlurilor științifice și științifico- didactice din învățământul superior, inclusiv a celor de cercetare și a atestatului de abilitare, pentru domeniul științific aferent Școlii doctorale.

Școala doctorală asigură accesul liber și neîngrădit la programul de pregătire avansată a tuturor studenților-doctoranzi din cadrul școlii doctorale de profil. În vederea asigurării bazei necesare de cunoștințe pentru desfășurarea studiilor universitare de doctorat, școala doctorală a universității își propune pentru anul de studii 2015 – 2016 organizarea în cadrul său, a programului de studii universitare de master de cercetare, exclusiv la forma de învățământ cu frecvență și orientate preponderent spre formarea competențelor de cercetare științifică. Învățarea realizată în cadrul masterului de cercetare va putea fi echivalată cu programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate poate fi realizat și prin participarea studenților - doctoranzi la cursurile masterului de cercetare organizat de școala doctorală dacă nu au mai parcurs aceste cursuri, fără ca studenții - doctoranzi să fie obligați să susțină examenele de promovare din cadrul acestui ciclu.

În evaluarea activităților din școală doctorală, o atenție deosebită este acordată finalizării cercetărilor cu publicații în reviste de prestigiu internațional sau în volume colective.

În cadrul celor două programe (de pregătire universitară avansată și de cercetare științifică) vom putea identifica cinci tipuri de actori ce realizează activități specifice conform celor stabilite prin *Metodologia de evaluare internă a școlii doctorale a universității și a programului de studii universitare de doctorat* (Anexa 3) aprobată de Senatul universității și avizată de Consiliul științific al USEFS, după cum urmează:

- a) studenții- doctoranzi;
- b) conducătorii de doctorat;
- c) cadrele didactice implicate în pregătirea universitară avansată;
- d) resurse umane cu funcții de management;
- e) resurse umane cu funcții administrative și de secretariat.

Studiile universitare de doctorat se finalizează prin susținerea în ședință publică a tezei de doctorat în fața comisiei de susținere publică a tezei de doctorat conform unei metodologii proprii aprobată de Senatul USEFS. Totodată la nivelul școlii doctorale există proceduri care condiționează susținerea publică a tezei și reglementări privind alegerea, alcătuirea și componența Comisiei de doctorat.

Școala doctorală împreună cu conducătorul de doctorat au obligația de a informa studentul-doctorand cu privire la etica științifică, profesională și universitară și de a verifica respectarea acesteia, inclusiv:

- a) respectarea prevederilor deontologice pe parcursul realizării cercetării de doctorat;
- b) respectarea prevederilor deontologice în redactarea și finalizarea tezei de doctorat.

Școala doctorală și universitatea iau măsuri pentru prevenirea și sancționarea abaterilor de la normele eticii științifice, profesionale și universitare, conform Codului de etică profesională al instituției aprobat la Senatul universitar. În cazul unor eventuale fraude academice, al unor încălcări ale eticii universitare sau al unor abateri de la buna conduită în cercetarea științifică, inclusiv al plagiatului, studentul-doctorand și/sau conducătorul de doctorat răspund/răspunde în condițiile legii.

**3.2. Direcțiile de cercetare științifică ale Universității de Stat de Educație Fizică și Sport:**

1. Bazele teoretico-metodologice ale pregătirii profesionale a specialiștilor în domeniul culturii fizice.
2. Bazele teoretico-metodologice ale culturii fizice în sistemul învățământului preuniversitar și universitar.
3. Bazele teoretico-metodologice ale antrenamentului sportiv.
4. Bazele teoretico-metodologice ale culturii fizice recreative și de recuperare.
5. Bazele teoretico-metodologice, psihologo-pedagogice și socioumanistice ale culturii fizice.
6. Aspecte educaționale și juridice ale protecției, păzei și securității.
7. Bazele medico-biologice ale culturii fizice.

În tabelul 10 prezentăm proiectele finalizate și cele aflate în derulare pe ultimii cinci ani, cu participări ale conducătorilor de doctorat.

**Tabelul 10**

**Proiecte finalizate și cele aflate în derulare**

<b>Proiecte finalizate <u>2008-2010</u></b>
<p><b>08.817.08.005F „Bazele teoretico-metodologice și empirice ale învățământului preuniversitar și universitar de cultură fizică”</b> (Conducătorul proiectului: Danail Sergiu, doctor în pedagogie, profesor universitar)</p> <p>Executorii proiectului abilitați cu dreptul de îndrumător științific:  Rîșneac Boris, dr. în pedagogie, profesor univ.  Aftimiciuc Olga, dr. în pedagogie, conferențiar univ.</p>
<p><b>08.817.08.006F „Bazele teoretico-metodologice ale organizării și desfășurării activităților de cultură fizică de recuperare cu diferite vârste ale populației din RM”</b> (Conducătorul proiectului: Aftimiciuc Olga, conferențiar universitar, doctor în pedagogie)</p> <p>Executorii proiectului abilitați cu dreptul de îndrumător științific:  Danail Sergiu, profesor universitar, doctor în pedagogie</p>
<p><b>08.817.08.007F „Studiul științifico-metodic al potențialului biometric uman în cadrul activităților sportive de înaltă anvergură și artă scenică (în baza diferitelor modele de sărituri)”</b> (Conducătorul proiectului: Iliin Grigore, doctor în pedagogie, profesor universitar, Antrenor Emerit al RM)</p>

Executorii proiectului abilitați cu dreptul de îndrumător științific:  
Povestca Lazari, doctor în pedagogie, conferențiar universitar, USEFS  
Gorașenco Alexandr, doctor în pedagogie, conferențiar universitar, USEFS

**08.817.08.008F** „*Elaborarea și implementarea managementului educației la distanță în contextul campusului virtual*” (Conducătorul proiectului: Budevici-Puiu Anatolie, doctor în istorie, profesor universitar)

Executorii proiectului abilitați cu dreptul de îndrumător științific:  
Manolachi Veaceslav, dr.hab., prof. univ.  
Dorgan Viorel, dr.hab., conf. univ.  
Budevici-Puiu Liliana, conf. univ. interimar, dr.

#### **Proiecte finalizate 2011-2014**

**11.817.08.50A** „*Strategii de implementare a metodelor diagnostice în procesul de antrenament și competiții al sportivilor de performanță din loturile naționale ale Republicii Moldova*” (Conducătorul proiectului: Manolachi Veaceslav, doctor habilitat în pedagogie, profesor universitar, Antrenor Emerit)

Executorii proiectului abilitați cu dreptul de îndrumător științific:  
Rîșneac Boris, dr., prof.univ.  
Dorgan Viorel, dr.hab., prof.univ.  
Iliin Grigore, dr., prof.univ.  
Botnarenco Teodor, dr., prof.univ.  
Goncearuc Svetlana, dr., conf.univ.  
Gorașenco Alexandr, dr., conf.univ.

**11.817.09.62A** „*Tendențe contemporane pentru menținerea unui regim de viață sănătos, prin profilaxia și recuperarea deficiențelor aparatului locomotor la populația de vîrstă școlară prin metode fizice manifestate sub diverse forme*” (Conducătorul proiectului: Zavalîșca Aurica, doctor în pedagogie, conferențiar universitar)

Executorii proiectului abilitați cu dreptul de îndrumător științific:  
Manolachi Veaceslav, dr.hab., prof.univ.  
Zavalîșca Aurica, dr., conf.univ.  
Demcenco Petru, dr., conf.univ.  
Racu Sergiu, dr., conf.univ.  
Carp Ion, dr., conf.univ.

#### **Proiecte în derulare 2015-2018**

**15.817.06.26F** „*Asigurarea științifico-metodică a procesului de antrenament al loturilor naționale ale Republicii Moldova pentru Jocurile Olimpice, campionatele europene și mondiale (2015-2018)*” (Conducătorul proiectului: Manolachi Veaceslav, doctor habilitat în pedagogie, profesor universitar, Antrenor Emerit)

Executorii proiectului abilitați cu dreptul de îndrumător științific:  
Rîșneac Boris, dr., prof.univ.  
Dorgan Viorel, dr.hab., prof.univ.  
Iliin Grigore, dr., prof.univ.  
Botnarenco Teodor, dr., prof.univ.  
Goncearuc Svetlana, dr., conf.univ.  
Gorașenco Alexandr, dr., conf.univ.  
Racu Sergiu, dr., conf.univ.  
Budevici-Puiu Anatolie, dr., prof.univ.

**15.817.06.25F „Strategia acmeologică de pregătire profesională a specialistului de cultură fizică în contextul integrării europene a Republicii Moldova”** (Conducătorul proiectului: Executorii proiectului abilitați cu dreptul de îndrumător științific:  
Aftimiciuc Olga, conferențiar universitar, doctor în pedagogie)  
Budevici-Puiu Liliana, dr., conf.univ.  
Buftea Victor, dr., conf.univ.  
Jurat Valeriu, dr., conf.univ.

**3.3.** În ANEXA 4 este prezentat *planul de învățământ* pentru programul de pregătire universitară avansată al studenților – doctoranzi înmatriculați la școala doctorală a universității, iar în ANEXA 5 sunt prezentate *fișele disciplinelor* reflectate în cadrul acestui plan.

**3.4.** Prezentăm în continuare *tezele de doctorat validate de CNAA în ultimii 5 ani*, elaborate sub îndrumarea conducătorilor de doctorat din cadrul școlii doctorale a universității.

#### 2010

Nr. crt.	Autor	Titlul tezei de doctor	Conducătorul științific/ consultantul științific
1	Sakizlian Robert (România)	„Sporirea capacității de efort fizic a baschetbaliștilor debutanți prin aplicarea jocurilor pregătitoare”	Pintilei S. / Ciorbă C.
2	Firițeanu Vasile Dumitru Nicolae (România)	„Modelarea pregătirii tactice a fotbaliștilor la nivelul naționalei de juniori”	Rîșneac B.
3	Stepanov Vasile (Republica Moldova)	„Модели тренировки программ совершенствования физической подготовленности футболистов высокой квалификации”	Ciorbă C.
4	Iconomescu Teodora Mihaela (România)	„Eficientizarea procesului educațional la disciplina „Educația fizică” din ciclul liceal în baza strategiilor didactice contemporane”	Carp I.

#### 2011

Nr. crt.	Autor	Titlul tezei de doctor	Conducătorul științific/ consultantul științific
1	Mocanu George Dănuț (România)	„Dezvoltarea calităților motrice la elevii din învățământul gimnazial în baza dozării diferențiate a efortului fizic”	Carp I.
2	Moiescu Petronel Cristian (România)	„Dezvoltarea capacităților coordinative și influența lor asupra performanței motrice la elevii din treapta învățământului primar”	Rotaru A.
3	Tipa Lazăr (România)	„Dirijarea strategică a organizațiilor sportive cu specific în sporturi de luptă prin consolidare inovațională”	Dorgan V. / Budevici-Puiu A.
4	Agapii Eugeniu (Republica Moldova)	„Recuperarea controlului postural la persoanele după accident vascular cerebral în baza programei de kinetoterapie cu efecte de transfer funcțional”	Danail S. / Pascal O.
5	Craijdan Olga (Republica Moldova)	„Воспитание координационных способностей у девочек 6-7 лет на этапе	Aftimiciuc O.

		начальной спортивной подготовки в художественной гимнастике”	
--	--	--	--

**2012**

Nr. crt.	Autor	Titlul tezei de doctor	Conducătorul științific/ consultantul științific
1	Mindrigan Vasile (Republica Moldova)	„Formarea profesională a studenților din învățământul universitar de educație fizică și sport la specializarea „Manager în turism”	Rîșneac B.
2	Liușnea Diana Nicoleta (România)	„Eficiența pregătirii artistice a gimnastelor în ciclul anual de antrenament”	Grimalschi T.
3	Moroșan-Larionescu Virgil-Adrian (România)	„Pregătirea profesională a studenților facultăților de educație fizică și sport în cadrul disciplinei volei prin folosirea aparatelor ajutătoare”	Ciorbă C.
4	Tuchilă Inesa (Republica Moldova)	„Recuperarea scoliozei la elevii din ciclul primar în procesul educației fizice”	Demcenco P.
5	Manolachi Victor (Republica Moldova)	„Особенности формирования спортивного отбора в дзюдо на начальном этапе подготовки”	Demcenco P.
6	Dercacenco Ivan (Republica Moldova)	„Индивидуализация специальной физической подготовки высококвалифицированных кикбоксеров универсального стиля (средняя весовая категория) в подготовительном периоде годичного цикла”	Gorașcenco A.
7	Polevaia-Secăreanu Angela (Republica Moldova)	„Интенсификация учебно-тренировочного процесса средствами ритмического воспитания и музыки на этапе начальной спортивной специализации в дзюдо”	Aftimiciuc O.

**2013**

Nr. crt.	Autor	Titlul tezei de doctor	Conducătorul științific/ consultantul științific
1	Ulăreanu Marius- Viorel (România)	„Influența mijloacelor specifice asupra dinamicii formei sportive a halterofililor de performanță în ciclul anual de pregătire”	Jurat V.
2	Sakizlian Monica- Cristina (România)	„Optimizarea pregătirii funcționale a studentelor în cadrul educației fizice universitare”	Scripcenco C.
3	Ivan Paula (România)	„Pregătirea de forță a alergătoarelor de semifond (800 m) în etapa măiestriei sportive superioare”	Povestca L.
4	Grif Manuel-Olavi (România)	„Formarea competențelor de educație fizică în baza operaționalizării obiectivelor pedagogice la nivelul treptei gimnaziale”	Grimalschi T.
5	Leștaru Marius-Viorel (România)	„Influența mijloacelor specifice artelor marțiale „Karate-Do Shotokan” asupra dinamicii calităților motrice la studenții instituțiilor de neprofil”	Carp I.
6	Albină Alina-Elena (România)	„Optimizarea sistemului eforturilor de antrenament într-un ciclu anual de pregătire a alergătorilor de 400 m plat în etapa antrenamentului aprofundat (16-19 ani)”	Povestca L.
7	Grigore Maria-Florica	„Estimarea influenței dansului sportiv asupra	Grimalschi T.



	(România)	dezvoltării capacităților psihomotrice la juniori I (12-13 ani)”	
--	-----------	--	--

**2014**

Nr. crt.	Autor	Titlul tezei de doctor	Conducătorul științific/ consultantul științific
1	Albină Constantin (România)	„Metodologia pregătirii profesionale a antrenorilor-manageri în cadrul facultăților de educație fizică și sport”	Triboi V.
2	Teodorescu Cosmina Rodica (România)	„Metodologia implementării mijloacelor de fitness în cadrul procesului de educație fizică a elevilor supraponderale (ciclul gimnazial)”	Rîșneac B.
3	Marinescu Susana (România)	„Impactul activităților de educație fizică extracurriculare (baschet) asupra dezvoltării capacităților motrice ale elevilor din treapta învățământului gimnazial”	Rotaru A.
4	Cojocari Diana (Republica Moldova)	„Recuperarea coordonării și a echilibrului în activitățile psihomotrice de bază la persoanele după accident vascular cerebral prin tehnici de biofeedback stabilografic”	Danail S. / Pascal O.
5	Constantinescu Oana- Verona (România)	„Dezvoltarea forței de vîslire a înotătorilor de performanță prin utilizarea tehnologiilor computerizate”	Botnarenco T.
6	Tăbîrța Vasile (Republica Moldova)	„Pregătirea de forță-viteză a rugbiștilor de performanță în baza aplicării aparatelor ajutătoare”	Ciorbă C.
7	Calugher Viorica (Republica Moldova)	„Fundamente teoretico-metodologice ale dezvoltării învățământului superior de cultură fizică din Moldova”	Goncearuc S. / Budevici-Puiu A.
8	Simion Gabriel (România)	„Optimizarea randamentului de joc al fotbaliștilor juniori prin dezvoltarea rezistenței specifice”	Ceban V.
9	Tohănean Dragoș-Ioan (România)	„Selecția în jocurile sportive pe baza analizei dominanței funcționale a emisferelor cerebrale”	Budevici-Puiu A. / Goncearuc S.
10	Chicomban Carmen Mihaela (România)	„Pregătirea tehnică a baschetbaliștilor începători în baza algoritmizării elementelor și procedeelelor de joc”	Capățina G.
11	Mocrousov-Cuciuc Elena (Republica Moldova)	„Современные критерии начального спортивного отбора детей для настольного тенниса”	Demcenco P.
12	Urichianu Adrian Ion (România)	„Modelarea pregătirii canotorilor juniori pe instalații de tip ergosim pentru activități competiționale”	Jurat V.
13	Cîmpeanu Mariana (România)	„Influența parametrilor efortului fizic asupra învățării și perfecționării elementelor de mare dificultate din gimnastica artistică feminină”	Rotaru A.
14	Nica Elvira (România)	„Orientări metodologice privind stabilirea structurii și conținutului educației fizice în liceele cu profil de turism”	Rîșneac B.

**2015**

Nr. crt.	Autor	Titlul tezei de doctor	Conducătorul științific/ consultantul științific
----------	-------	------------------------	---

1	Moroșan Ion (Republica Moldova)	„Optimizarea motricității generale și a funcționalității organismului elevilor de 10-11 ani în cadrul lecțiilor de educație fizică”	Manolachi V.
2	Onoi Mihail (Republica Moldova)	„Pregătirea turiștilor de vîrsta 13-14 ani în proba de orientare sportivă într-un ciclu anual de antrenament”	Rîșneac B.
3	Lupuleac Victoria (Republica Moldova)	„Influența mijloacelor specifice educației fizice asupra corectării disgrafiei la elevii claselor primare”	Goncearuc S. / Demcenco P.

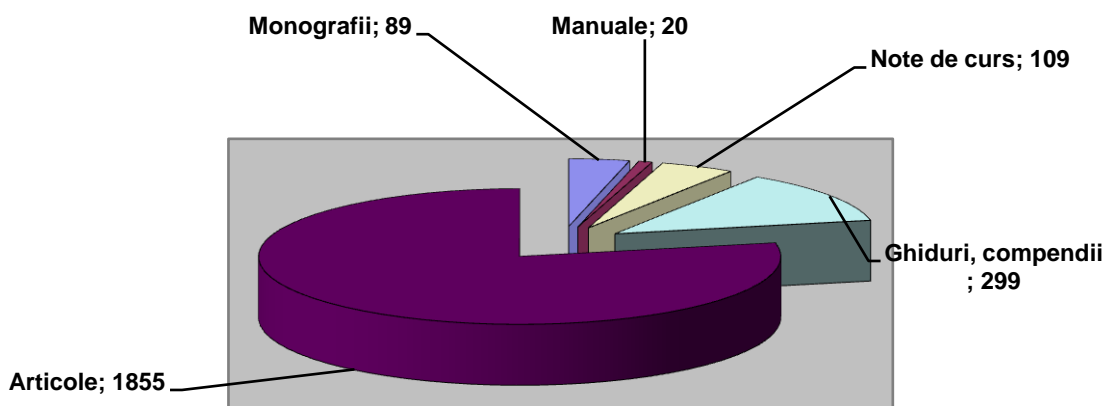
### 3.5. Rezultate ale activității de cercetare și calitatea lor

În tabelul 11 și figura 4, Anexa 6 se reflectă numărul total de lucrări științifice publicate de către conducătorii de doctorat.

**Tabelul 11.**

#### *Rezultate ale activității de cercetare și calitatea lor*

Nr. crt.	Nume, prenume	Monografii	Manuale	Note de curs	Ghiduri, compendii	Articole
1	Manolachi Veaceslav	11	2	-	26	64
2	Dorgan Viorel	6	-	2	8	51
3	Danail Sergiu	7	-	3	6	186
4	Demcenco Petru	3	-	-	6	49
5	Carp Ion	1	2	1	11	68
6	Triboi Vasile	4	-	7	12	22
7	Rîșneac Boris	6	2	-	13	119
8	Botnarenco Teodor		2	4	13	42
9	Budevici Puiu Liliana	3	-	14	8	46
10	Budevici Puiu Anatol	10	5	11	23	101
11	Moroșan Raisa	-	-	7	1	44
12	Rotaru Andrei		1	8	11	54
13	Goncearuc Svetlana	-	-	2	3	39
14	Grimalschi Teodor	-	2	19	34	98
15	Aftimiciuc Olga	5	-	6	20	181
16	Buftea Victor	1	1	2	3	44
17	Jurat Valeriu	1	1	5	2	35
18	Povestca Lazari	3	-	-	17	44
19	Iliin Grigore	11	-	-	16	50
20	Scripcenco Constantin	-	-	-	1	17
21	Gorașcenco Alexandr	3	-	-	11	84
22	Capățina Grigore	2	-	-	1	4
23	Racu Serghei	4	-	6	17	45
24	Zavalîșca Aurica	2	+	+	4	32
<b>Personal de predare și cercetare prin cumul</b>						
1	Ciorbă Constantin	2	-	2	11	124
2	Ceban Vasile	-	-	-	1	12
<b>Personal de predare și cercetare, antrenat de la universitățile din străinătate</b>						
1	Urichianu-Toma Sanda	2	-	4	6	61
2	Păcuraru Alexandru	1	-	3	3	16
3	Popescu Veronica	2	-	-	6	32
4	Dragu Mircea	2	-	3	5	91
<b>Total</b>		<b>89</b>	<b>20</b>	<b>109</b>	<b>299</b>	<b>1855</b>



**Figura 4. Reprezentarea grafică a rezultatelor activității de cercetare**

În tabelul 5 sunt reflectate noutatea rezultatelor științifice și impactul cultural, științific, economic sau social pentru cele mai importante lucrări realizate în ultimii 5 ani.

**Tabelul 5**

**Calitatea rezultatelor științifice**

<b>1. Manolachi V., Budevici A. „Management – training, leadership, cultură fizică”</b>	
<b>Noutatea realizării științifice</b>	Manualul este unul dintre cele mai utile lucrări publicate în domeniul evoluției managementului, care răspunde cerințelor reale ale descentralizării universitare ce se înfăptuiește în prezent în țara noastră, având o concepție unitară, fundamentată științific pe date recente. El inițiază managerii, profesorii și antrenorii sportivi, propune modalități de modelare a atitudinilor și comportamentelor manageriale, de formare a competențelor manageriale. Lucrarea a fost alcătuită în contextul impactului continuu al tehnologiei informației și al globalizării asupra organizațiilor și funcțiilor manageriale ce au sporit relevanța internațională și interculturală a materialului.
<b>Impactul cultural, științific, economic sau social</b>	Îmbinând modele și teorii academice în domeniul învățării adulților cu o serie de concluzii desprinse din experiența autorilor, lucrarea stabilește standardele înalte ale cunoașterii de specialitate și ale interacțiunii umane, o combinație între munca continuă de dezvoltare personală, pasiune și intuiție, mai ales o ocazie de a dăruia celorlalți experiențe transformatoare și de a primi în schimb experiențele lor.
<b>Modalitatea comunicării, a realizării</b>	Manual (500 p.) ISBN 978-9975-68-043-1

<b>2. Manolachi Veaceslav, Budevici-Puiu L. „Educația morală și profesională – factori elocvenți în automanagementul carierei”</b>	
<b>Noutatea realizării științifice</b>	<p>Îndrumarul abordează caracterul multidimensional al educației morale, reflectând importanța acesteia în raporturile cu semenii, cu comunitatea în toate mediile de viață – familială, școlară, profesională, civică și politică, religioasă. De asemenea, în lucrare se regăsesc o serie de metode specifice educației morale, prin intermediul cărora indivizii vor putea concepe și realiza acțiuni de influențare, formare, corectare a conștiinței și conduitei morale, fiind calea spre înțelegerea și acceptarea faptei morale, de formare a atitudinilor și convingerilor morale. Îndrumarul prezintă și o serie de sfaturi utile cu privire la excelența profesională, la responsabilitatea particulară și în echipă, la inițiativa practică, la responsabilitatea financiară, la recunoașterea propriilor valori și principii etice, referitoare la ținuta profesională.</p> <p>Relevanța constă și în faptul că, prin metodologia abordată, sunt reflectate modalitățile, mijloacele și instrumentele ce stau la dispoziția individului pentru construirea, alegerea, orientarea și dezvoltarea propriei cariere.</p>
<b>Impactul cultural, științific, economic sau social</b>	<p>Promovarea unor politici esențiale de consolidare a capacităților referitoare la:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• educația morală, ca achiziție interiorizată și dimensiune a exprimării și afirmării de sine a individului;</li> <li>• descoperirea imaginii de sine a individului, ca element central al personalității;</li> <li>• dezvoltarea propriilor abilități pentru ca individul să-și poată autodirija propria carieră;</li> <li>• planificarea individuală a carierei prin autoevaluare, explorarea oportunităților, luarea deciziilor și stabilirea scopurilor; urmărirea realizării scopurilor.</li> </ul>
<b>Modalitatea comunicării, a realizării</b>	<p>Îndrumar metodico – didactic (181 pag.)</p> <p>ISBN 978-9975-68-039-4</p>
<b>3. Dorgan V. „Semnificația caracteristicilor morfologice în sportul de performanță”</b>	
<b>Noutatea realizării</b>	<p>Monografia reflectă rezultatele cercetărilor științifice inovatoare, care vizează:</p>

<b>științifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• analiza celor mai relevante aspecte ale statutului morfologic al reprezentanților sportului de performanță;</li> <li>• elaborarea caracteristicilor-model ale sportivilor de elită în diferite probe de sport, în special în atletism;</li> <li>• analiza amplă și sinteza realizărilor fundamentale ale științelor antropologice, efectuată în scopul cunoașterii mai complexe a fenomenului sportiv contemporan.</li> </ul>
<b>Impactul cultural, științific, economic sau social</b>	Monografia este destinată sportivilor, antrenorilor, cadrelor didactice din instituțiile de învățământ superior și altor specialiști din domeniul educației fizice și sportului. Ea oferă unele răspunsuri argumentate științific pentru dilemele specialiștilor practicieni referitoare la caracteristicile-model ale elitei sportive contemporane, în diferite discipline de sport, posturi și categorii de greutate. Rezultatele vor servi la prognozarea realizărilor motrice ulterioare, care reies din abordările analitice ale rezultatelor sportive anterioare ale omenirii și interferența acestora cu performanțele motrice ale sportivilor contemporani.
<b>Modalitatea comunicării, a realizării</b>	Monografie (261 pag.) ISBN 978-9975-68-090-5
<b>4. Ambrosi N., Budevici-Puiu A. „Mișcarea sportivă din Moldova în cadrul procesului de integrare mondială”</b>	
<b>Noutatea realizării științifice</b>	În lucrare este abordată, pentru prima dată, evoluția Mișcării Sportive din Moldova în cadrul procesului de integrare mondială, fiind o prezentare de ansamblu a situației actuale a culturii fizice și sportului, a procesului de globalizare, a relațiilor economice dintre entitățile sportive naționale, a tehnologiilor strategice în asigurarea informațională a managementului organizațiilor de cultură fizică și sport. Prezenta lucrare contribuie într-un mod eficient la dezvoltarea potențialului uman din domeniul culturii fizice și sportului.
<b>Impactul cultural, științific, economic sau social</b>	Promovarea unei politici adecvate de dezvoltare a culturii fizice și sportului sub aspect cultural (Mișcarea Olimpică la începutul sec. al XXI-lea; Uniunea Europeană și sportul); științific (elaborarea și implementarea strategiilor de dezvoltare a culturii fizice din Republica Moldova); economic și social (relațiile economice dintre entitățile sportive naționale în contextul procesului de globalizare).
<b>Modalitatea comunicării, a realizării</b>	Monografie (520 pag.)

<b>realizării</b>	ISBN 978-9975-68-141-4
<b>5. Iliin G., Povestca L., Gorașenco A. „Bazele științifico-metodice ale potențialului biometric uman în cadrul activităților sportive (în baza diferitelor modele de sărituri)”</b>	
<b>Noutatea realizării științifice</b>	Originalitatea științifică a rezultatelor obținute constă în faptul că, în urma cercetărilor, au fost argumentate experimental caracteristicile-model ale pregătirii fizice speciale și tehnice a sportivilor specializați în diferite probe de sărituri, fiind elaborat un complex de teste motrice ale pregătirii fizice multilaterale a săriturilor.
<b>Impactul cultural, științific, economic sau social</b>	Rezultatele cercetărilor au oferit posibilitatea de a majora eficacitatea sistemului de control pedagogic al nivelului dezvoltării calităților motrice, ca o verigă structurală a mecanismului dirijării procesului de antrenament. În plus, utilizarea corecției operative a stării pregătirii fizice speciale în baza caracteristicilor-model a contribuit nu numai la modificarea nivelului funcției de mișcare, dar și la asigurarea stabilă a rezultatelor sportive programate în perioada starturilor de obiectiv.
<b>Modalitatea comunicării, a realizării</b>	Monografie (200 p.) ISBN 978-9975-4077-6-2 2010
<b>6. Racu A., Racu S. „Dicționar enciclopedic de psihopedagogie specială”</b>	
<b>Noutatea realizării științifice</b>	Ideea elaborării prezentului dicționar își are originile în însăși realitatea ultimilor ani, când psihopedagogia, ca știință și practică, înregistrează o evoluție fulminantă, reușind să implice tot mai mulți și deversți actori sociali, politici, economici, culturali și de altă natură, atrăgând atenția societății civile, dar și a structurilor statale, asupra problemelor cotidiene și educative ale persoanelor cu cerințe educaționale speciale. În virtutea acestor schimbări atitudinale și de percepție a unor realități stringente, un număr tot mai mare de persoane (studenți, pedagogi, medici, psihologi, asistenți sociali, juriști, alți specialiști-practicieni, părinți, reprezentanți ai autorităților publice de toate nivelurile și ai societății civile) se confruntă cu dificultăți de înțelegere, comunicare, interpretare, exprimare și, implicit, de abordare – generalizată și pertinentă – a problemelor ce țin de domeniul psihopedagogiei speciale, revendicând surse de informare suplimentare, cu grad sporit de veridicitate.
<b>Impactul cultural,</b>	Fiind poziționată la confluența mai multor științe și activități practice, precum psihologia, pedagogia, medicina, kinetoterapia, asistența socială,

<b>științific, economic sau social</b>	sociologia, managementul public și instituțional etc., psihopedagogia specială asimilează și preia, în mod firesc, limbajul complementar specific respectivelor domenii. Din aceste considerente, autorii au introdus în conținutul dicționarului enciclopedic și unii termeni care aparțin domeniilor de activitate conexe, intrinsece activității psihopedagogice și definițiilor pentru înțelegerea mesajului științifico-practic de specialitate.
<b>Modalitatea comunicării, a realizării</b>	Dicționar (312 p.) ISBN 978-9975-53-194-8 2013
<b>7. Manolachi V., Bodișteanu O., Dorgan V. , Budevici – Puiu A, Budevici – Puiu L. ș.a. „Strategia de dezvoltare a culturii fizice și sportului în Republica Moldova (2013-2020)”</b>	
<b>Noutatea realizării științifice</b>	Prezenta lucrare a constat în identificarea direcțiilor și a metodologiilor de asigurare a dezvoltării culturii fizice și sportului în perioada 2013-2020, a promovării, în rîndul populației țării, a unui mod de viață sănătos și a formării unor factori motivaționali pentru practicarea sistematică a exercițiilor fizice; în eficientizarea mijloacelor de fortificare a sănătății în procesul de educare a tinerei generații; în creșterea competitivității sportului moldovenesc; în profilaxia fenomenelor sociale negative, fapt ce va contribui la dezvoltarea social-economică și la sporirea calității vieții populației.
<b>Impactul cultural, științific, economic sau social</b>	În prezenta Strategie au fost elaborate direcțiile prioritare ale dezvoltării de lungă durată a culturii fizice și sportului în RM:  - crearea sistemului național de funcționare a culturii fizice și sportului în RM, în conformitate cu cerințele de dezvoltare a societății contemporane;  - asigurarea normativ-juridică, tehnico-materială și financiară a activității de cultură fizică și sport, în concordanță cu necesitățile actuale ale domeniului;  - realizarea unui complex de măsuri de popularizare a modului sănătos de viață, de atragere a populației RM în practicarea activă a culturii fizice și sportului;  - extinderea spectrului de soluționare a sarcinilor educației fizice a tuturor păturilor populației RM prin aplicarea mijloacelor de cultură fizică adaptivă, de reabilitare, de recreere etc.
<b>Modalitatea comunicării, a realizării</b>	Lucrare științifico-metodică (150 p.) ISBN 978-9975-4481-0-9 2013

<b>8. Rîșneac B., Solonenco G. „Înotul sportiv. Concepte metodologice”</b>	
<b>Noutatea realizării științifice</b>	<p>Specialiștii din domeniul natației au fost și sunt preocupați de perfecționarea metodologiilor de pregătire pentru obținerea celor mai bune rezultate ale înotătorilor de performanță în cadrul competițiilor de vîrf.</p> <p>În condițiile actuale de creștere a performanțelor sportive la înot, impun ca specialiștii din domeniu să găsească noi metode, legate de principalele elemente de structură – competiție și antrenament, în alcătuirea cărora intră un număr mare de componente.</p>
<b>Impactul cultural, științific, economic sau social</b>	<p>În materialul de față sunt prezentate informații privind metodică de pregătire a înotătorilor de performanță, sunt abordate aspectele fiziologice și biochimice ale sportivilor, care se produc în rezultatul fenomenelor metabolice ale efortului.</p> <p>Lucrarea metodică este recomandată antrenorilor de înot, specialiștilor din domeniul culturii fizice și studenților specializați în natație.</p>
<b>Modalitatea comunicării, a realizării</b>	<p>Ghid metodic (291 p.)</p> <p>ISBN 978-9975-131-04-9</p> <p>2014</p>
<b>9. Визитей Н., Манолаки В. „Идея олимпизма и спорт (философско-культурологический анализ проблемы)”</b>	
<b>Noutatea realizării științifice</b>	<p>Monografia cuprinde o analiză amplă a problemei privind esența olimpismului, ca idee a filozofiei vieții omului contemporan. Este studiată, de asemenea, corelația dintre această idee și principiile existenței umane, întruchipate în cultura Greciei Antice, în creștinism, în budism, precum și în cultura sec. al XX-lea – al XXI-lea. Un alt aspect important vizează conținutul sociocultural al sportului de performanță și capacitatea acestuia de a se manifesta ca purtător al ideii olimpice. Este apreciată, de asemenea, actualitatea creației lui Pierre de Coubertin, sunt caracterizate contradicțiile dezvoltării sportului contemporan și se propun căi eficiente de soluționare a acestora.</p>
<b>Impactul cultural, științific, economic sau social</b>	<p>Sportul și socializarea, situația actuală reală din domeniul sportului, crizele în cariera sportivă sunt analizate de pe poziții constructiviste, urmărindu-se soluționarea contradicțiilor sociale. Fiind un studiu esențial al sociologiei sportului, lucrarea prezintă și o metodologie de organizare a unei cercetări sociologice concrete în cultura fizică și sport, astfel confirmându-și utilitatea pentru specialiștii acestui domeniu și pentru cei din sfera istoriei și filozofiei culturii.</p>
<b>Modalitatea comunicării, a realizării</b>	<p>Monografie (264 p.)</p> <p>ISBN 978-9975-68-264-0</p>



	2015
<b>10. Calugher V. „Învățământul superior de cultură fizică din Republica Moldova: între tradiție și reformă”</b>	
<b>Noutatea realizării științifice</b>	Monografia reprezintă un studiu aprofundat al evoluției învățământului superior de cultură fizică din Republica Moldova de la fondarea acestuia până în zilele noastre. Autorul a realizat diagnosticarea învățământului superior de cultură fizică și sport actual, a formulat obiectivele strategice de dezvoltare a acestui domeniu în contextul globalizării și a argumentat modificarea structurii și a conținutului stagiului practică, ca bază a formării profesionale a specialiștilor din domeniu competitivi pe piața muncii.
<b>Impactul cultural, științific, economic sau social</b>	Lucrarea contribuie la realizarea compatibilizării și comparabilității sistemului de învățământ superior de cultură fizică din Republica Moldova cu sistemele de învățământ superior de profil din Europa, fapt ce va permite trasarea unor obiective strategice fundamentale și specifice, derivate și operaționale, în scopul construirii și adoptării unui învățământ superior de profil bazat pe principii europene. Modificările propuse pentru realizarea stagiilor de practică vor contribui la eficientizarea formării competențelor practice necesare specialistului în domeniu, iar în rezultat, la eliminarea discrepanței dintre cerere și ofertă pe piața muncii a absolvenților Universității de Stat de Educație Fizică și Sport, precum și la sporirea posibilităților de inserție profesională.
<b>Modalitatea comunicării, a realizării</b>	Monografie (226 p.) ISBN 978-9975-68-265-7 2015

#### **4. Managementul calității**

##### ***4.1. Cadrul juridic de organizare și funcționare a Școlii Doctorale a USEFS***

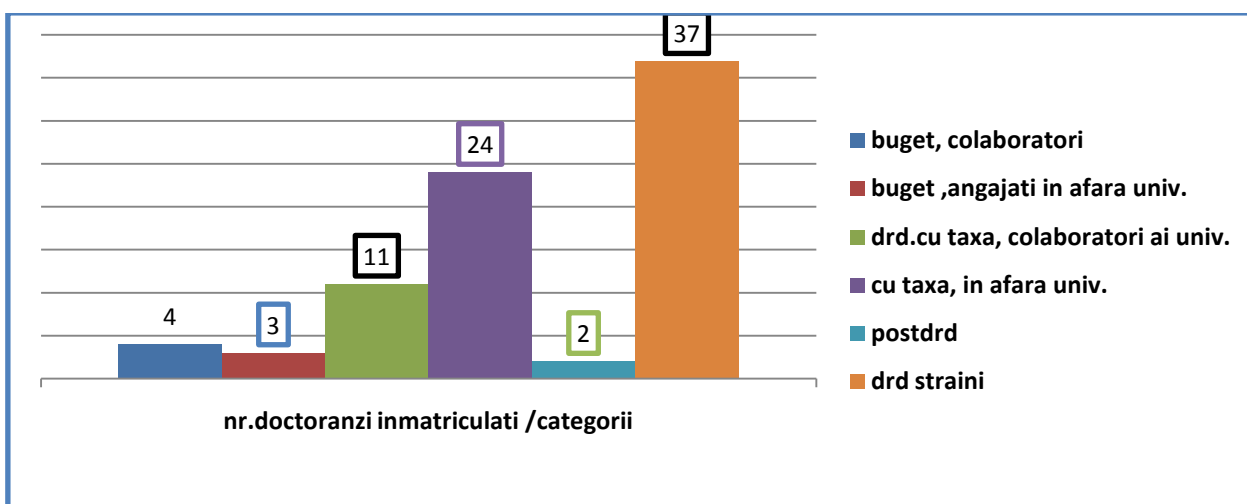
Cercetarea științifică face parte din misiunea Universității de Stat de Educație Fizică și Sport, constituind complementaritatea necesară procesului de învățare. Un proces de învățare bazat pe generarea de cunoștințe noi este mult mai valoros și mai competitiv, decât un proces de învățare care se reduce la un simplu transfer de cunoștințe de la profesori la studenți.

Pentru a transforma cercetarea științifică într-o componentă fundamentală a universității de profil, care să-i dea consistență și putere în realizarea avantajului competitiv, este necesară în continuare, o decizie strategică din partea conducerii USEFS, de dezvoltare a științei domeniului culturii fizice și de elaborarea unor strategii specifice, susținute printr-o alocare adecvată de resurse tangibile și intangibile. Pentru a deveni competitivă în cercetare, conducerea instituției academice de profil își propune să investească în resurse umane și tehnologice. Aceasta

înseamnă dezvoltarea unor strategii de atragere a celor mai inteligenți și creativi tineri din domeniu, în programe de cercetare de doctorat și postdoctorat, precum și în carierele universitare. La acestea, putem adăuga acordarea unei importanțe deosebite autonomiei universitare și a libertății academice care vor încuraja fiecare cadru didactic să își dezvolte domeniul de cercetare în concordanță cu propriile interese și capabilități.

În acest context, universitatea are aprobată de Senatul USEFS, Strategia de cercetare, pentru perioada 2015 – 2020 (se anexează) și care va oferi suportul pentru construirea unui sistem academic funcțional, prin atragerea, formarea și dezvoltarea armonioasă, pe toate planurile, a resurselor umane de înaltă calitate, competență și responsabilitate. De asemenea, strategia are ca obiectiv general: crearea unei culturi pozitive pentru inițierea de acțiuni în folosul societății, prin promovarea valorilor, calității și eficienței în cercetarea științifică. Strategia de cercetare a universității, este parte componentă a Strategiei de dezvoltare instituțională pentru perioada 2015-2020.

Studiile universitare de doctorat, denumite succint Doctorat, constituie cel de-al treilea ciclu al studiilor oferite în Universitatea de Stat de Educație Fizică și Sport și au ca scop dezvoltarea cunoașterii prin cercetare științifică de calitate. Cadrul juridic de organizare și funcționare a studiilor de învățământ superior, ciclul III este asigurat de *Codul Educației al Republicii Moldova* nr. 152 din 17 iulie 2014, *Hotărîrea Guvernului* nr. 1007/ 10.12.2014 și de regulamentele interne aprobate de Senatul universitar. Studiile la Doctorat se organizează sub formă de învățământ la zi și cu frecvență redusă (3-4 ani). În fig.5 este reflectat numărul studenților – doctoranzi înmatriculați la studii, ciclul III.



**Fig.5. Numărul studenților – doctoranzi înmatriculați la ciclul III**

Cercetarea științifică face parte din misiunea universității, constituind complementaritatea necesară procesului de învățare. Acest aspect este urmărit și realizat continuu în cercetările științifice efectuate la nivelul catedrelor cu doctoranzii, care s-au desfășurat în conformitate cu direcțiile principale incluse în planul de cercetare al Universității de Stat de Educație Fizică și

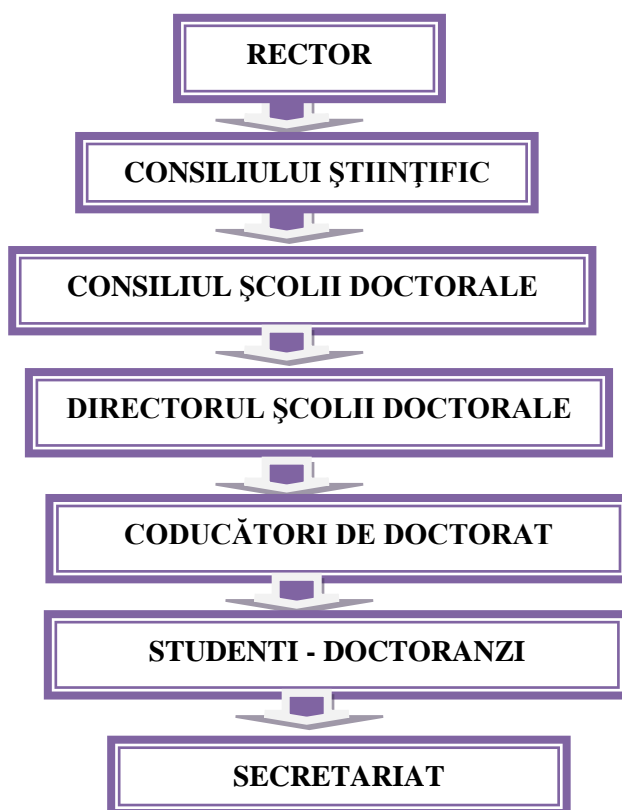
Sport. De asemenea, cercetările efectuate în cadrul perioadei de studii de doctoranzi au fost centrate în principal pe generarea de cunoștințe noi, valoroase și competitive.

Admiterea la Doctorat se va face potrivit cerințelor legislației în vigoare și a Regulamentului USEFS privind organizarea și desfășurarea studiilor superioare de doctorat aprobat de Senatul universității. Studiile la doctorat se finalizează odată cu susținerea tezei de doctorat, care se elaborează în conformitate cu cerințele stabilite de Regulamentul USEFS privind organizarea și desfășurarea studiilor superioare de doctorat aprobat de Senatul universității.

În prezent universitatea se află în proces de autorizare provizorie a Școlii de doctorat.

Misiunea și viziunea Școlii doctorale a universității se regăsesc în Strategia de dezvoltare a școlii doctorale pentru perioada 2015 -2020 (se anexează).

Organigrama Școlii Doctorale se prezintă în fig.6.



**Fig.6.Organigrama Școlii doctorale a USEFS**

*Misiunea Școlii Doctorale* este de a realiza activitatea de cercetare și de studii superioare de doctorat, aprofundate în domeniul său de competență, la standarde de excelență naționale și internaționale și care să răspundă în mod adecvat nevoii de specialiști existente în condițiile democratizării și dorinței de integrare în Uniunea Europeană prin:

- formarea specialiștilor în domeniul culturii fizice, de înaltă performanță, prin oferirea de programe de studii creative, care să integreze rezultatele cercetării științifice și să contribuie la dezvoltarea intelectuală a studenților, masteranzilor și doctoranzilor;
- realizarea de parteneriate durabile cu alte organizații din mediul academic și de afaceri;
- integrarea școlii doctorale USEFS în rețele europene de excelență și realizarea de cercetări fundamentale și aplicative generatoare de cunoștințe (internaționalizarea școlii doctorale);
- dezvoltarea unui corp profesoral și de cercetare de înaltă responsabilitate profesională și civică;
- asigurarea internă a calității și acreditarea școlii doctorale;
- promovarea valorilor științifice, culturale și etice în comunitatea națională și internațională.

*Viziunea Școlii Doctorale a USEFS este exprimată prin următoarele concepte și obiective strategice:*

- promovarea valorilor provenite din studiile universitare de doctorat în domeniul culturii fizice;
- menținerea Școlii Doctorale a universității ca principală instituție academică de tradiție din Republica Moldova în domeniul culturii fizice și sportului, cu realizări deosebite derivate din studiile superioare de doctorat;
- valorificarea capacităților de investigare, de cercetare, dezvoltare și inovare ale conducătorilor de doctorat și studenților doctoranzi în abordarea și soluționarea problemelor cu care se confruntă domeniul culturii fizice;
- consolidarea direcțiilor studiilor universitare de doctorat existente și promovarea de direcții noi, prin lărgirea competențelor, în situația în care acestea vor fi necesare în societate;
- realizarea unui impact științific, economic și social pozitiv, contribuind activ în domeniul culturii fizice și sportului, la soluționarea problemelor dificile cu care se confruntă societatea în mod susținut și permanent;
- stimularea studiilor universitare de doctorat prin măsuri specifice de dezvoltare a bazei materiale și resurselor umane.

Școala doctorală a universității a fost creată tocmai cu scopul de a oferi o pregătire de nivel înalt celor care își doresc să devină profesioniști în domeniul culturii fizice. Pentru a-și atinge acest scop, școala doctorală a USEFS trebuie să rămână bine conectată la evoluțiile actuale din domeniul respectiv, iar introducerea în cadrul ofertei de formare a unor teme

innovative, este un prim element ce ilustrează eforturile de a răspunde în mod adecvat nevoii de corelare cu prioritățile internaționale ale învățământului superior de profil.

Școala doctorală funcționează în baza Regulamentului propriu (se anexează) aprobat de senatul universității și stabilește modul în care sunt organizate și se desfășoară programele de studii superioare de doctorat. Regulamentul a fost elaborat prin consultarea tuturor conducătorilor de doctorat, membri ai școlii respective, în baza *Regulamentului privind organizarea și desfășurarea studiilor superioare de doctorat* – (se anexează).

Regulamentul Școlii doctorale a USEFS se va aplica și în cazul programelor de studii de doctorat desfășurate în cotutelă, dacă prin acordul de parteneriat nu se va decide altfel.

În Anexa 7 prezentăm modelul Contractului de studii superioare de doctorat, elaborat conform cerințelor stabilite prin *Regulamentul universității privind organizarea și desfășurarea studiilor superioare de doctorat* și aprobat de Consiliul de dezvoltare strategică instituțională al universității.

Combaterea fraudei intelectuale, promovarea onestității și a corectitudinii intelectuale sunt asigurate la nivelul universității prin aplicarea reglementărilor stabilite de Codul de etică profesională al USEFS (se anexează), aprobat de Senatul instituției de profil. Codul stabilește principiile generale ale universității, standardele etice și aplicarea acestor principii, precum și funcționarea Comisiei de Etică universitară.

#### **4.2. Proceduri de asigurare a calității**

Programele de studii universitare de doctorat vor fi supuse periodic, la date stabilite de Consiliul Școlii doctorale, unor procese de evaluare internă. Evaluarea internă a calității unui program de studii universitare de doctorat se face de către Școala doctorală.

Procedurile de evaluare internă a calității unui program de studii universitare de doctorat au fost elaborate de către Consiliul școlii doctorale, respectiv Metodologia de evaluare internă și asigurare a calității studiilor universitare de doctorat din cadrul Școlii doctorale a Universității de Stat de Educație fizică și Sport (în continuare MAS) aprobată de Senatul universității.

În principal aceste proceduri stabilite prin MAS vor urmări:

- a) misiunea și obiectivele programului de studii universitare de doctorat;
- b) conținutul și curriculumul programului de studii universitare de doctorat;
- c) compatibilitatea programului de studii universitare de doctorat cu descrierea calificării acreditate;
- d) rezultatele cercetării întreprinse de studenții-doctoranzi și conducătorii lor de doctorat, materializate prin publicații, brevete, participarea la manifestări științifice;
- e) prezentarea pe Internet a rezultatelor activității de cercetare a studenților-doctoranzi;

- f) relațiile de cooperare cu alte instituții;
- g) cerințe specifice ale diferitelor modalități de predare și forme de desfășurare;
- h) existența mijloacelor de documentare, învățare și cercetare, precum și a logisticii de care beneficiază studenții-doctoranzi;
- i) personalul implicat în derularea programului de studii universitare de doctorat;
- j) modalitățile de evaluare a cunoștințelor și de testare a abilităților studenților-doctoranzi, precum și urmărirea progresului pe parcursul pregătirii;
- k) gradul de implicare a studenților-doctoranzi în asigurarea calității programului de studii universitare de doctorat;
- l) respectarea Codului de etică profesională cu prevederi clare privind definiția și sancționarea diferitelor fraude academice și profesionale, inclusiv a plagiatului;
- m) îndeplinirea cerințelor specifice indicatorilor de evaluare externă a programelor de studii universitare de doctorat.

Procedurile de evaluare internă a calității programului de studii universitare de doctorat se vor baza pe mai multe surse de informații, inclusiv:

- a) evaluarea din partea studenților-doctoranzi, obținută prin chestionare anonime, supuse confidențialității informațiilor oferite și prelucrate statistic;
- b) evaluarea colegială confidențială a activității de cercetare a conducătorilor de doctorat titulari.

Ea va fi realizată pe baza informațiilor oferite atât de recenzori din USEFS, cât și de recenzori din alte instituții cu activități de cercetare.

De asemenea, Școala doctorală va fi supusă unei evaluări externe la intervale de 5 ani. Evaluarea externă a programelor de studii universitare de doctorat se face de către Agenția Națională de Asigurare a Calității Învățământului profesional sau de către o altă agenție de asigurare a calității din străinătate. Ea se realizează pe baza unui sistem de criterii și a unei metodologii stabilite prin ordin al ministrului educației. Evaluarea activității studenților-doctoranzi este orientată predominant către rezultatele activității de cercetare. Sunt avute în vedere rezultate – cum sunt publicații, participarea la conferințe, brevete și patente – precum și calitatea acestora, estimată prin integrarea publicațiilor în fluxul internațional, citări, premii etc. Evaluarea activității studenților-doctoranzi urmărește explicit toate competențele pe care doctorandul trebuie să le dezvolte în cadrul programului de studii universitare de doctorat, conform Calificării de nivel 8 din Cadrul European al Calificărilor și din Cadrul Național al Calificărilor.

Evaluarea activității studenților-doctoranzi se efectuează periodic, pe baza hotărârii Consiliului școlii doctorale, de către comisii de evaluatori aprobate de Consiliul școlii doctorale și avizate de Consiliul Științific al USEFS.

Procedurile și criteriile de evaluare sunt stabilite de consiliul școlii doctorale, avizate de Consiliul științific și aprobate de Senatul universității și trebuie să permită:

- a) măsurarea corectă a performanțelor studenților-doctoranzi, reflectând inclusiv diferențele de performanță între acestia;
- b) analiza progresului studenților-doctoranzi în dobândirea cunoașterii și a deprinderilor asociate cu calificarea profesională vizată;
- c) verificarea administrativă și academică pentru a asigura corectitudinea procedurilor;
- d) transparența și informarea cu privire la criteriile de apreciere a studenților-doctoranzi;
- e) informarea studenților-doctoranzi despre strategia evaluării, metodele, criteriile evaluării și performanțele așteptate.

Respectarea eticii științifice, profesionale și universitare reprezintă un criteriu explicit de evaluare continuă și finală a activității studentului-doctorand. Evaluarea activității studenților-doctoranzi se va face cu asigurarea unei maxime transparențe, aducându-se la cunoștința studenților-doctoranzi, de către evaluatori, calificativele acordate. Școala doctorală a universității evaluează periodic, la intervale de 5 ani, activitatea conducătorilor de doctorat titulari, pe baza unor proceduri elaborate de Consiliul școlii doctorale, avizate de Consiliul științific și aprobate de Senatul universității. Acestea au ca temei autoevaluarea și evaluarea colegială internă și externă. Evaluarea internă a conducătorilor de doctorat titulari va ține cont în special de calitatea rezultatelor obținute de aceștia în cercetare și în conducerea studenților-doctoranzi, precum:

- a) rezultatele cercetării științifice a conducătorului de doctorat (publicații, brevete și alte modalități de valorificare a activității proprii de cercetare);
- b) rezultatele cercetării științifice a studenților-doctoranzi conduși de acest conducător de doctorat (publicații, brevete și alte modalități de valorificare a activității de cercetare a studenților-doctoranzi);
- c) alți indicatori ai activității științifice a conducătorului de doctorat (participarea în proiecte de cercetare, participarea la conferințe naționale și internaționale, apartenența la organizații profesionale);
- d) alți indicatori ai activității științifice a studenților-doctoranzi conduși de acest conducător de doctorat (participarea în proiecte de cercetare, participarea la conferințe naționale și internaționale, apartenența la organizații profesionale).

În urma evaluărilor interne sau externe, școala doctorală poate decide prelungirea sau retragerea dreptului unui conducător de doctorat de a conduce doctorate în cadrul unui program

de studii universitare de doctorat al școlii doctorale, potrivit regulamentului școlii doctorale aprobat de Senatul USEFS.

Școala doctorală a USEFS este condusă de un director, asimilat directorului de departament, și de Consiliul Școlii doctorale, ca organ de conducere colectivă. Alegerea Consiliului Școlii doctorale și a directorului a fost realizată cu respectarea condițiilor legale în vigoare. În acest context, a fost aprobată la Senatul universitar Metodologia de alegere a Consiliului științific și cel al Școlii doctorale (se anexează) care a asigurat cadrul legal de alegere a membrilor celor două consilii, inclusiv și a directorului școlii doctorale. Anexăm prezentei și Extrasele din procesele verbale de organizare și desfășurare a alegerilor membrilor, atât a studenților – doctoranzi, conducătorilor de doctorat și a directorului Școlii doctorale.

Școala doctorală a elaborat și aprobat la Senatul USEFS metodologia de evaluare internă a activității Școlii doctorale, a programelor studenților – doctoranzi, conducătorilor de doctorat, acadelor didactice și de cercetare (se anexează).

În baza acestei metodologii Școala doctorală a universității va efectua în permanență analiza respectării procedurilor de evaluare internă a programelor, studenților-doctoranzi și a conducătorilor de doctorat, semestrial, prezentând totodată și măsurile de îmbunătățire necesare a fi implementate, ca rezultat al controlului preventiv.

### **4.3. Indicatori de inserție pe piața muncii a absolvenților studiilor de doctorat**

USEFS monitorizează permanent parcursul absolvenților de doctorat și gradul de inserție al acestora pe piața muncii. Astfel, principala modalitate curentă de colectare a datelor în cadrul Școlii doctorale a universității privind inserția profesională este aplicarea *Fișei de monitorizare a inserției profesionale a absolventului ciclului III*. În cadrul acestui formular se va solicita absolvenților să noteze, pe lângă datele personale și de contact, informații privind parcursul profesional și educațional după finalizarea studiilor din cadrul ciclului III, precum și date despre ocupația actuală și dacă aceasta corespunde sau nu domeniului de studii absolvit. Forma finală a *Fișei de monitorizare a inserției profesionale a absolventului* și procedura, conform careia se realizează urmărirea inserției profesionale au fost aprobate de către Senatul Universității cu avizarea acesteia de către Consiliul Științific, la propunerea Consiliului Școlii doctorale.

Colectarea datelor se va realiza pe parcursul întregului an. Absolvenții vor completa *Fișa de monitorizare a inserției profesionale a absolventului ciclului III*, atunci când se prezintă la secretariat pentru eliberări de acte pentru a-și ridica certificatul de absolvire a studiilor și diploma de doctor în științe. Baza de date cu informațiile adunate prin completarea *Fișei de*



monitorizare a inserției profesionale a absolventului ciclului III se vor actualiza periodic, în funcție de formularele completate de absolvenți. La începutul fiecărui an calendaristic se va analiza datele adunate și introduse în baza de date, realizându-se statisticile necesare pentru a ilustra gradul de inserție a absolvenților pe piața muncii. După verificarea prealabilă a datelor colectate, se va trece la următoarea fază de validare a informațiilor privind absolvenții acestui ciclul de studii prin utilizarea unor metode combinate și anume realizarea discuțiilor directe în special cu absolvenții promoției dintr-un anumit an. Pentru cei care nu au putut fi abordați prin această metodă se va recurge inițial la transmiterea unor scrisori la adresele de e-mail existente în baza de date, apoi în funcție de răspunsurile primite se va trece la contactarea telefonică a absolvenților pentru ca o ultimă metodă de încercare de actualizare a bazelor de date să fie transmiterea de scrisori poștale.

În cadrul acestei etape se va monitoriza îndeplinirea următorilor indicatori reflectați în tabelul 6.

**Tabelul 6**

**Indicatori de completare a fișei de monitorizare a inserției profesionale**

<b>Indicatori de completare a fișei de monitorizare a inserției profesionale</b>	<b>Promoția anterioară anului monitorizat</b>	<b>Promoția anului monitorizat</b>
Nr. absolvenți ai Școlii doctorale		
Nr. absolvenți înscriși în baza de date		
Nr. absolvenți cu date de contact (adresă postală sau email)		
Nr. absolvenți contactați		
Nr. absolvenți cu date de contact nevalide		
Nr. absolvenți cu date de contact actualizate		
Date biografice despre absolvenți		

În tabelul 7 prezentăm indicatorii privind intrările în sistem, respectiv la Școala doctorală USEFS și care vor fi monitorizați pe parcursul studiilor la doctorat.

**Tabelul 7**

**Indicatori privind intrările în sistem (la Școala doctorală)**

<b>Indicatori privind intrările în sistem (la Școala doctorală)</b>	<b>Promoția anterioară anului monitorizat</b>	<b>Promoția anului monitorizat</b>
Distributia socio-demografică a studenților – doctoranzi (după vârstă, gen și naționalitate)		
Distributia pe domeniul de calificare profesională		
Satisfacția absolvenților ciclul III privind condițiile de studii la doctorat: <ul style="list-style-type: none"> <li>• organizarea și structura programului de studii</li> <li>• posibilitatea de a interacționa cu personalul didactic în afara orelor de curs;</li> <li>• interacțiunea cu ceilalți studenți;</li> <li>• metodologia de testare / evaluare</li> </ul>		

<ul style="list-style-type: none"> <li>• îndrumarea oferită de conducătorul de doctorat– în vederea pregătirii programului de studii avansate și a celui de cercetare;</li> <li>• îndrumarea oferită de conducătorul de doctorat și comisia de îndrumare – în general;</li> <li>• furnizarea de materiale didactice;</li> <li>• dotarea (din punct de vedere cantitativ) cu echipamente și instrumente de cercetare;</li> <li>• calitatea predării – didactica;</li> <li>• calitatea predării – conținut științific al cursurilor;</li> <li>• facilitati de cazare (camine) în campusul universitar (după caz);</li> <li>• facilitati de servire a mesei (cantine) în campusul universitar;</li> <li>• starea clădirilor;</li> <li>• calitatea bibliotecilor și a centrelor științifice;</li> <li>• posibilitatea participării la stagii de practică la nivel national;</li> <li>• posibilitatea participării la stagii de practică la nivel international;</li> <li>• disponibilitatea echipamentelor (accesul la acestea) tehnice (calculatoare, instrumente de măsurare, etc.);</li> <li>• accent pe componenta de cercetare a procesului de predare – învățare;</li> <li>• calitatea echipamentelor și instrumentelor pentru practica de laborator / seminar.</li> </ul>		
Procentul absolvenților care au beneficiat de mobilități de studiu în străinătate		
Nr.absolvenți activi pe piața muncii în domeniul culturii fizice		

În tabelul 8 prezentăm indicatorii privind procesul de predare- cercetare.

**Tabelul 8**

**Indicatori privind procesul de predare- cercetare**

<b>Indicatori privind procesul de predare- cercetare</b>	<b>Promoția anterioară anului monitorizat</b>	<b>Promoția anului monitorizat</b>
Gradul de mulțumire față de programul de studii la ciclul III		
Utilitatea programului de studii la doctorat: <ul style="list-style-type: none"> <li>• obținerea unui loc de muncă după absolvire;</li> <li>• dezvoltarea carierei pe termen lung;</li> <li>• îndeplinirea sarcinilor la locul de muncă;</li> <li>• dezvoltarea propriei personalități.</li> </ul>		
Utilitatea programului de cercetare: <ul style="list-style-type: none"> <li>• obținerea unui loc de muncă conform rezultatelor cercetării obținute pe parcursul studiilor la doctorat;</li> <li>• participări în proiecte de cercetare în cadrul programului de studii la doctorat;</li> <li>• participări în programe de mobilitate internațională, în scop de realizare a cercetării sau pentru obținerea unor rezultate științifice;</li> <li>• diseminarea rezultatelor științifice în practică.</li> </ul>		

În tabelul 9 se reflectă indicatorii de ieșire la finalizarea studiilor de doctorat.

**Tabelul 9**

**Indicatori de ieșire din Școala doctorală**

<b>Indicatori de ieșire din Școala doctorală</b>	<b>Promoția anterioară anului monitorizat</b>	<b>Promoția anului monitorizat</b>
Analiza datelor privind nivelul competențelor dobândite de absolvenți ciclul III		
Nivel propriu de competente: <ul style="list-style-type: none"> <li>• cunoașterea aprofundată a propriului domeniu de studiu/cercetare;</li> <li>• gândirea analitică</li> <li>• abilitatea de a lucra în echipă;</li> <li>• abilitatea de a coordona activități;</li> <li>• abilitatea de exercitare a propriei autorități;</li> <li>• abilitatea de a veni cu idei și soluții noi;</li> <li>• abilitatea de a scrie și de a conversa într-o limbă străină;</li> <li>• abilitatea de a gestiona eficient timpul de lucru.</li> </ul>		
Situația studentului – doctorand după absolvire: <ul style="list-style-type: none"> <li>• angajarea într-un domeniu corespunzător programului de studii de doctorat;</li> <li>• angajarea într-un alt domeniu;</li> <li>• deschiderea unei afaceri în domeniul studiilor de doctorat;</li> <li>• este în căutarea unui loc de muncă, fără a reuși a se angaja în domeniu;</li> <li>• altă situație.</li> </ul>		

În tabelul 10 prezentăm indicatorii de rezultat.

**Tabelul 10**

**Indicatorii de rezultat**

<b>Indicatorii de rezultat</b>	<b>Promoția anterioară anului monitorizat</b>	<b>Promoția anului monitorizat</b>
Căutare loc de muncă: <ul style="list-style-type: none"> <li>• încă dinaintea absolvirii;</li> <li>• în perioada absolvirii;</li> <li>• după absolvire;</li> <li>• nu am căutat un loc de muncă după absolvirea programului de studii la doctorat;</li> <li>• găsirea unui loc de muncă;</li> <li>• metode utilizate în găsirea unui loc de muncă conform domeniului ciclului III;</li> <li>• durată de la absolvire program de studii până la angajare;</li> <li>• începutul locului de muncă actual;</li> </ul>		
Corelarea locului de muncă actual cu domeniul de studii la doctorat		
Situația profesională actuală a absolventului		

Gradul de utilizare la locul de muncă a competențelor și cunoștințelor dobândite din timpul studiilor Superioare de doctorat		
Tipul contractului de muncă (nedeterminată/determinată)		
Tipul organizației în care absolventul activează		
Venit (brut) obținut la primul și actualul loc de muncă		
Corelație sector/domeniu de activitate și studiile superioare de doctorat absolvite		

Monitorizarea inserției pe piața muncii a absolvenților Școlii doctorale USEFS va contribui la dezvoltarea și consolidarea capacității instituționale necesară realizării periodice a unor astfel de studii, care să capete un caracter permanent.

De asemenea universitatea noastră va realiza, prin această monitorizare permanentă, construirea unei surse de date relevante și actuale în scopul îmbunătățirii relevanței ofertei educaționale la ciclul III, cererea pieței muncii și creșterea calității pregătirii studenților - doctoranzi, iar pentru atingerea acestui obiectiv se va urmări traseul educațional și profesional al absolvenților de studii universitare de doctorat.

Monitorizarea inserției pe piața muncii a absolvenților studiilor superioare de doctorat au un rol important în furnizarea feedback-ului necesar pentru îmbunătățirea calității acestora.

Având în vedere cele menționate în acest raport găsim oportună și necesară demararea și continuarea permanent a acestei monitorizări la nivelul Școlii doctorale, fiind de un real folos în determinarea nevoilor educaționale, sociale ale studenților – doctoranzi și ajutând la îmbunătățirea acestora, oferindu-le astfel actualilor și viitorilor studenți – doctoranzi ai Școlii doctorale a USEFS condiții mai bune de studiu și cercetare.

#### **4.4. Prezența documentelor Școlii doctorale pe pagina WEB a USEFS**

Prin intermediul paginii WEB a USEFS se va asigura transparența organizării și desfășurării programelor de studii universitare de doctorat, respectiv Școala doctorală va oferi cu sprijinul logistic al universității:

- informații corecte și complete privind programele de studii universitare de doctorat candidaților la aceste programe, comunității universitare și altor persoane fizice sau juridice interesate;
- asigurarea publicării pe internet a tuturor informațiilor necesare privind programele de studii universitare de doctorat, vizându-se cu precădere următoarele categorii:
  - a) regulamentul școlii doctorale;
  - b) informații privind posturile vacante pentru studenți-doctoranzi;
  - c) informații privind posturile vacante pentru conducători de doctorat;

- d) informații privind modul de organizare și desfășurare a programelor doctorale;
- e) informații privind conținutul programelor de studii universitare de doctorat;
- f) informații privind modul de finanțare a studiilor, precum și a costurilor suportate de studentul-doctorand;
- g) modelul contractului-cadru de studii doctorale;
- h) informații privind conducătorii de doctorat și studenții-doctoranzi pe care îi coordonează, care includ cel puțin lista publicațiilor și brevetelor acestora;
- i) informații privind rezultatele și performanțele profesionale ale conducătorilor de doctorat;
- j) informații privind tezele de doctorat, respectiv standarde de elaborare, proceduri și criteriile de evaluare a acestora;
- k) rezumatele tezelor de doctorat ce urmează să fie susținute public, precum și data, ora și locația aferente susținerilor publice, cu cel puțin 14 zile înaintea susținerii acestora;
- l) adresele la care pot fi accesate tezele de doctorat finalizate, publicate pe un site administrat de Ministerul Educației;
- m) alte informații conform legislației în vigoare.