

APROBATĂ,
la Ședința Senatului USEFS
din 02.06.2015, p.v. nr.9

PRESEDINTE



STRATEGIA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ A UNIVERSITĂȚII DE STAT DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT PENTRU 2015 - 2020

Secțiunea 1. Introducere

Cercetarea științifică face parte din misiunea Universității de Stat de Educație Fizică și Sport (USEFS), constituind complementaritatea necesară procesului de învățare. Un proces de învățare bazat pe generarea de cunoștințe noi este mult mai valoros și mai competitiv, decât un proces de învățare care se reduce la un simplu transfer de cunoștințe de la profesori la studenți.

Pentru a transforma cercetarea științifică într-o componentă fundamentală a universității de profil, care să-i dea consistență și putere în realizarea avantajului competitiv, este necesară în continuare, o decizie strategică din partea conducerii USEFS, de dezvoltare a științei domeniului culturii fizice și de elaborarea unor strategii specifice, susținute printr-o alocare adecvată de resurse tangibile și intangibile. Pentru a deveni competitivă în cercetare, conducerea instituției academice de profil își propune să investească în resurse umane și tehnologice. Aceasta înseamnă dezvoltarea unor strategii de atragere a celor mai inteligenți și creativi tineri din domeniu, în programe de cercetare de doctorat și postdoctorat, precum și în carierele universitare. La acestea, putem adăuga acordarea unei importanțe deosebite autonomiei universitare și a libertății academice care vor încuraja fiecare cadru didactic să își dezvolte domeniul de cercetare în concordanță cu propriile interese și capacități.

În acest context, Strategia de cercetare științifică a USEFS pentru perioada 2015 – 2020 va oferi suportul pentru construirea unui sistem academic funcțional, prin atragerea, formarea și dezvoltarea armonioasă, pe toate planurile, a resurselor umane de înaltă calitate, competență și responsabilitate. De asemenea, strategia are ca obiectiv general: crearea unei culturi pozitive pentru inițierea de acțiuni în folosul societății, prin promovarea valorilor, calității și eficienței în cercetarea științifică.

Strategia respectivă urmărește să integreze și să promoveze Universitatea de profil în spațiul național și internațional, punând în acord obiectivele sale cu strategiile și politicile europene.

Viziunea USEFS este de a fi lider în învățământul și cercetarea științifică din domeniul culturii fizice din Republica Moldova, de a se identifica printre instituțiile de referință la nivel european în realizarea, formarea și dezvoltarea competențelor profesionale, a aptitudinilor și abilităților necesare unui traseu profesional performant.

Misiunea Universității de Stat de Educație Fizică și Sport este de a realiza activitatea de cercetare și de învățământ la standarde de excelență naționale și internaționale prin:

- formarea, dezvoltarea și consolidarea valorilor noii societăți bazate pe cunoaștere;
- formarea specialiștilor în domeniul culturii fizice, de înaltă performanță, prin oferirea de programe de studii creative, care să integreze rezultatele cercetării științifice și să contribuie la dezvoltarea intelectuală a studenților, masteranzilor și doctoranzilor;
- generarea de calificări competitive în formarea universitară și postuniversitară;
- realizarea de parteneriate durabile cu alte organizații din mediul academic și de afaceri;
- integrarea Centrului de Cercetări Științifice al USEFS în rețele europene de excelență și realizarea de cercetări fundamentale și aplicative generatoare de cunoștințe;
- dezvoltarea unui corp profesoral și de cercetare de înaltă responsabilitate profesională și civică;
- promovarea valorilor științifice, culturale și etice în comunitatea națională și internațională.

În perioada 2007 – 2012 obiectivele realizate ale planului strategic și ale proiectului managerial cu privire la știință au fost:

- creșterea contribuției cercetării științifice la consolidarea economico – financiară, prin multiplicarea contractelor, a granturilor, a proiectelor obținute de cadrele științifico - didactice ale universității;
- sporirea producției științifice (cărți, monografii, manuale, articole publicate în edituri și reviste naționale și internaționale de prestigiu);
- optimizarea și dezvoltarea infrastructurii USEFS pentru o cercetare performantă și eficientă;
- valorificarea mai bună a potențialului cadrelor didactice și al cercetătorilor; transformarea cercetării științifice în componenta principală a activității didactice;
- eficientizarea programelor de cercetare postdoctorale, necesitate în dezvoltarea carierei profesionale a specialistului în domeniu;
- crearea echipelor de cercetare în cadrul catedrelor, bazate pe forța de cercetare a cadrelor didactice, a studenților, a masteranzilor și doctoranzilor;
- modernizarea echipamentului de cercetare;
- eficientizarea activității laboratoarelor de cercetări științifice, a Centrului de Cercetări Științifice al USEFS, stabilirea parteneriatelor cu instituțiile și federațiile naționale sportive pentru cercetarea problematicii la comandă și încheierea acordurilor în acest sens;
- perfecționarea continuă a cadrelor USEFS în vederea sporirii competenței de cercetare științifică;

- atragerea tinerilor pentru studii de doctorat;
- promovarea programelor de studii doctorale și postdoctorale, ca o formă eficientă de cercetare științifică prin actualizarea programelor de doctorat și printr-o monitorizare mai eficace a planurilor individuale ale doctoranzilor.

Realizarea acestor obiective a contribuit esențial la asigurarea universității de a obține un loc important în rândul instituțiilor academice din țara noastră în ceea ce privește cercetarea științifică, respectiv poziția 6.

Secțiunea 2. Obiective generale privind cercetarea științifică

Strategia cercetării în Universitatea de Stat de Educație Fizică și Sport se bazează pe viziunea și misiunea universității, pe statutul ei de instituție de învățământ superior, de cercetare și educație. Elaborarea Strategiei de dezvoltare a USEFS pentru perioada 2015 – 2020 are la bază, în principal documentele de politică a cercetării elaborate de Comisia Europeană, centrate pe realizarea Ariei Europene a Cercetării (European Research Area - ERA) și a Invățământului Superior (European Higher Education Area – EHEA).

Centrarea pe resursele umane, pe infrastructura de cercetare, pe colaborarea în regim de parteneriat inter-, multi-disciplinar, geografic și instituțional, pe managementul proiectelor de cercetare, generează **cinci obiective generale privind cercetarea științifică** la Universitatea de Stat de Educație Fizică și Sport, fiecare cu **obiective specifice**, și anume:

- creșterea performanței resurselor umane în planul cercetării științifice din domeniul culturii fizice în scopul asigurării vizibilității științifice internaționale a USEFS;
- modernizarea infrastructurii de cercetare, calitativ și cantitativ, necesară unei cercetări de performanță la nivelul instituției academice de profil;
- dezvoltarea de parteneriate naționale și internaționale în vederea creșterii performanțelor de cercetare științifică;
- profesionalizarea serviciilor de cercetare și de managementul proiectelor de cercetare în domeniul culturii fizice;
- transformarea cercetării științifice într-o componentă fundamentală prin crearea centrului de excelență în domeniul cercetării culturii fizice în scopul dezvoltării competitivității și obținerii avantajului strategic într-o piață concurențială din ce în ce mai dinamică.

Secțiunea 3. Obiective specifice și acțiuni prioritare privind resursele umane

Potențialul uman al universității reprezintă cel mai important factor al unei cercetări științifice de performanță. Calitatea cunoștințelor, vârsta, capacitatea lor de muncă, gradul de motivare constituie factorii esențiali ce influențează derularea tuturor fazelor procesului strategic

– de la inițierea sa și până la operaționalizarea și evaluarea finală. Resursele umane ale universității constituie resursa principală, care – ținând cont de dinamica sa – se regăsește în resursele avute în vedere în strategie. Astfel, optarea din partea USEFS pentru introducerea unor noi specializări și a unor noi programe de masterat, a unor discipline noi de studii, câștigarea și derularea unor programe naționale de cercetare (granturi) depind, într-o măsură apreciabilă, de specializarea, experiența și cunoștințele salariaților universității.

Activitatea de cercetare științifică experimentală și cea de inovație în domeniul educației fizice și sportului este efectuată, în cadrul universității (CCȘEFS), în conformitate cu acordurile încheiate și cu cererile catedrelor, de către următoarele categorii de angajați:

a) cadrele speciale de personal științific și de ingineri tehnicieni în conformitate cu statutul de funcții al centrului, determinat de prorectorul pentru știință și aprobat de rectorul universității;

b) cadrele profesoral-didactice și cele auxiliare ale catedrelor respective ale universității, în corespundere cu obligațiunile lor de bază privind activitatea de cercetare științifică;

c) cadrele profesoral-didactice și auxiliare ale catedrelor universitare angajate prin cumul, care efectuează activități contractuale, în ordinea stabilită;

d) masteranzi și doctoranzi, care elaborează teze în domeniul respectiv;

e) studenți, în cadrul elaborării tezelor anuale, a celor de curs, al diferitelor proiecte, precum și al altor tipuri de lucrări de cercetare științifică.

În contextul acestor două aspecte, obiectivele specifice propuse sunt:

a) *dezvoltarea capitalului uman și creșterea competitivității acestuia pe piața muncii;*

b) *stimularea și motivarea personalului de cercetare științifică al universității în scopul implicării acestuia în realizarea unor activități de performanță, în folosul cercetării științifice de profil;*

c) *stimularea competiției între resursele umane implicate în cercetarea științifică pentru atragerea resurselor financiare, precum și pentru încurajarea accesului la surse și oportunități multiple;*

d) *stimularea valorificării rezultatelor cercetării științifice în publicații din fluxul principal de cunoaștere al domeniului culturii fizice;*

e) *promovarea calității în procesul de cercetare științifică prin creșterea nivelului calitativ și aplicativ al cercetărilor efectuate de masteranzi, doctoranzi și postdoctoranzi;*

f) *crearea centrului de excelență în domeniul culturii fizice prin care să se poată colabora cu personalități, instituții, organizații de renume în activitatea științifică, urmărindu-se descoperirea, dezvoltarea și exploatarea de idei inovative;*

g) eficientizarea nivelului de participare a comunității științifice a universității, la rețele naționale și internaționale ale cunoașterii, prin care să se asigure creșterea vizibilității potențialului resurselor umane în domeniul cercetării de excelență.

Universitatea de Stat de Educație Fizică și Sport își propune să desfășoare o serie de acțiuni prioritare prin care să sprijine atingerea obiectivelor specifice propuse. Acțiunile se vor desfășura prin îndeplinirea direcțiilor și anume:

- *elaborarea planurilor anuale de cercetare științifică*, în colaborare cu Centrul de excelență nou creat, cu Centrul de cercetare științifică în domeniul educației fizice și sportului (CCȘEFS), cu fiecare facultate și department;

- *elaborarea unui plan la nivel de Universitate* pentru asigurarea contribuției proprii (a centrelor, facultăților și catedrelor universității), sub forma resurselor financiare, umane, necesare pentru derularea contractelor, granturilor și proiectelor de cercetare;

- *stabilirea unor proceduri de lucru* (proceduri de sistem, parte componentă a Sistemului de Management a Calității al universității) pentru implicarea tuturor departamentelor administrative în buna derulare a proiectelor, granturilor și contractelor de cercetare ale USEFS;

- *elaborarea unor proceduri de realizare a bazelor de date științifice*, respectiv de colectare a informațiilor privind conceperea, derularea, monitorizarea proiectelor, granturilor și contractelor de cercetare în vederea simplificării procesului de raportare;

- *încurajarea comunității academice* a universității de a participa la realizarea contractelor de cercetare științifică, cu finanțare din surse guvernamentale sau private, naționale și internaționale;

- *contribuirea la dezvoltarea unei piețe a muncii moderne, flexibile și inclusive* care să permită creșterea șanselor de ocupare/integrare durabilă pe piața muncii și a specialiștilor din domeniul culturii fizice;

- *identificarea anuală a manifestărilor științifice* cu caracter internațional care să asigure creșterea vizibilității potențialului și a rezultatelor cercetării științifice a personalului de cercetare din universitate;

- *planificarea cercetării științifice individuale* pe termen mediu și lung, de către fiecare membru al comunității academice și monitorizarea îndeplinirii acestora în termenele stabilite, care să acopere următoarele aspecte:

- a) concretizarea temelor de cercetare prioritare pentru Universitate în care se va putea implica;

b) intențiile de participare în diferite echipe interdisciplinare, posibil de constituit pentru atragerea de contracte, granturi, programe etc. (Strategia individuală va sta la baza elaborării planurilor operaționale ale facultăților, departamentelor și centrelor de cercetare);

c) perfecționarea mecanismelor de sprijin al inițiativelor individuale și colective, în valorificarea potențialului de cercetare și promovarea rezultatelor de excelență (premieri, promovări internaționale, nominalizări în comisii etc.);

d) evaluarea membrilor comunității academice pe baza rezultatelor cercetării de excelență, prin elaborarea unui ghid care să pună la dispoziție valorile așteptate și criteriile de evaluare a performanțelor (criteriile vor fi incluse în fișele de evaluare anuală a personalului didactic);

e) stabilirea unor criterii clare de evaluare a rezultatelor cercetărilor doctoranzilor și cercetătorilor postdoctoranzi, prin elaborarea unor metodologii în acest sens, astfel încât să se asigure un nivel ridicat al calității activităților și responsabilizarea acestora, în privința rolului pe care îl au în cadrul școlii doctorale și cercetării postdoctorale;

f) sprijinirea, prin fonduri financiare proprii sau atrase, a participării tinerilor la conferințe internaționale cu standarde de calitate recunoscute prin cotare ISI sau indexare în baze de date internaționale;

g) organizarea unui "Club al cunoștințelor și ideilor ", în care să fie atrași tinerii studenți, absolvenți, cercetători și orice persoane din universitate care pot veni cu idei inovatoare în sprijinul cercetării științifice de excelență;

h) stimularea participării tinerilor cercetători la programe de formare și diseminare a rezultatelor cercetării științifice (participarea la Scoli de vară/toamnă/iarna, conferințe organizate pe plan internațional/national, workshop-uri, etc) prin finanțare din fondurile proiectelor de cercetare sau/si din fondurile proprii ale facultatilor/universitatii;

i) susținerea demersului de obținere de burse/stagii de documentare și cercetare pe direcții prioritare de cercetare ale USEFS (în baza unor colaborări internaționale sau naționale existente sau nou inițiate);

j) stimularea tinerilor cu performanțe deosebite în cercetarea științifică prin acordarea Premiului de excelență în cercetarea științifică de profil (*Premiul pentru tânărul cercetător cu cele mai bune performanțe științifice* în anul de referință la nivelul Universității);

k) susținerea participării la cursurile de formare în managementul cercetării a cadrelor didactice și cercetătorilor cu experiență deosebită și abilități de management de proiect în vederea formării experților/manageri în cercetare științifică, capabili să redacteze proiecte

instituționale majore de dezvoltare a cercetării/infrastructurii și de participare în programe internaționale de cercetare.

Secțiunea 4. Obiective specifice și acțiuni prioritare privind infrastructura de cercetare

Importanța practică a infrastructurii de cercetare a universității constă în: asigurarea condițiilor necesare pentru efectuarea lucrărilor de licență, masterat și doctorat; raționalizarea procesului de diagnosticare a capacității de muncă specială a organismului sportivilor de performanță în baza aplicării tehnologiilor inovaționale avansate; determinarea oportunității aplicării tehnologiilor inovaționale de diagnosticare, ca fiind un mijloc eficient de control curent și de prognozare a dinamicii efortului specific al organismului sportivului; determinarea celor mai eficiente și informative metode de diagnosticare a nivelului de pregătire funcțională și psihomotrice a sportivilor de diferite specializări, precum și ameliorarea stării sănătății populației încadrate în învățământul preuniversitar prin mișcare și exerciții fizice; îmbunătățirea stării aparatului locomotor la populația de vârstă școlară prin exerciții fizice de recuperare și profilactice; recuperarea și profilaxia dereglărilor aparatului locomotor la elevii din instituțiile de învățământ preuniversitar etc. Principalele obiective specifice privind infrastructura de cercetare a USEFS sunt după cum urmează:

- crearea Școlii doctorale în domeniul culturii fizice și asigurarea infrastructurii pentru autorizarea provizorie de funcționare a acesteia;
- asigurarea unei baze de documentare științifică în domeniul culturii fizice, cât mai vaste, în special prin stabilirea unor taxe de acces la bazele de date și bibliotecii on-line ale universității;
- creșterea numărului de proiecte tematice pentru îmbunătățirea calității infrastructurii de cercetare;
- crearea platformelor de cercetare științifică interdisciplinară accesibile mai multor facultăți și specialiști, în funcție de temele cercetării abordate;
- îmbunătățirea calității revistelor științifice de profil și sprijinirea publicării lucrărilor în edituri internaționale (cu preponderență ISI).

Pentru realizarea obiectivelor specifice privind infrastructura de cercetare se impune realizarea următoarelor acțiuni:

- a) stabilirea direcțiilor prioritare de cercetare și concentrarea resurselor universității pe aceste direcții;
- b) identificarea posibilităților de constituire a centrului de excelență în domeniul culturii fizice;
- c) constituirea unor centre de cercetare inter- disciplinară, cu participarea de cadre didactice din cel puțin 3 facultăți, colective de cercetare sau instituții din România sau străinătate, pentru

asigurarea cerințelor internaționale privind multi-disciplinaritatea și cercetarea la frontiera științelor ;

d) monitorizarea și inventarierea infrastructurii de cercetare necesare, în vederea stabilirii unei politici de investiție bine fundamentată și eficientă, în corespundere cu tematicile prioritare de cercetare;

e) creșterea accesului la infrastructuri de cercetare performante prin participarea la mari infrastructuri naționale/internaționale de cercetare și stimularea creării de laboratoare performante cu utilizatori multipli;

f) consolidarea accesului *on-line* la resursele de informare /documentare electronice (baze de date conținând reviste internaționale cotate ISI, e-books, volume ale conferințelor, etc) prin încheierea unor parteneriate și colaborări cu asociațiile internaționale.

Secțiunea 5. Obiective specifice și acțiuni prioritare privind colaborarea științifică

Noile cerințe impuse de societate și de competiția națională /internațională pentru redefinirea frontierelor cunoașterii trebuie să genereze și noi soluții din partea universității de profil. Astfel, un rol esențial în validarea rezultatelor cercetării științifice din domeniul culturii fizice îl au societatea civilă, instituțiile publice, agenții economici, organizațiile sportive, motiv pentru care USEFS își propune să dezvolte parteneriate sustenabile, consorții pentru susținerea cercetării și inovării. În acest context, se planifică realizarea următoarelor obiective:

- dezvoltarea programelor postuniversitare în regim *on-line*, prin implicarea unor universități europene de prestigiu;
- încheierea și dezvoltarea parteneriatului cu asociația absolvenților din universitățile sportive în vederea creării unui sistem de cultivare a relațiilor și performanțelor în sport;
- realizarea de parteneriate pentru masterat, doctorat, postdoctorat și cercetare științifică cu minimum 3 universități de prestigiu de peste hotare;
- dezvoltarea mobilității academice și științifice a studenților și a cadrelor didactice prin programe de mobilitate;
- identificarea și dezvoltarea ideilor inovatoare care sprijină dezvoltarea durabilă a culturii fizice și sportului;
- stimularea și realizarea schimburilor de experiență, de proiecte comune cu instituții, organizații cu renume pe piața națională și mondială;
- stimularea cooperării internaționale cu firme, organizații sportive, universități, prin rețele de cercetare, care să asigure creșterea vizibilității rezultatelor cercetării Universității;
- realizarea unui sistem de conlucrare cu mediul de afaceri și administrația publică (centrală și locală), în interesul dezvoltării durabile a USEFS.

Acțiuni prioritare pentru realizarea obiectivelor specifice:

a) identificarea potențialelor instituții academice de profil, organizații sportive, agenți economici cu care se pot încheia contracte de cercetare pe termen lung, pentru a participa la diferite programe de finanțare a cercetării științifice pe domeniile prioritare ale Universității;

b) stabilirea unui cadru general de încheiere de contracte de cercetare cu instituțiile și organizațiile identificate, prin care să fie implementate rezultatele cercetărilor efectuate prin activitățile școlii doctorale și postdoctorale a universității;

c) construirea unei baze de date cu partenerii existenți și cei potențiali pe direcțiile de cercetare prioritare la nivel de Universitate, național și internațional;

d) participarea la un număr cât mai mare de contracte de cercetare în cadrul programelor europene;

e) stabilirea unor politici de promovare a cercetării științifice din cadrul USEFS, la nivel național și internațional, în vederea creșterii vizibilității și a implicării în parteneriate strategice internaționale;

f) înscrierea USEFS în bazele de date ale programelor de finanțare ca posibil partener în proiecte și granturi de cercetare.

Secțiunea 6. Obiective specifice și acțiuni prioritare privind asigurarea managementului eficient al cercetării științifice

Centrul de Cercetări Științifice reprezintă o subdiviziune de bază, care include laboratoare de cercetare, poligon experimental, stațiuni didactico-experimentale, precum și alte unități formate în acest sens, în cadrul cărora se desfășoară activitatea științifică și care se înscriu în direcțiile de cercetare ale USEFS.

Cercetarea științifică se realizează și prin unități sau structuri distincte de cercetare-dezvoltare create la nivelul catedrelor, al facultăților sau al universității, cu aprobarea Senatului sau a Biroului Senatului.

Activitatea CCȘEFS se desfășoară în conformitate cu Statutul Universității de Stat de Educație Fizică și Sport, cu legislația în vigoare a Republicii Moldova, cu standardele sistemului unificat al documentelor de organizare și de dispoziție, cu regulile și normele de protecție a muncii, tehnica securității, igiena muncii și protecția antiincendiară, instrucțiuni, regulamente și alte acte reglatorii, precum și cu ordinele și dispozițiile rectorului USEFS și ale prorectorului pentru activitatea științifică și sportivă.

Centrul de Cercetări Științifice în domeniul Educației Fizice și Sportului (CCȘEFS) este format din două subdiviziuni de bază: Secția Asigurare Metodico-Științifică (AMS) și Secția Asigurare Tehnico-Științifică (ATS), ce asigură cercetările în domeniul educației fizice și sportului. Activitatea acestor subdiviziuni este asigurată de cadre calificate în domeniile respective.

În scopul extinderii posibilităților de cercetare prin crearea și a Centrului de excelență în domeniul culturii fizice, al sporirii calității activității acestuia, inclusiv și al CCȘES, al coordonării activității științifice, al organizării expertizelor și formulării concluziilor, al determinării nivelului științific al temelor tezelor de doctor, se impune realizarea unui management eficient. Obiectivele specifice planificate în acest sens sunt după cum urmează:

- re proiectarea sistemului de management al cercetării științifice în corespundere cu legislația națională în vigoare;
- elaborarea de strategii și politici specifice a departamentelor structurale de asigurare a cercetării științifice în cadrul USEFS;
- extinderea, promovarea și utilizarea unor instrumente manageriale moderne (managementul prin obiective, managementul prin bugete etc.), care să faciliteze exercitarea proceselor de management la nivelul centrelor de cercetare științifică în condiții de eficiență, eficacitate și competitivitate;
- elaborarea și asigurarea aplicării metodologiilor manageriale a cercetării științifice per ansamblu, care să cuprindă și alte activități sau domenii de referință pentru universitate;
- asigurarea unor standarde motivaționale corespunzătoare pentru fiecare angajat implicat în cercetare, în funcție de gradul de realizare a obiectivelor și gradul de realizare a acestora;
- evaluarea internă a activității școlii doctorale în conformitate cu criterii și indicatori de performanță;
- evaluarea periodică a calității programelor, a studenților – doctoranzi, a conducătorilor de doctorat și a cadrelor didactice și de cercetare;
- participarea cadrelor de conducere ale structurii de cercetare științifică la traininguri manageriale din domeniile academice și științifice;
- perfecționarea cadrelor manageriale ce activează în domeniul cercetării științifice de profil.

Dintre acțiunile prioritare planificate în acest sens putem evidenția:

- a) elaborarea planului de activitate al Consiliului Științific al universității și al Consiliului Școlii Doctorale;
- b) elaborarea și asigurarea aplicării metodologiilor manageriale a cercetării științifice per ansamblu care să cuprindă și alte activități sau domenii de referință pentru universitate;
- c) reconceperea documentelor organizatorice la nivelul cercetării științifice (elaborarea și aprobarea regulamentelor de organizare și funcționare, organigrama, descrierile de funcții și posturi);
- d) elaborarea metodologiei de evaluare internă a activității școlii doctorale a universității;
- e) elaborarea metodologiei de evaluarea periodică a calității programelor, a studenților – doctoranzi, a conducătorilor de doctorat și a cadrelor didactice și de cercetare;
- f) participarea cadrelor de conducere ale structurii de cercetare științifică la traininguri manageriale din domeniile academice și științifice.

g) stabilirea procedurilor de lucru la nivelul CCȘEFS, a centrului de excelență propus a fi creat, astfel încât să se asigure o comunicare eficientă cu facultățile, catedrele și din cadrul USEFS;

h) asigurarea asistenței tehnice în conceperea, derularea și monitorizarea proiectelor, granturilor, contractelor de cercetare, în strânsă legătură cu celelalte departamente ale universității;

i) identificarea cerințelor pentru acreditarea unei reviste științifice internaționale a universității (ISI);

j) stabilirea modalităților de raportare a rezultatelor în vederea realizării rapoartelor anuale privind cercetarea științifică la nivelul USEFS;

k) promovarea rezultatelor cercetării științifice din cadrul universității, în baza elaborării și implementării unui mecanism eficient în acest sens.

Secțiunea 7. Transformarea cercetării științifice într-o componentă fundamentală a universității

Prin transformarea cercetării științifice într-o componentă fundamentală a universității se va contribui esențial la creșterea șanselor de finanțare din partea organismelor guvernamentale și, mai ales din partea organizațiilor sportive. Totodată, crește prestigiul universității și rolul ei social și economic în comunitatea din care face parte. Ca urmare a acestui fapt, crește interesul absolvenților de liceu pentru a accede în instituția academic de profil, aceasta având posibilitatea de a selecta tinerii cercetători, cei mai buni, din rândul studenților în scopul implicării în programe de doctorat și postdoctorat din cadrul școlii doctorale a universității.

Pentru realizarea acestui deziderat universitatea își planifică următoarele obiective specifice:

- realizarea unei analize detaliate a mediului intern și extern și reflectarea tuturor forțelor atractive în procesul de cercetare științifică din domeniul culturii fizice, a evidențierii factorilor externi și interni care influențează strategiile de cercetare în acest domeniu;
- înființarea Centrului de excelență în domeniul culturii fizice și implicarea acestuia în programe de cercetare științifică națională/internațională;
- construirea unui sistem de cercetare orientat spre piață;
- construirea unui sistem de management al cercetării științifice strategic evolutiv;
- dezvoltarea reputației și a imaginii instituției academice de profil prin cercetare științifică;
- obținerea avantajului competitiv.

Acțiuni prioritare pentru realizarea obiectivelor specifice:

- a) crearea unui sistem competițional, recunoscut ca motor esențial în dezvoltarea cercetării științifice din domeniu și care va fi aplicat la ocuparea funcțiilor de conducere și didactice în universitate;
- b) dezvoltarea unei funcții puternice și eficiente de marketing la nivelul structurilor specific cercetării științifice ale universității;
- c) asigurarea calității în cercetarea științifică din domeniu;
- d) stabilirea unei bune colaborări între nivelurile ierarhice ale universității prin asigurarea unei comunicații mai eficiente în scopul operaționalizării;
- e) diversificarea surselor de venit necesare cercetării științifice din domeniu;
- f) existența competenței de cercetare științifică în USEFS;
- g) sprijinirea creșterii calitative a revistelor universității;
- h) conformitatea cu politicile guvernamentale;
- i) integrarea USEFS în rețele de excelență.

Secțiunea 8. Încheiere

Strategia cercetării științifice, constituie parte integrantă din Strategia de dezvoltare a USEFS pentru perioada 2015 – 2020.

Obiectivele generale și specifice de dezvoltare ale cercetării științifice sunt obligatorii pentru toate cadrele didactice și de cercetare ale universității de la data aprobării sale de către Senatul USEFS și avizată de Consiliul Științific al universității.